

## 1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

### นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) จัดทะเบียนจัดตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2512 ในนาม “บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด” ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 10 ล้านบาท โดยเริ่มเปิดดำเนินงาน “โรงพยาบาล กรุงเทพ” เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2515 และนำหุ้นเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2534 ต่อมาได้จดทะเบียนแปรสภาพบริษัทเป็นบริษัทมหาชนจำกัด ในปี 2537 จนถึงปัจจุบัน บริษัทมีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น จำนวน 1,758.22 ล้านบาท เป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว จำนวน 1,566.90 ล้านบาท

ปัจจุบัน บริษัทเป็นผู้ประกอบการธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนขนาดใหญ่ของประเทศ โดยมีโรงพยาบาลเครือข่ายในไทยและกัมพูชา จำนวนรวม 46 แห่ง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561) ดำเนินการภายใต้ชื่อโรงพยาบาล 6 กลุ่ม คือ กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช โรงพยาบาลบี เอ็น เอช กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล และกลุ่มโรงพยาบาลรอยัล นอกจากนี้เครือข่ายของบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังรวมถึงธุรกิจที่ให้การสนับสนุนด้านการแพทย์ ได้แก่ ธุรกิจห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ ธุรกิจผลิตยา ธุรกิจผลิตน้ำเกลือและธุรกิจร้านขายยาและเวชภัณฑ์ เป็นต้น

### วิสัยทัศน์ พันธกิจ และแนวทางดำเนินการ

#### วิสัยทัศน์

โรงพยาบาลกรุงเทพ จะเป็นสถานบริการทางการแพทย์ในระดับตติยภูมิที่เป็นเลิศที่มีมาตรฐานสูงด้วยคุณภาพในระดับสากลเพื่อความไว้วางใจและพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

#### พันธกิจ

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในการให้บริการทางการแพทย์ที่ได้รับการยอมรับในระดับมาตรฐานสากลโดยใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสมและทันสมัย การบริหารธุรกิจที่มีเครือข่ายอย่างมีประสิทธิภาพโดยที่บุคลากรที่มีความสามารถ ยึดมั่นเชิดชูมาตรฐานและจริยธรรมแห่งวิชาชีพ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพบริการอย่างต่อเนื่องเพื่อประโยชน์และความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ รวมถึงการเจริญเติบโตที่มั่นคงขององค์กร

เพื่อให้บรรลุถึงวิสัยทัศน์ดังกล่าว บริษัทได้มีแนวทางดำเนินการ ดังต่อไปนี้

#### ด้านโรงพยาบาล

- ตติยภูมิที่เป็นเลิศ : จัดทำโครงสร้าง กระบวนการ และผลงานระดับสูง สามารถเทียบได้กับองค์กรตติยภูมิที่เป็นเลิศระดับโลก
- มาตรฐานสูง : ปรับปรุงมาตรฐานด้านการรักษาพยาบาล ด้านการบริการ ด้านประสิทธิภาพและด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมจากระดับตติยภูมิให้ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง
- คุณภาพระดับสากล : มีความร่วมมือกับองค์กรทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก เพื่อให้มีการรับรองคุณภาพอย่างเป็นทางการระดับสากล

#### ด้านผู้รับบริการ

- ความไว้วางใจ : ให้การรักษาที่เน้นคุณภาพและความปลอดภัย ในราคาที่เป็นธรรมและโปร่งใส
- ความพึงพอใจ : ให้การบริการที่เป็นเลิศ สามารถวัดผลเพื่อปรับปรุงได้อย่างต่อเนื่อง

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ปี 2561

### การขยายโรงพยาบาลเครือข่ายและธุรกิจสนับสนุนด้านการแพทย์

- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ BDMS Wellness Clinic ให้ครบวงจร โดยมีทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท บริษัทเป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ซึ่งบริษัทย่อยดังกล่าวได้มีความร่วมมือกับ MOVENPICK Hotel & Resort เพื่อบริหารจัดการ Wellness Resort ภายใต้ชื่อ “Movenpick BDMS Wellness Resort”
- บริษัทเปิด “โรงพยาบาลชีวา ทรานสิชันนัล แคร์” (Chiva Transitional Care Hospital) ซึ่งเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 46 ของเครือ BDMS เพื่อให้บริการทางการแพทย์ในการดูแลสุขภาพระยะฟื้นฟู สำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ต้องการการฟื้นฟูสุขภาพ ผู้ป่วยหลังผ่าตัดและต้องฟื้นฟูทำกายภาพบำบัด และผู้ป่วยที่เป็นโรคอัมพาต อัมพฤกษ์ โดยมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านการดูแลผู้สูงอายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู พยาบาล นักกายภาพบำบัด ให้การดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูสุขภาพ ภาวะโภชนาการ และเพื่อพัฒนาศักยภาพในการทำกิจกรรมต่าง ๆ โดยมุ่งหวังให้ผู้ป่วยกลับไปสู่สังคมได้
- บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันชีวิต จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้เปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท กรุงเทพปริเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด” โดยขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจจากเดิมซึ่งดำเนินการเฉพาะในส่วนนายหน้าประกันชีวิตเพียงอย่างเดียว ไปสู่การเป็นนายหน้าประกันวินาศภัยด้วย

### ด้านการแพทย์และรักษาพยาบาล

- ศูนย์บริการการแพทย์ฉุกเฉิน เครือบริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) หรือ BDMS EMERGENCY SERVICES ได้รับประกาศนียบัตรต่ออายุการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤติทางบก ทางน้ำ ทางอากาศจาก CAMTS (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems) สหรัฐอเมริกา ตั้งแต่ปี 2558 - 2564 โดยล่าสุดได้รับการรับรองมาตรฐาน CAMTS EU (The Commission on Accreditation of Medical Transport Systems Europe) จากยุโรป ตั้งแต่ปี 2561-2564 ถือได้ว่าเป็นรายแรกของโลกที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางน้ำโดยเรือ และเป็นรายแรกของเอเชียที่ผ่านการรับรองครบทุกหมวด การลำเลียงผู้ป่วย ได้แก่ Rotor Wing, Fixed Wing, Medical Escort, Surface Critical Care และ Surface-boat นอกจากนี้ ยังเป็นผู้บริการลำดับที่สองของเอเชีย และลำดับที่สามของโลกที่ได้รับ 2 ประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่เรียกว่า CAMTS - CAMTS EU “Dual Accreditation”

ทั้งนี้ มีโรงพยาบาลในกลุ่มที่ผ่านการรับรองคุณภาพมาตรฐานการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยทางบก ทางน้ำ และทางอากาศจาก CAMTS จำนวน 13 โรงพยาบาล คือ 1.โรงพยาบาลกรุงเทพ 2.โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท 3.โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ 4.โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ 5.โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา 6.โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร 7.โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต 8.โรงพยาบาลสิริโรจน์ อินเตอร์ 9.โรงพยาบาลกรุงเทพ สมุย 10.โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ 11.โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา 12.โรงพยาบาลพญาไท 2 และ 13. โรงพยาบาลพญาไท 3

- โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ เปิดคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน (Preventive Heart and Lipid Clinic) เพื่อค้นหาผู้ป่วยที่มีความเสี่ยงสูงและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันในอนาคต โดยลดความเสี่ยงที่จะเกิดภาวะแทรกซ้อนจากโรคหลอดเลือดหัวใจตีบตันให้น้อยที่สุด รวมไปถึงการให้ข้อมูลความรู้แบบองค์รวมในการดูแลและป้องกันก่อนที่จะเกิดโรคหัวใจ นอกจากนี้ ยังมีวัตถุประสงค์ในการพัฒนาคุณภาพการบริการและการวินิจฉัยให้ได้มาตรฐานวิชาชีพพระศับนานาชาติ และเพื่อเก็บข้อมูลวิจัยสร้างองค์ความรู้ใหม่ในการป้องกันโรคหลอดเลือดหัวใจในอนาคต โดยจุดเด่นของคลินิกนี้ คือ
  1. One-stop service for heart check-up and preventive program ให้การค้นหาโรคหัวใจตั้งแต่ระยะแรกเริ่ม และให้การป้องกันโรคตั้งแต่ระยะเริ่มต้นของการเกิดตะกรัน (Plaque) ที่เกาะผนังหลอดเลือดหัวใจหรือเส้นเลือดตามร่างกาย
  2. Personalized Medicine เป็นจุดเริ่มต้นของการดูแลสุขภาพหัวใจยุคใหม่ ที่ทุกคนจะมีแนวทางปฏิบัติเป็นของตัวเอง การเลือกยาที่ตรงกับพันธุกรรมของตนเอง การเลือกชนิดอาหารที่เหมาะสมกับตนเอง รวมไปถึง โปรแกรมการออกกำลังกายฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจที่แตกต่างตามสาเหตุและความเสี่ยงของตนเอง
  3. Registry and monitoring ข้อมูลสุขภาพ ผลการตรวจเลือด พยาธิสภาพหลอดเลือดของผู้ป่วย จะถูกเก็บเข้าเป็นระบบในฐานะข้อมูลคลินิกป้องกันโรคหัวใจและลดไขมัน พร้อมทั้งมีการเตือนถึงความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นในอนาคตและเฝ้าติดตามรอยโรคเป็นระยะ ๆ
- โรงพยาบาลกรุงเทพได้นำเทคนิคการผ่าตัดไทรอยด์ผ่านกล้องทางช่องปากโดยไม่แผล (Scarless Thyroidectomy) มาใช้ในการรักษาผู้ป่วย โดยข้อดีของการผ่าตัดวิธีนี้ คือไม่มีแผลเป็นที่คอและซ่อนแผลไว้ในปาก สามารถมองเห็นเส้นเสียงด้วยขนาดที่ขยายจากกล้อง ทำให้เห็นได้ชัดเจนมากขึ้นและลดโอกาสการบาดเจ็บต่อเส้นเสียง ภาวะแทรกซ้อนน้อย แผลหายเร็ว เสียเลือดน้อย เจ็บน้อย ใช้เวลาในการผ่าตัดไม่นาน
- BDMS และโรงพยาบาลในเครือจัดงานประชุมวิชาการ “BDMS ACADEMIC ANNUAL MEETING 2018” เมื่อวันที่ 14 – 17 สิงหาคม 2561 ณ โรงแรมอินเตอร์คอนติเนนตัล ภายใต้แนวคิด “Excellent Healthcare Network : Medical Advances Meet Compassion” โดยเชิญผู้เชี่ยวชาญสาขาจากโรงพยาบาลชั้นนำของโลก มาร่วมแบ่งปันความรู้และประสบการณ์ให้แพทย์ ทันตแพทย์ เภสัชกร พยาบาล นักกายภาพบำบัด และบุคลากรทางการแพทย์กว่า 1,500 คนที่เข้าร่วมงาน

## ปี 2560

- บริษัท เปาโล เมดิค จำกัด บริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ซึ่งดำเนินการโรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน และโรงพยาบาลเปาโล รังสิต ได้เข้าซื้อและรับโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของโรงพยาบาลเมโย แล้วเสร็จเมื่อวันที่ 18 มกราคม 2560 โดยชำระราคารับโอนกิจการทั้งหมดเป็นเงินสดทั้งจำนวนตามเงื่อนไขในสัญญาโอนกิจการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 600 ล้านบาท เป็น 1,000 ล้านบาท เพื่อชำระราคาค่าโอนกิจการดังกล่าว พร้อมทั้งได้เปลี่ยนชื่อกิจการ จากโรงพยาบาลเมโย (บริษัท เมโยโพสิทีฟคลินิก จำกัด) เป็น “โรงพยาบาลเปาโลเกษร” นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 44 ของเครือ BDMS

โรงพยาบาลเปาโลเกษตร เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 162 เตียง ซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตสูง และตั้งอยู่ในทำเลที่ดีใกล้แนวรถไฟฟ้า สามารถเป็น Referral Network Hospital ให้กับโรงพยาบาลในเครือ และได้เข้าร่วมเป็นโรงพยาบาลประกันสังคมในปี 2561

- บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เปิดให้บริการโรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ ที่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี อย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 1 มิถุนายน 2560 นับเป็นโรงพยาบาลแห่งที่ 45 ของเครือ BDMS โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ เป็นโรงพยาบาลทุติยภูมิขนาด 150 เตียง โดยเปิดให้บริการในช่วงแรก จำนวน 31 เตียง
- โรงพยาบาลกรุงเทพไชน่าทาวน์ ซึ่งตั้งอยู่บนถนนเยาวราช ได้เปลี่ยนชื่อโรงพยาบาล เป็นโรงพยาบาลสมิติเวช ไชน่าทาวน์ โดยเป็นหนึ่งในโรงพยาบาลภายใต้การบริหารงานของกลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช
- บริษัท จัดตั้ง BDMS Alarm Center โดยเป็นศูนย์กลางของเครือข่ายโรงพยาบาล BDMS เพื่อให้บริการผู้ป่วยวิกฤตและฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล พร้อมการรักษาพยาบาลที่มีประสิทธิภาพตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน
- โรงพยาบาลวัฒโนสถ นำวิวัฒนาการการฉายแสงที่มีความแม่นยำ (Precision Radiation Therapy) มาใช้กับการรักษาทางรังสี ซึ่งเทคโนโลยีดังกล่าวได้แก่ เครื่องฉายรังสี EDGE ที่มีความแม่นยำ รวดเร็ว ปลอดภัย ถูกต้องเฉพาะมะเร็งแต่ละชนิด เป็นมิติใหม่ทางการฉายแสงที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม หรือรังสีร่วมพิกัด (Radiosurgery) ซึ่งเป็นการฉายรังสีพลังงานสูงในเวลาอันสั้นเป็นทางเลือกแทนการผ่าตัด
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวหน่วยการเคลื่อนไหวนาระบบทางเดินอาหาร (GI Motility Unit) พร้อมเทคโนโลยีช่วยตรวจรักษาโรคท้องผูกและกรดไหลย้อน
- ศูนย์ทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิค Computer Guided Implant Surgery กระบวนการใช้คอมพิวเตอร์ช่วยในการวางแผนและกำหนดตำแหน่งรากฟันเทียมในการรักษา
- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ เปิดเทคนิคผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกเทียมแบบไม่ตัดกล้ามเนื้อด้วยเทคนิคซ่อนแผลผ่าตัด Bikini Incision ซึ่งทำให้ผู้ป่วยฟื้นตัวได้เร็ว ลดอัตราการเกิดข้อสะโพกหลุดหลังการผ่าตัด
- ศูนย์โรกระบบทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ รพ. กรุงเทพ เปิดตัวเทคโนโลยีการผ่าตัดต่อมลูกหมากด้วยการส่องกล้องผ่านทางเดินปัสสาวะ เพื่อขูดต่อมลูกหมากและจีด้วยระบบไฟฟ้าและเลเซอร์
- ศูนย์ศัลยกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดบริการลดน้ำหนักด้วยวิธีผ่าตัดส่องกล้องแบบ Minimally Invasive Surgery (MIS) โดยการผ่าตัดส่องกล้องลดขนาดกระเพาะอาหาร เพื่อลดขนาดและลดการดูดซึมของกระเพาะอาหาร
- บริษัทได้ร่วมลงนามบันทึกความร่วมมือกับ 5 ภาครี ได้แก่ กระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา สภาอุตสาหกรรมท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย วิริยะประกันภัย และแองเจิ้ลไลฟ์ ในโครงการ "Tourism Healthcare Emergency System" เพื่อยกระดับความปลอดภัยนักท่องเที่ยวเงินในด้านการช่วยเหลือทางการแพทย์ฉุกเฉินแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา แนะนำวิธีรักษาพยาบาลเบื้องต้นผ่านแอปพลิเคชันแองเจิ้ลการ์ด จนถึงบริการช่วยเหลือฉุกเฉินกรณีอุบัติเหตุหรือเจ็บป่วยตลอด 24 ชั่วโมง ผ่านศูนย์ BDMS Alarm Center รวมถึงบริการยานพาหนะเคลื่อนย้ายผู้ป่วยที่รวดเร็ว ทั้งทางบก เรือ และอากาศ

## ปี 2559

- บริษัท รอยัลบางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทถือหุ้นร้อยละ 100 ได้เข้าซื้อหุ้นส่วนที่เหลือทั้งหมดของบริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (BHS) จากบริษัท เซาท์อีสท์แอร์ จำกัด ทำให้เครือ BDMS เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100 ใน BHS และ BHS ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 100 ล้านบาท เป็น 300 ล้านบาท โดย BHS ให้บริการเฮลิคอปเตอร์-Sky ICU (การเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉินด้วยเฮลิคอปเตอร์) จำนวน 2 ลำ ประกอบด้วย เฮลิคอปเตอร์ BHS1 (รุ่น EC145) และ เฮลิคอปเตอร์ BHS2 (รุ่น H145) ซึ่งพร้อมปฏิบัติงาน 24 ชั่วโมงเพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉิน
- บริษัท กรุงเทพ เฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด บริษัทย่อยของบริษัท เข้าทำสัญญาเช่าเครื่องบินรุ่น ATR72 จากบริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) สัญญามีระยะเวลา 3 ปี เพื่อใช้เป็นอากาศยานในการเคลื่อนย้ายและรักษาผู้ป่วยของโรงพยาบาลในเครือ BDMS ทั้งในและต่างประเทศ
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ ชื่อ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด เพื่อบริหารจัดการทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินงานของโรงพยาบาล มีทุนจดทะเบียน 10 ล้านบาท และบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นร้อยละ 100
- บริษัทได้จัดตั้งบริษัทย่อยแห่งใหม่ชื่อบริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด (BDMS Wellness Clinic) โดยถือหุ้นร้อยละ 100 เพื่อซื้อที่ดินบริเวณโครงการปาร์คนายเลิศ ซึ่งตั้งอยู่เลขที่ 2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน จำนวนเนื้อที่รวมประมาณ 15 ไร่ และสิ่งปลูกสร้างซึ่งประกอบด้วยอาคารโรงแรมสวิตโซเทล ปาร์คนายเลิศ อาคาร Promenade รวมเป็นมูลค่าทั้งสิ้นประมาณ 10,800 ล้านบาท และงบประมาณลงทุนปรับปรุงทรัพย์สินอีกเป็นเงินประมาณ 2,000 ล้านบาท เพื่อพัฒนาโครงการศูนย์สุขภาพแบบครบวงจร BDMS Wellness Clinic ซึ่งเป็นธุรกิจด้านบริการสุขภาพ มุ่งดูแลให้ผู้ใช้บริการมีสุขภาพที่แข็งแรงในองค์รวมทั้งด้านร่างกายและจิตใจ รวมถึงมีอายุยืนยาว (Longevity)
- บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด (Medic Pharma) บริษัทในเครือ เปิดโรงงานผลิตยาแห่งใหม่บนเนื้อที่ 15 ไร่ ในนิคมอุตสาหกรรมสินสาคร จังหวัดสมุทรสาคร ด้วยเทคโนโลยีผลิตยาที่ทันสมัย คุณภาพและมาตรฐานทัดเทียมโรงงานยาในต่างประเทศ
- ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดตัวนวัตกรรมในการรักษาโรคกระดูกสะโพกเสื่อมด้วย “เทคนิคการผ่าตัดเปลี่ยนข้อสะโพกแนวใหม่แบบไม่ตัดกล้ามเนื้อ” (Direct Anterior Approach Total Hip Replacement)
- โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่เปิดศูนย์ตรวจการนอนหลับและศูนย์ลมชักกรุงเทพ (Bangkok Sleep & Epilepsy Center) เป็นห้องตรวจ Sleep Lab เพื่อตรวจผู้ป่วยที่มีปัญหาผิดปกติในระหว่างการนอน
- โรงพยาบาลกรุงเทพ เปิดเทคนิคการวินิจฉัยโรคกระดูกและข้อได้อย่างตรงจุดด้วยเครื่องเอกซเรย์ 3 มิติแบบเต็มตัว Biplane Imaging (EOS) สามารถสร้างภาพ 3 มิติได้ภายในการถ่ายภาพในครั้งเดียว ใช้ปริมาณรังสีน้อยกว่าเครื่องเอกซเรย์ทั่วไป 6 – 9 เท่า
- โรงพยาบาลวัฒโนสถ เปิดตัวนวัตกรรมช่วยในการตรวจวินิจฉัยโรคมะเร็งด้วย เครื่องเพชชีที สแกนรุ่นใหม่ New PET/CT พร้อมระบบ flow motion ที่สามารถตรวจวินิจฉัยมะเร็งได้รวดเร็ว

- โรงพยาบาลพญาไท 1 ได้รับการรับรองให้เป็น“ศูนย์โรคหลอดเลือดสมองแบบครอบคลุม” หรือ “Comprehensive Stroke Center” จาก DNV-GL อันเป็นการรับรองมาตรฐานระดับสากลจากยุโรปและสหรัฐอเมริกา
- โรงพยาบาลพญาไท 1 เปิดตัว “หน่วยรักษาอัมพาตเฉียบพลัน” หรือ “Mobile CT & Stroke Treatment Unit” นวัตกรรมการรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองคันแรกของเอเชีย ที่สามารถรักษาผู้ป่วยโรคหลอดเลือดสมองอุดตันได้รวดเร็วกว่าโรงพยาบาลทั่วไป
- บริษัท สหแพทย์เกษสัช จำกัด บริษัทในเครือ ได้รับรางวัล อ.ย. ควอลิตี้ อวอร์ด เป็นปีที่สามติดต่อกัน จากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ซึ่งเป็นรางวัลที่มอบให้แก่สถานประกอบการที่มีคุณธรรมและจริยธรรมในการผลิตผลิตภัณฑ์สุขภาพที่มีมาตรฐานและปลอดภัย ภายใต้คำขวัญ “คุณภาพปลอดภัย ใส่ใจสังคม”

### รางวัล

- บริษัทได้รับรางวัล "Thailand's Top Corporate Brand Values 2018" หมวดธุรกิจการแพทย์ เป็นปีที่ 4 ติดต่อกัน ด้วยมูลค่าแบรนด์องค์กร 271,065 ล้านบาท จากคณะพาณิชย์ศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ซึ่งมอบรางวัลดังกล่าวให้แก่บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่มีมูลค่าแบรนด์องค์กรสูงสุดในทุกหมวดธุรกิจของอุตสาหกรรมในประเทศไทย ประจำปี 2561
- บริษัทได้รับรางวัลกิจการดีเด่นของไทยในระดับเอเชียด้านธุรกิจการแพทย์ “Most Outstanding Company in Thailand - Healthcare Sector” ในงาน Asia’s Outstanding Companies Poll 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร Asiamoney ที่สาธารณรัฐประชาชนจีน เพื่อบรรยายให้แก่นักธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลงานทางการเงินดีเด่น มีคณะผู้บริหารที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ที่ดี
- โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้รับรางวัล Global Health and Travel Awards 2018 จากงานประชุมด้านการดูแลสุขภาพและการท่องเที่ยวเอเชียแปซิฟิก 2018 (The Asia Pacific Healthcare and Medical Tourism Summit 2018) ซึ่งจัดขึ้น ณ ประเทศเวียดนาม รวมทั้งสิ้น 5 รางวัลได้แก่
  1. Hospital of The Year in Thailand เป็นปีที่ 3 ติดต่อกัน
  2. Hospital of the Year in Asia Pacific
  3. Orthopaedic Service Provider of the Year in Asia Pacific
  4. Transplant Service Provider of the Year in Asia Pacific และ
  5. Neurology Service Provider of the Year in Asia Pacific
- บริษัทได้รับรางวัล The Best Managed Healthcare Company in Asia ในงาน Asia’s Best Companies 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร FinanceAsia เพื่อบรรยายให้แก่นักธุรกิจจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ที่มีผลงานทางการเงินดีเด่น มีคณะผู้บริหารที่ยอดเยี่ยม ตลอดจนมีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์และด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- บริษัทได้รับรางวัลองค์กรนวัตกรรมยอดเยี่ยมประจำปี 2561 (Top Innovative Organization Award) ในงานสัปดาห์นวัตกรรมไทย 2561 โดยสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดขึ้นเพื่อบรรยายให้แก่องค์กรที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ งานวิจัย และการสร้างนวัตกรรม



- บริษัทได้รับรางวัลบริษัทจดทะเบียนด้านนักลงทุนสัมพันธ์ดีเด่น (Outstanding Investor Relations Awards) ที่มีมูลค่าหลักทรัพย์ตามราคาตลาดสูงกว่า 100,000 ล้านบาท จากโครงการ SET Awards 2018 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- บริษัทได้รับ 5 รางวัลยอดเยี่ยมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ จากงาน IR Magazine Forum & Awards - South East Asia 2018 ซึ่งจัดขึ้นโดยนิตยสาร IR Magazine ที่ประเทศสิงคโปร์ เพื่อมอบรางวัลให้แก่บริษัทในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่มีความโดดเด่นด้านนักลงทุนสัมพันธ์
  1. Best Overall IR (large capitalization)
  2. Best IR Officer (large capitalization)
  3. Best in Country – Thailand
  4. Best in Sector – Healthcare
  5. Best Corporate Governance & Disclosure

### **ความร่วมมือทางการแพทย์**

#### **1. Oregon Health & Science University (OHSU)**

บริษัทร่วมกับ Oregon Health & Science University (OHSU) เปิดตัว BDMS-OHSU International Health Alliance เพื่อมุ่งสู่ความเป็นศูนย์กลางระดับนานาชาติและพัฒนายกระดับเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านการแพทย์ในทุกๆ ด้าน เช่น ด้านอาชีวอนามัย (Occupational Health) กุมารเวชศาสตร์ เวชศาสตร์ฟื้นฟู Clinical Simulation และ Preventive Cardiology ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

#### **2. Sano Hospital**

บริษัท สมิตเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้ลงนามร่วมกับ Sano Hospital ประเทศญี่ปุ่น เพื่อร่วมมือในด้านการศึกษาวิจัยและพัฒนาโครงการที่เกี่ยวข้องกับโรกระบบทางเดินอาหาร โดยมีความร่วมมือด้านนวัตกรรม การส่งต่อระบบทางเดินอาหาร และมะเร็งกระเพาะอาหาร เพื่อยกระดับทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดตั้งระบบส่งต่อผู้ป่วยระหว่างสองโรงพยาบาลตามความเหมาะสมของโรค

#### **3. MD Anderson**

บริษัทร่วมมือกับคณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล ในการเป็น “สถาบันพี่สถาบันน้อง” (Sister Institution) กับศูนย์มะเร็ง เอ็มดี แอนเดอร์สัน แห่งมหาวิทยาลัยเทกซัส สหรัฐอเมริกา (University of Texas MD Anderson Cancer Center) ภายใต้ Global Academic Programs ของ MDACC เป็นความร่วมมือระหว่างสามสถาบัน โดยองค์กรแพทย์ภาครัฐและภาคเอกชนของประเทศไทยกับสหรัฐอเมริกา เพื่อส่งเสริมงานวิจัยทั้งที่เป็นงานวิจัยพื้นฐานและการพัฒนา วิธีการรักษาใหม่ๆ ที่ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพรวมถึงแลกเปลี่ยนเรียนรู้กรณีศึกษา ระหว่างภูมิภาคเพื่อการป้องกันการเกิดโรคมะเร็ง รวมถึงการรักษาให้หายหรือมีชีวิตรอดอย่างมีคุณภาพและมีความสุข

#### **4. Stanford University**

ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ และแผนกศัลยศาสตร์ออร์โธปิดิกส์ มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ได้ลงนามความร่วมมือในโครงการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออร์โธปิดิกส์ เพื่อมุ่งเน้นความเป็นเลิศในการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาทางกระดูกและข้อ โดยมุ่งพัฒนาความรู้ผ่านการศึกษาวิจัย

ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาดังกล่าว การลงนามครั้งนี้ จะนำมาซึ่งความร่วมมือในการศึกษา การวิจัย และการประชุมสัมมนาทางการแพทย์เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทางการแพทย์

#### 5. ความร่วมมือกับศูนย์แพทย์ด้านสมองระดับแนวหน้าของโลก

บริษัทได้ร่วมมือกับนายแพทย์คิธ แอล แบล็ค ผู้อำนวยการสถาบันศัลยกรรมระบบประสาท แมกซีน ดันนิทซ์, ซีดาร์-ไซไนน์ เมดิคัล เซ็นเตอร์ (Maxine Dunitz Neurosurgical Institute at Cedars - Sinai in USA) ในการวิจัยและพัฒนาเพื่อเพิ่มศักยภาพและขีดความสามารถการรักษาโรคทางสมองและระบบประสาท ทำให้บริษัทก้าวสู่การเป็นสถาบันการรักษาด้านสมองและระบบประสาท (ประสาทวิทยาศาสตร์) ที่ทันสมัยในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก

#### 6. Heavy Ion Therapy (อนุภาคบ้ำบด)

โรงพยาบาลวัดโนสถ ซึ่งเป็นโรงพยาบาลเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่เชี่ยวชาญด้านการรักษาโรคมะเร็งแบบครบวงจร ได้ต่อสัญญาบันทึกความเข้าใจเรื่อง การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) กับ กลุ่มบริษัท Chrismon จากประเทศญี่ปุ่นและมีความเห็นพ้องกันในเรื่องการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยแผนงานโครงการระยะที่ 2 จะได้มีการจัดตั้งศูนย์ฉายรังสีด้วยไอออนหนัก ในอีก 1 ปีข้างหน้า

การฉายรังสีด้วยไอออนหนัก (Heavy Ion Therapy) เป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัย สามารถเป็นการรักษาเด่นที่สุขภาพของการเป็นศูนย์กลางของการรักษาโรคมะเร็งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ด้วยประสิทธิภาพในการรักษาที่ใช้ระยะเวลาที่สั้นลงและผลข้างเคียงน้อย การฉายรังสีด้วยไอออนหนักสามารถทำให้ผลการรักษามีประสิทธิภาพที่ดีขึ้น สำหรับผู้ป่วยรายที่ไม่เหมาะกับการฉายรังสีทั่วไป หรือสำหรับผู้ป่วยที่รักษาด้วยการฉายรังสีแบบเดิมแล้วไม่ได้ผล และจะเป็นทางเลือกที่ดีสำหรับผู้ป่วยสูงอายุที่ไม่เหมาะกับการผ่าตัด ประโยชน์ของการรักษาด้วยการฉายรังสีด้วยไอออนหนัก คือ มีความแม่นยำสูง สามารถทำลายเซลล์มะเร็งในเนื้อเยื่อที่อยู่ลึกด้วยปริมาณรังสีที่เหมาะสม เนื่องจากลำแสงของรังสีจะช่วยลดพลังงานส่วนใหญ่ในตำแหน่งที่ต้องการรักษา เพื่อให้ปริมาณไอออนไหลผ่านเข้าไปในร่างกายแล้วมีผลกระทบต่อเซลล์ปกติน้อยที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้

#### 7. Nagoya University

บริษัทลงนามในความร่วมมือกับมหาวิทยาลัย Nagoya ประเทศญี่ปุ่น ในประเด็นสำคัญ 2 เรื่องคือ

1. ความร่วมมือทางการศึกษา โดยมีการแลกเปลี่ยนบุคลากรทางการแพทย์ระหว่าง 2 สถาบัน ในการฝึกอบรมต่างๆ แขนงทางการแพทย์
2. การแนะนำและส่งต่อผู้ป่วยระหว่างมหาวิทยาลัยและโรงพยาบาล ในกรณีที่ผู้ป่วยจะมีการเดินทางมาประเทศไทย (และประเทศเพื่อนบ้าน) หรือ เดินทางไป Nagoya (และสถานที่ใกล้เคียง)

จึงถือว่าเป็นโอกาสอันดีในการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการแพทย์ของไทย เพื่อการให้บริการที่เป็นไปตามมาตรฐานสากลยิ่งขึ้น โดยมีตัวแทนจากสถานทูตญี่ปุ่นประจำประเทศไทยร่วมเป็นสักขีพยานความร่วมมือในครั้งนี้

#### 8. ความร่วมมือกับบริษัท Straumann

ศูนย์ทันตกรรมโรงพยาบาลกรุงเทพ ได้ร่วมมือกับบริษัท สตรอมแมน (Straumann) ผู้เชี่ยวชาญด้านรากฟันเทียมระดับโลก พัฒนาศักยภาพในการฝึกอบรมทันตแพทย์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการรักษาฟันด้วยรากเทียมเพื่อการบดเคี้ยวได้ดีขึ้น ช่วยรองรับการดูแลปัญหาสุขภาพในช่องปาก โดยได้รับการแต่งตั้งเป็น Straumann Partner Center Thailand



### 9. Doernbecher Children's Hospital

บริษัทสมิติเวช จำกัด (มหาชน) ในเครือบริษัท ได้เซ็นสัญญาเป็นพันธมิตรร่วมกับ โรงพยาบาลเด็กที่มีชื่อเสียง “Doernbecher Children's Hospital” รัฐโอเรกอน ประเทศสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รางวัลชนะเลิศ ในเรื่องคุณภาพและความปลอดภัยในการดูแลเด็ก ประจำปี 2557 จาก University HealthSystem Consortium of Hospitals for Pediatric Quality และได้เปิดตัว “โรงพยาบาลเด็กสมิติเวช” ทั้งแคมปัส สุขุมวิทและศรีนครินทร์เข้าด้วยกัน และพัฒนาให้เป็น Excellent Center โดย โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนนโยบายและทิศทางของประเทศไทยที่จะก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ของเอเชีย (Medical Hub) ต่อไป

### 10. สถาบันออโรพิดิกส์รัฐมิสซูรี มหาวิทยาลัยมิสซูรี ประเทศสหรัฐอเมริกา

บริษัทและสถาบันออโรพิดิกส์ รัฐมิสซูรี (Missouri Orthopaedic Institute) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออโรพิดิกส์ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออโรพิดิกส์และความร่วมมือทางการแพทย์อื่นๆ ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านกระดูกและข้อในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 11. โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี

บริษัทและภาควิชาออโรพิดิกส์และศัลยศาสตร์อับติเหตุ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ (Hannover Medical School) ร่วมลงนามความร่วมมือทางวิชาการในการแลกเปลี่ยนความรู้และทักษะทางการแพทย์ด้านออโรพิดิกส์และศัลยศาสตร์อับติเหตุ ด้วยการจัดกิจกรรมวิชาการต่างๆ เช่น การประชุมสัมมนาทางการแพทย์ รวมทั้งการส่งบุคลากรทั้งแพทย์และพยาบาลเข้ารับการฝึกอบรมทั้งระยะสั้น และระยะยาว ณ โรงเรียนแพทย์ฮันโนเวอร์ ประเทศเยอรมนี เพื่อมุ่งพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งเพื่อส่งเสริมงานด้านการศึกษาและวิจัยด้านออโรพิดิกส์และศัลยศาสตร์อับติเหตุ ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพการดูแลรักษาผู้ป่วยที่มีปัญหาด้านนี้ในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 12. โรงพยาบาลทากัดลี ประเทศญี่ปุ่น

โรงพยาบาลเด็กสมิติเวชในเครือบริษัท กับ โรงพยาบาลทากัดลี ประเทศญี่ปุ่น ร่วมลงนามในสัญญาเป็นพันธมิตรนำความเชี่ยวชาญการดูแลรักษาด้านกุมารเวชและห้องอภิบาลทารกแรกเกิด (NICU) ร่วมกันพัฒนาศักยภาพทางการแพทย์ แลกเปลี่ยนประสบการณ์เพื่อต่อยอดศักยภาพความสามารถของสมิติเวช ช่วยเพิ่มคุณภาพชีวิตผู้ป่วยเด็กพร้อมบริการอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล

### 13. บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย

บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ร่วมกับราชวิทยาลัยพยาธิแพทย์แห่งประเทศไทย จัดประชุมวิชาการ Inter-hospital Renal Clinicopathological Conference ตั้งแต่ปี 2559 เป็นต้นมา เปิดโอกาสให้แพทย์ผู้เชี่ยวชาญโรคไตและพยาธิแพทย์ และแพทย์ประจำบ้านกว่า 50 ท่าน จากโรงเรียนแพทย์และโรงพยาบาลต่างๆ ในประเทศไทย แลกเปลี่ยนองค์ความรู้และกรณีศึกษาที่น่าสนใจ เพื่อเพิ่มความเชี่ยวชาญในการวินิจฉัยอาการ และเป็นแนวทางในการรักษาต่อไป โดยกำหนดให้มีการประชุมวิชาการโรคไตปีละ 3 ครั้ง

### ด้านคุณภาพการให้บริการ

บริษัทเป็นกลุ่มโรงพยาบาลเอกชนที่ได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลในหลายระดับ โดย ณ สิ้นปี 2561 บริษัทได้รับการรับรองคุณภาพสถานพยาบาลระดับประเทศ Hospital Accreditation Thailand-HA จำนวน 29 โรงพยาบาล และได้รับการรับรองคุณภาพระดับสากล Joint Commission International-JCI จำนวน 15 โรงพยาบาล นอกจากนี้ โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ ยังได้รับประกาศนียบัตรรับรองกระบวนการพัฒนาคุณภาพสถานพยาบาลขั้นก้าวหน้า (Advanced HA)

โรงพยาบาล	Joint Commission International –JCI	Hospital Accreditation Thailand-HA	Advanced HA
1 โรงพยาบาลกรุงเทพสำนักงานใหญ่ - โรงพยาบาลกรุงเทพ - โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ - โรงพยาบาลวัดโสต	X		X
2 โรงพยาบาลสมิติเวช ชีนาทาวน์	X		
3 โรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิท	X	X	
4 โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	X	X	
5 โรงพยาบาลสมิติเวช ชนบุรี		X	
6 โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	X	X	
7 โรงพยาบาลพญาไท 1		X	
8 โรงพยาบาลพญาไท 2	X	X	
9 โรงพยาบาลพญาไท 3		X	
10 โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์		X	
11 โรงพยาบาลเปาโลพหลโยธิน		X	
12 โรงพยาบาลเปาโลโชคชัย 4		X	
13 โรงพยาบาลเปาโลเกษตร		X	
15 โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง		X	
16 โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ		X	
17 โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	X	X	
18 โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี		X	
19 โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	X	X	

โรงพยาบาล	Joint Commission International –JCI	Hospital Accreditation Thailand-HA	Advanced HA
20 โรงพยาบาลพญาไท ศรีราชา		X	
21 โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	X	X	
22 โรงพยาบาลศรีระยอง		X	
23 โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี		X	
24 โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	X		
25 โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก		X	
26 โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น		X	
27 โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร		X	
29 โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา		X	
30 โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์		X	
31 โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช		X	
32 โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	X		
33 โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	X		
34 โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	X	X	
35 โรงพยาบาลศิริโรจน์	X		
36 โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่		X	
37 โรงพยาบาลดิบุค		X	
38 โรงพยาบาลรอยัลพนมเปญ	X		

นิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

	รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
1	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	2 ม.ค. 2524	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	ประกันสุขภาพ	25,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.99%
2	บริษัท เซฟตี้ เซ็นเตอร์ จำกัด ถือผ่าน BSD	26 ส.ค. 2541	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์	44,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
3	บริษัท เนชั่นเนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด BDMS : 74.02% SVH : 21.04 และ BNH : 4.93%	25 ก.ค. 2544	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	7,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.69%
4	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	30 ม.ค. 2535	123 หมู่ 8 ถนนศรีนครินทร์ ตำบลบาง เมือง อำเภอบางเมือง จังหวัดสมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	8,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	93.65%
5	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	8 ต.ค. 2529	670/1 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
6	บริษัท เฟิร์สท์ เฮลท์ ฟู๊ด จำกัด (First Health) ถือผ่าน SVH	23 มี.ค. 2547	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพ	จำหน่ายสินค้าเพื่อสุขภาพ เวชสำอางค์และบริการ จัดการอาคารและสถานที่	1,400,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
7	บริษัท เชนอร์ดี โฮสপিทัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน RBH : 45.74% และ MP: 0.33%	22 ต.ค. 2535	8 อาคารโกลด์มาร์เก็ต ชั้น 5 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพ	ผลิตและจำหน่ายเวชภัณฑ์	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	46.03%
8	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อานวณเภสัช) จำกัด ถือผ่าน RBH	1 มี.ย. 2504	39/1 ถนน รามอินทรา เขตคันนายาว กรุงเทพ	ผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ เกี่ยวกับยาและวัสดุทางการแพทย์	49,900,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
9	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด ถือผ่าน RBH	8 ธ.ค. 2557	2301/2 อาคารทันตกรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
10	บริษัท เอสวี โฮลดิ้ง จำกัด (SV Holding) ถือผ่าน SVH	28 ส.ค. 2556	488 ถนนศรีนครินทร์ เขตสวนหลวง กรุงเทพ	การลงทุน	800,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
11	บริษัท เออร์วิง เซอร์วิสเซส เอส อี จำกัดถือผ่าน SVH	14 พ.ย. 2545	488 ถนนศรีนครินทร์เขตสวนหลวง กรุงเทพ	ให้บริการจัดการและบริหาร ทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องในธุรกิจ รักษาพยาบาล	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.98%
12	บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด (TPK) ถือผ่าน BSN	14 มี.ย. 2538	24 ซอย1 ถนนเทศบาล ตำบลสนามจันทร์ อำเภอบางเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	44.53%
13	บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด	7 ก.ย. 2535	288 ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอบางเมือง จังหวัด สมุทรปราการ	โรงพยาบาลเอกชน	10,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	84.00%
14	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ เขาใหญ่ จำกัด	18 ก.ค. 2550	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน (ยังไม่เปิดดำเนินการ)	7,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%

	รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
15	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ ราชสีมา จำกัด	24 พ.ย. 2535	1308/9 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.45%
16	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ สมุย จำกัด	14 ส.ค. 2546	57 หมู่ 3 ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	15,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
17	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	24 พ.ค. 2555	88/8 หมู่ที่ 6 ตำบลหนองป่าครั่ง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
18	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด	4 ส.ค. 2558	3 หมู่ที่ 3 ตำบลนางแล อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
19	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	27 ก.ค. 2558	59/3 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	130,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
20	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	8 ก.พ. 2556	888 ถนนมะลิวัลย์ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น	โรงพยาบาลเอกชน	150,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
21	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	25 ม.ค. 2537	276 ถนนสุขุมวิท อำเภอเมือง จังหวัดตราด	โรงพยาบาลเอกชน	50,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.76%
22	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	1 พ.ค. 2532	301 ถนนสุขุมวิท กม.143 อำเภอเมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	28,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.27%
23	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	26 ส.ค. 2556	138 ถนนพระอภัยมณี ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
24	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	15 มี.ค. 2537	2/1 ถนนห้วยหอยกู่ทิส อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	99.70%
25	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	26 ส.ค. 2557	44 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ร.9 ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต	โรงพยาบาลเอกชน	361,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
26	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	13 ส.ค. 2545	8 หมู่ 2 ซอยแสงจันทร์เนรมิตร ตำบล เนินพระ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	โรงพยาบาลเอกชน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
27	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด (BSN)	27 พ.ค. 2557	1194 ถนนเพชรเกษม ตำบลสนาม จันทร์ อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม	โรงพยาบาลเอกชน	365,500,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
28	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	26 มี.ย. 2556	179 หมู่ที่ 1 ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี	โรงพยาบาลเอกชน	60,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
29	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	27 ก.ค. 2538	75 ซอย 15 ถนนเพชรเกษม อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา	โรงพยาบาลเอกชน	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 5 บาทต่อหุ้น	98.82%
30	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	28 พ.ค. 2550	111 ถนนทองใหญ่ ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
31	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน) *	15 ธ.ค. 2532	33 ถนนสุขุมวิท ซอย 3 แขวงคลองเตยเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	730,052,222 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	24.88%
32	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด (PT1) ถือผ่าน PPCL	11 ธ.ค. 2544	364/1 ถนนศรีอยุธยา แขวงพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	48,100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	98.59%
33	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด ถือผ่าน PPCL	7 ก.ย. 2527	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	22,511,351 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.78%

	รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
34	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด ถือผ่าน PPCL	24 ก.ย. 2539	111 ถนนเพชรเกษม แขวงปากคลอง ภาษีเจริญ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 5,442,995 มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	97.56%
					หุ้นบุริมสิทธิ์ 3,750,000 มูลค่า หุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	
35	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (RAM)**	25 ส.ค. 2529	2138 ถนนรามคำแหง เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	12,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	38.24%
36	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) ถือผ่าน PPCL	17 ก.พ. 2538	90 ถนนศรีราชานคร 3 ตำบลศรีราชา อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	35,954,180 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	74.19%
37	บริษัท ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	7 พ.ย. 2544	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.00%
38	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอจี จำกัด	18 ส.ค. 2551	488 อาคารโรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ	บริการด้านเทคโนโลยีและ สารสนเทศ	20,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
39	บริษัท กรุงเทพ เซฟตริก จำกัด (BSD)	23 ก.ย. 2557	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	การลงทุน	45,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
40	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเซส จำกัด BDMS: 87.25% และ RBH : 12.75%	29 มี.ย. 2538	2301/2 อาคารพันนครธรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	บริการขนส่งทางอากาศยาน	40,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
41	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	29 ส.ค. 2554	2301/2 อาคารพันนครธรรม โรงพยาบาลกรุงเทพ เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ	นายหน้าประกันภัย	2,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
42	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	17 ก.ค. 2513	1 ถนนโชคชัย 4 แขวงลาดพร้าว เขต ลาดพร้าว กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	หุ้นสามัญ 8,700,000 มูลค่าหุ้น ที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	85.71%
					หุ้นบุริมสิทธิ์ 1,300,000 มูลค่า หุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	
43	บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) BDMS: 34.43% และ RBH : 29.02%	7 ม.ค. 2536	337 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน เขตธนบุรี กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	19,384,226 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	63.45%
44	บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (BNH)	27 ส.ค. 2534	9/1 ถนนคอนเวนซ์ แขวงสีลม เขต บางรัก กรุงเทพฯ	โรงพยาบาลเอกชน	58,611,935 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	91.48%
45	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	23 ก.ย. 2553	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพฯ	บริการจัดฝึกอบรม	100,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
46	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	12 ม.ค. 2560	2/4 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	ศูนย์การแพทย์ด้านเวช ศาสตร์ชะลอวัยและฟื้นฟู สุขภาพ	960,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
47	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	19 ธ.ค. 2561	2 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ	โรงแรม	10,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%



	รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการถือหุ้น
48	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด (BDMS Acc)	17 ก.ค. 2546	1/1 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ เขตห้วยขวาง กรุงเทพ	ให้บริการด้านบัญชี	3,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
49	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	21 เม.ย. 2559	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	บริหารทรัพย์สิน	1,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
50	บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) (PPCL)	14 ม.ค. 2517	943 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพ	การลงทุน	1,108,208,020 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาทต่อหุ้น	98.59%
51	บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด (RBH)	11 ก.พ. 2551	2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพ	การลงทุน	108,600,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
52	บริษัท วัฒนเวช จำกัด	28 ต.ค. 2526	25/14 ถนนท่าหลวง อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.72%
53	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	27 ม.ค. 2536	44/505 ถนนนวมินทร์ เขตบึงกุ่ม กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน	200,538,671 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	99.76%
54	บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) (SVH)	28 ธ.ค. 2519	133 สุขุมวิท 49 แขวงคลองตัน เขตวัฒนา กรุงเทพ	โรงพยาบาลเอกชน(สมิตีเวช สุขุมวิทและสมิตีเวช ศรี นครินทร์)	100,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	95.76%
55	บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด	22 ส.ค. 2556	888/88 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านสวน อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	80,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	100.00%
56	บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด ถือผ่าน SVH	30 ต.ค. 2533	8 ซอยแหลมแกลง ถนนเฉลิมพล อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี	โรงพยาบาลเอกชน	18,751,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	67.17%
57	บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด (MP)	26 ส.ค. 2514	124 ถนนชนบุรี-ปากท่อ กรุงเทพ	ผลิตและจำหน่ายยา	4,286,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	87.05%
58	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด ** BDMS : 15.26% และ PT1 : 10%	9 มิ.ย. 2537	555/5 ถนนโพธิ์ อำเภอเมือง จังหวัด อุดรธานี	โรงพยาบาลเอกชน	30,000,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 10 บาทต่อหุ้น	25.11%
59	Angkor Pisith Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	National Road No.6, Svay Dangkom Commune, Siem Reap , Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชนที่ ประเทศกัมพูชา	10,000 มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ USD1,000 ต่อหุ้น	80.00%
60	B.D.M.S. International Medical Services Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ ประเทศกัมพูชา (ยังไม่เปิด ดำเนินการ)	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 9,200,000 ต่อหุ้น	100.00%
61	BDMS Inter Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	200,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
62	N Health Asia Pte. Ltd.	8 เม.ย. 2556	ประเทศสิงคโปร์	การลงทุน	3,500,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	100.00%
63	N Health Cambodia Co., Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	27 มิ.ย. 2557	ประเทศกัมพูชา	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 1,280,000 ต่อหุ้น	100.00%
64	N Health Myanmar Co.,Ltd. ถือผ่าน N Health Asia Pte. Ltd.	21 ก.ย. 2558	ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา	บริการตรวจวิเคราะห์แลป	100,000 มูลค่าที่ตราไว้ MMK 5,000 ต่อหุ้น	60.00%
65	Phnom Penh First Property Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	61A Street 214, Sangkat Beong Rang, Phnom Penh, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%

	รายชื่อบริษัท	วันที่จดทะเบียน	สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	จำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	อัตราการจัดหุ้น
66	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	27 พ.ย. 2549	Toeuk Thla Village, Russian Federation Blvd Phnom Penh, Cambodia.	โรงพยาบาลเอกชน ที่ประเทศกัมพูชา	22,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD2,500 ต่อหุ้น	100.00%
67	S.R.Property Investment Co., Ltd.	20 ธ.ค. 2548	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%
68	Samitivej International Co., Ltd ถือผ่าน SV Holding	22 ก.ย. 2557	ประเทศสาธารณรัฐ แห่งสหภาพเมียนมา	คลินิก	1,250,000 มูลค่าที่ตราไว้ USD 1 ต่อหุ้น	80.00%
69	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	10 ก.พ. 2549	517 Road No.6, Khum Svay Damdum, Siem Reap, Cambodia.	อสังหาริมทรัพย์	1,000 มูลค่าที่ตราไว้ KHR 20,000 ต่อหุ้น	49.00%

**หมายเหตุ:**

\* บริษัทเข้าไปลงทุนไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร

\*\* ในไตรมาส 1/2562 บริษัทขายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (RAM) จำนวน 4,588,424 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 38.24 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้วทั้งหมดของ RAM

## 2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทมีสายการประกอบธุรกิจ หลักคือธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยเป็นการดำเนินงาน ผ่านบริษัทและบริษัทย่อย นอกจากนี้ บริษัทได้มีการลงทุนในธุรกิจที่สนับสนุนและเกี่ยวข้องกับธุรกิจโรงพยาบาล ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ตามงบการเงินรวมได้ดังนี้ :

โครงสร้างรายได้ของบริษัทและบริษัทย่อย : เปรียบเทียบระหว่างปี 2559-2561

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น	2561		2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
คำรักษาพยาบาล								
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	100.00	14,128.22	18.75	13,317.32	19.27	13,223.75	20.3
	บมจ. สมิติเวช	95.76	11,709.11	15.54	10,723.45	15.51	9,918.15	15.2
	บจก. บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์	91.48	2,983.67	3.96	2,903.41	4.20	2,668.50	4.1
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	98.59	12,887.95	17.11	11,986.51	17.34	11,796.28	18.1
	บจก. เปาโลเมดิค	100.00	3,313.73	4.40	2,917.17	4.22	2,582.79	4.0
	บจก. การแพทย์สยาม	85.71	1,193.64	1.58	1,138.19	1.65	977.11	1.5
	บมจ. ศูนย์การแพทย์ไทย	99.76	1,232.11	1.64	1,201.99	1.74	1,188.06	1.8
	บจก. เปาโล สมุทรปราการ	93.65	1,334.79	1.77	1,269.80	1.84	1,312.71	2.0
	บจก. โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง	84.00	327.59	0.43	295.04	0.43	297.04	0.5
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	97.27	3,982.78	5.29	3,755.54	5.43	3,544.54	5.4
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	100.00	2,586.03	3.43	2,424.27	3.51	2,241.69	3.4
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	99.76	564.72	0.75	532.50	0.77	489.54	0.8
	บจก. วัฒนเวช	99.72	1,461.03	1.94	1,366.70	1.98	1,267.45	1.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	98.82	1,672.23	2.22	1,525.54	2.21	1,419.42	2.2
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	100.00	723.21	0.96	654.96	0.95	687.12	1.1
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	99.70	2,976.50	3.95	2,697.15	3.90	2,549.59	3.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	91.45	1,752.00	2.33	1,602.62	2.32	1,481.59	2.3
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	100.00	966.39	1.28	870.29	1.26	731.64	1.1
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	100.00	743.85	0.99	642.90	0.93	629.19	1.0
	บมจ. ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์	63.45	764.64	1.02	668.49	0.97	612.03	0.9
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	100.00	1,001.22	1.33	798.60	1.16	621.86	1.0
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	100.00	679.41	0.90	536.08	0.78	395.41	0.6
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ (BSN)	100.00	1,384.85	1.84	1,145.66	1.66	1,037.86	1.6
	บจก. โรงพยาบาลเทพากร (ถือหุ้น โดย BSN)	44.53	142.57	0.19	146.44	0.21	133.50	0.2
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล	100.00	1,222.60	1.62	1,204.02	1.74	1,079.33	1.7
	บจก. สมิติเวช ชลบุรี	100.00	737.15	0.98	541.54	0.78	395.02	0.6
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	100.00	586.54	0.78	508.52	0.74	499.67	0.8
	บจก. โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	100.00	255.28	0.34	100.57	0.15	-	0.0
	บจก. บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก	100.00	102.91	0.14	0.21	0.00	-	0.0
	Angkor Pisith Co., Ltd.	80.00	181.87	0.24	174.51	0.25	179.05	0.3
	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100.00	797.91	1.06	618.21	0.89	550.07	0.8
	รวม		74,396.50	98.76	68,268.20	98.76	64,509.95	98.04

(หน่วย : ล้านบาท)

ประเภท ของรายได้	ดำเนินการโดย	สัดส่วน การถือหุ้น	2561		2560		2559	
			รายได้	%	รายได้	%	รายได้	%
รายได้ที่เกี่ยวข้องกับการรักษาพยาบาล								
	บจก. เนชั่นเนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์	98.69	896.41	1.19	821.35	1.19	708.18	1.1
	N Health (Cambodia) Co., Ltd.	100.00	0.70	0.00	2.19	0.00	0.70	0.0
	บจก. เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา	95.00	0.11	0.00	0.24	0.00	0.70	0.0
	N Health Myanmar Co.,Ltd	60.00	36.80	0.05	30.02	0.04	16.90	0.0
	บจก. ไบโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรี่ส์ (ประเทศไทย)	95.00	-	0.00	0.92	0.00	0.09	0.0
รวม			934.02	1.24	854.72	1.24	726.57	1.1
รวมรายได้จากการดำเนินงานหลัก			75,330.52	100.00	69,122.92	100.00	65,236.52	100.0

หมายเหตุ: นอกเหนือจากรายได้จากการดำเนินงานหลักตามโครงสร้างรายได้ดังกล่าวข้างต้นแล้ว บริษัทยังมีรายได้จากการจำหน่ายน้ำเกลือ ยา และเวชภัณฑ์ จากบริษัทย่อยซึ่งแสดงอยู่ในหมวดรายได้จากการจำหน่ายสินค้าในงบกำไรขาดทุน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

รายชื่อบริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น			
		2561	2560	2559
บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบบอราทอรี (อำนวยการเวช) จำกัด	100.00	1,418.35	1,240.34	1,252.12
บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.05	758.66	616.68	571.30
บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด	100.00	791.76	839.43	743.24
บริษัท เฟิสท์ เฮลธ ฟู๊ด จำกัด	95.76	117.98	113.10	100.30
รวม		3,086.75	2,809.55	2,666.96

## 1 ลักษณะการให้บริการและผลิตภัณฑ์

### 1.1 ธุรกิจด้านการรักษาพยาบาล

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการ ถือหุ้น
<b>กลุ่มโรงพยาบาลกรุงเทพ</b>					
1	โรงพยาบาลกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	373		
2	โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	97		
3	โรงพยาบาลวัฒโนสถ	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	48		
4	โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	64		
5	โรงพยาบาลชีวา ทรานส์นัลแคร์	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	52		
6	โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	210		100.0
7	โรงพยาบาลกรุงเทพเพชรบุรี	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด	255		100.0
8	โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด	142		100.0
9	โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด	400		97.3
10	โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	220		100.0
11	โรงพยาบาลกรุงเทพจันทบุรี	บริษัท วัฒนเวช จำกัด	170		99.7
12	โรงพยาบาลกรุงเทพตราด	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด	114		99.8
13	โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	180		91.4
14	โรงพยาบาลกรุงเทพปากช่อง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด	31		91.4
15	โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด	120		100.0
16	โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด	140		100.0
17	โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด	195		100.0
18	โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด	175		100.0
19	โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด	52		100.0
20	โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	266		99.7
21	โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด	200		98.8
22	โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด	150	3,654	100.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช</b>					
23	โรงพยาบาล สมิติเวช สุขุมวิท	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	275		95.8
24	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์	บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)	400		95.8
25	โรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา	บริษัท สมิติเวช ศรีราชา จำกัด	184		67.2
26	โรงพยาบาลสมิติเวช ธนบุรี	บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) <sup>(1)</sup>	150		63.5

ลำดับ	รายชื่อโรงพยาบาล	ชื่อบริษัท	ขนาด โรงพยาบาล (เตียง)	จำนวน เตียงรวม	อัตราการใช้ เตียง
27	โรงพยาบาลสมิติเวช ชลบุรี	บริษัท สมิติเวช ชลบุรี จำกัด	220		100.0
28	โรงพยาบาลสมิติเวช ไข่มุกตะวันออก	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	59	1,288	100.0
<b>โรงพยาบาล BNH</b>					
29	โรงพยาบาลบีเอ็นเอช	บริษัท บี เอ็นเอช เมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด	144	144	91.5
<b>กลุ่มโรงพยาบาลรอยัล</b>					
30	Royal Angkor Pisith	Angkor Pisith Co., Ltd.	30		80.0
31	Royal Phnom Penh Hospital	Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.	100	130	100.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลพญาไท</b>					
32	โรงพยาบาลพญาไท 1	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด <sup>(2)</sup>	224		98.6
33	โรงพยาบาลพญาไท 2	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 2 จำกัด <sup>(2)</sup>	260		97.8
34	โรงพยาบาลพญาไท 3	บริษัท โรงพยาบาลพญาไท 3 จำกัด <sup>(2)</sup>	267		97.6
35	โรงพยาบาลพญาไทศรีราชา	บริษัท โรงพยาบาลศรีราชานคร จำกัด (มหาชน) <sup>(2)</sup>	350		74.2
36	โรงพยาบาลพญาไท นวมินทร์	บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)	140	1,241	99.8
<b>กลุ่มโรงพยาบาลเปาโล</b>					
37	โรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	267		100.0
38	โรงพยาบาลเปาโล รังสิต	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	150		100.0
39	โรงพยาบาลเปาโล เกษตร	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	162		100.0
40	โรงพยาบาลเปาโล สมุทรปราการ	บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด	200		93.6
41	โรงพยาบาลเปาโล โชคชัย	บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด	169		85.7
42	โรงพยาบาลเปาโล พระประแดง	บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด	60	1,008	84.0
<b>กลุ่มโรงพยาบาลชุมชน</b>					
43	โรงพยาบาลศรีระยอง	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด	195		100.0
44	โรงพยาบาลเทพา	บริษัท โรงพยาบาลเทพา จำกัด <sup>(3)</sup>	100		44.5
45	โรงพยาบาลดึก	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด	100		99.7
46	โรงพยาบาลสิริโรจน์	บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	151	546	100.0
<b>จำนวนเตียงรวมกลุ่ม BDMS</b>				<b>8,011</b>	
<b>กลุ่มโรงพยาบาลที่ลงทุนถือหุ้นแต่ไม่ได้มีส่วนร่วมในการบริหาร</b>					
47	โรงพยาบาลเอกอุดร	บริษัท อุดรพัฒนา (1994) จำกัด <sup>(4)</sup>	350		25.1
48	โรงพยาบาลรามคำแหง	บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) <sup>(5)</sup>	300		38.2
49	โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์	บริษัท โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ จำกัด (มหาชน)	538	1,188	24.9



**หมายเหตุ :**

- (1) บริษัท ธนบุรีเมดิคอล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 34.4 โดย BDMS และร้อยละ 29.0 โดยบริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100
- (2) ถือหุ้นโดย บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 98.6
- (3) บริษัท โรงพยาบาลเทพากร จำกัด ถือหุ้นร้อยละ 44.5 โดย บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด ซึ่งเป็น บริษัทย่อยที่ BDMS ถือหุ้นร้อยละ 100.0
- (4) บริษัท อัครพัฒนา (1994) จำกัด ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 15.3 และบริษัท โรงพยาบาลพญาไท 1 จำกัด ร้อยละ 9.8
- (5) บริษัทได้ขายเงินลงทุนในหุ้นสามัญ บริษัท โรงพยาบาลรามคำแหง จำกัด (มหาชน) (RAM) ที่บริษัทถืออยู่ ทั้งหมดจำนวน 4,588,424 หุ้นคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38.2 ของจำนวนหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว ทั้งหมดของ RAM เมื่อเดือนกุมภาพันธ์ 2562 ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทวาระพิเศษ ครั้งที่ 1/2562 ซึ่ง ประชุมเมื่อวันที่ 11 มกราคม 2562

**1.2 ธุรกิจที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล**

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	อัตราการถือหุ้น
1. ธุรกิจด้านบริการสุขภาพเชิงป้องกัน (Wellness Clinic)	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด	100.0
2. ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือ และวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์	บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราตอรี (อำนวยการเวช) จำกัด (1)	100.0
	บริษัท สหแพทย์เภสัช จำกัด	87.0
	บริษัท เชนอร์ล สอปปิดัล โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) (2)	46.1
3. จำหน่ายและเวชภัณฑ์	บริษัท เซฟดรัก เซ็นเตอร์ จำกัด (3)	100.0
4. ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และ Share Services ด้านจัดซื้อ	บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด (4)	100.0
	บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด (1)	100.0
	N Health Cambodia Co., Ltd. (5)(จดทะเบียนที่ประเทศ กัมพูชา)	100.0
	N Health Myanmar Co., Ltd. (5)(จดทะเบียนที่ประเทศ พม่า)	60.0
5. ห้องปฏิบัติการทดลองชีวโมเลกุล	บริษัท ไบโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด	95.0
6. Share service ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ	บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด	95.7
7. บริการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ (Medical Evacuation)	บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด (6)	95.8
8. บริการด้านการจัดเลี้ยงและอาหารให้แก่ ผู้ใช้บริการในกลุ่ม	บริษัท เออร์วิง เซอร์จิน เอส อี จำกัด (7)	100.0
	บริษัท เฟสท์ เฮลธ ฟู้ด จำกัด (7)	100.0

ประเภทธุรกิจ	ดำเนินการโดย	อัตราการถือหุ้น
9. บริการให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ (ที่ดิน)	S.R. Property Investment Co., Ltd.	49.0
เพื่อดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศ กัมพูชา	Siem Reap Land Investment Co., Ltd.	49.0
	Phnom Penh First Property Co., Ltd	49.0
10. กิจกรรมเพื่อการลงทุนใน Healthcare Business (Holding Company)	บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด	100.0
	บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด	100.0
	BDMS Inter Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.0
	N Health Asia Pte. Ltd. (จดทะเบียนที่ประเทศสิงคโปร์)	100.0
11. ศูนย์อบรมด้านวิชาชีพเฉพาะทางให้กลุ่มบริษัท	บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด	100.0
12. ธุรกิจประกันสุขภาพ	บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)	100.0
	บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด	100.0
13. บริการด้านบัญชี	บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด	100.0
14. บริหารสินทรัพย์	บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด	100.0
15. โรงแรม	บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส รีสอร์ท จำกัด	100.0

**หมายเหตุ :**

- (1) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด
- (2) ถือหุ้นโดย บริษัท รอยัล บางกอกเฮลท์แคร์ จำกัด ร้อยละ 45.7 และ บริษัท สหแพทย์เกษัฯ จำกัด ร้อยละ 0.3
- (3) ถือหุ้นโดย บริษัท กรุงเทพ เซฟดริค จำกัด
- (4) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 74.0 บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 21.0 และ บริษัท บี เอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด ร้อยละ 4.9
- (5) ถือหุ้นโดย N Health Asia
- (6) ถือหุ้นโดย BDMS ร้อยละ 87.2 และ บริษัท รอยัลบางกอก เฮลท์แคร์ จำกัด ร้อยละ 12.8
- (7) ถือหุ้นโดย บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)

## 2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์ของบริษัท

ปัจจุบัน โรงพยาบาลที่อยู่ภายใต้การบริหารจัดการ โดยตรงของ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยโรงพยาบาล 5 แห่ง คือ “โรงพยาบาลกรุงเทพ” “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” “โรงพยาบาลวัฒโนสถ” “โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน” และ “โรงพยาบาลชีวา ทรานส์ชั่นแนล แคร่” นอกจากนี้ยังมีโรงพยาบาลของบริษัทอีก 1 แห่งซึ่งอยู่ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) ได้แก่ “โรงพยาบาลสมิติเวช ชัยนาทธานี”

#### 1. โรงพยาบาลกรุงเทพ

เป็นโรงพยาบาลขนาด 373 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัย ถนน เพชรบุรีตัดใหม่ กรุงเทพมหานคร ให้บริการรักษาพยาบาลครบทุกสาขาโดยคณะแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พร้อมทั้งอุปกรณ์การรักษาที่ทันสมัย ครบวงจร เปิดให้บริการทั้งผู้ป่วยนอก ผู้ป่วยในตลอด 24 ชั่วโมง โดยมีการจัดตั้งศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางและคลินิก 60 แห่ง ด้วยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะ โรคดังต่อไปนี้

- |  |  |
|--|--|
| 1. สถาบันโรคกระดูกสันหลังกรุงเทพ                       | 2. ศูนย์สมองและระบบประสาทกรุงเทพ           |
| 3. ศูนย์ระบบโรคทางเดินอาหารและตับกรุงเทพ               | 4. ศูนย์ส่องกล้องทางเดินอาหาร              |
| 5. ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพกรุงเทพ                          | 6. ศูนย์บำบัดด้วยออกซิเจนความดันสูงกรุงเทพ |
| 7. ศูนย์โรคระบบทางเดินปัสสาวะกรุงเทพ                   | 8. ศูนย์รับส่งต่อผู้ป่วยกรุงเทพ            |
| 9. ศูนย์จักษุกรุงเทพ                                   | 10. ศูนย์เวชศาสตร์การบินกรุงเทพ            |
| 11. ศูนย์เลสิกกรุงเทพ                                  | 12. ศูนย์กระดูกและข้อกรุงเทพ               |
| 13. ศูนย์หู คอ จมูกกรุงเทพ                             | 14. ศูนย์ทันตกรรมกรุงเทพ                   |
| 15. ศูนย์ปอดและระบบทางเดินหายใจกรุงเทพ                 | 16. ศูนย์เบาหวาน และต่อมไร้ท่อกรุงเทพ      |
| 17. ศูนย์โรคภูมิแพ้ และหอบหืดกรุงเทพ                   | 18. ศูนย์ผิวหนังและความงามกรุงเทพ          |
| 19. ศูนย์โรคไตกรุงเทพ                                  | 20. ศูนย์กุมารเวชกรุงเทพ                   |
| 21. ศูนย์เวชศาสตร์ฟื้นฟูกรุงเทพ                        | 22. ศูนย์อุบัติเหตุกรุงเทพ                 |
| 23. ศูนย์เวชศาสตร์ชะลอวัยกรุงเทพ                       | 24. ศูนย์รักษาผู้มีบุตรยากกรุงเทพ          |
| 25. ศูนย์ศัลยกรรมความงามกรุงเทพ                        | 26. ศูนย์ศัลยกรรมประสาทกรุงเทพ             |
| 27. ศูนย์การได้ยิน การพูด การทรงตัวและเสียงในหูกรุงเทพ | 28. ศูนย์สุขภาพสตรีกรุงเทพ                 |
| 29. คลินิกอายุรกรรม                                    | 30. คลินิกต่อหิน                           |
| 31. ศูนย์ข้อสะโพกและข้อเข่ากรุงเทพ                     | 32. คลินิกสุขภาพต่อมลูกหมาก                |
| 33. คลินิกสุขภาพเพศชาย                                 | 34. ศูนย์ศัลยกรรม                          |
| 35. คลินิกปลูกผม                                       | 36. คลินิกศัลยกรรมทั่วไป                   |
| 37. คลินิกเฉพาะโรค                                     | 38. แผนกโภชนาบำบัด                         |
| 39. คลินิกศัลยกรรมลำไส้ใหญ่และทวารหนัก                 | 40. คลินิกโรคผิวหนัง                       |
| 41. คลินิกพัฒนาการเด็ก                                 | 42. คลินิกโรคติดเชื้อ                      |
| 43. คลินิกความดันโลหิตสูง                              | 44. คลินิกปวดศีรษะ                         |

- |   |   |
|---|---|
| 45. คลินิกโรคไขข้ออักเสบ                        | 46. คลินิกลมชัก                         |
| 47. คลินิกแผลเรื้อรัง                           | 48. คลินิกพาร์กินสัน                    |
| 49. คลินิกป้องกันโรคหลอดเลือดสมอง               | 50. คลินิกวัณโรคกรุงเทพ                 |
| 51. คลินิกการนอนหลับ                            | 52. คลินิกเวชศาสตร์อายุรวัฒน์กรุงเทพ    |
| 53. คลินิกอัลไซเมอร์                            | 54. แผนกศูนย์บริการแจ้งเหตุฉุกเฉิน BDMS |
| 55. สถาบันเวชศาสตร์การกีฬาและออกกำลังกายกรุงเทพ | 56. คลินิกรักษาบาดแผล                   |
| 57. คลินิกเตรียมผู้ป่วยก่อนผ่าตัด               | 58. คลินิกลดน้ำหนักและรักษาโรคอ้วน      |
| 59. ศูนย์รักษากระดูกหักกรุงเทพ                  | 60. ศูนย์เคลื่อนย้ายผู้ป่วย BDMS        |

ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ ให้บริการทั้งผู้ป่วยนอกและผู้ป่วยใน พร้อมล่ามที่ให้บริการในภาษาหลักต่างๆ อาทิ ภาษาอังกฤษ ญี่ปุ่น อาหรับ เกาหลี ฝรั่งเศส จีน พม่า และเขมร เป็นต้น รวมทั้งการอำนวยความสะดวกอื่นๆ แก่ชาวต่างประเทศ อาทิ การติดต่อกับบริษัทประกันภัยในต่างประเทศ การให้บริการต่อวีซ่า การจองตั๋วเครื่องบิน การจองโรงแรม การแลกเงินตราต่างประเทศ เป็นต้น โดยแบ่งการบริการแก่ชาวต่างประเทศ ดังนี้คือ

- ศูนย์บริการผู้ป่วยญี่ปุ่น (Japanese Medical Service : JMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยอาหรับ (Arab Medical Services : AMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยต่างประเทศอื่น ๆ (International Medical Services : IMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยพม่า (Myanmar Medical Services : MMS)
- ศูนย์บริการผู้ป่วยบังกลาเทศ (Bangladesh Medical Services : BMS)
- คลินิกเวชศาสตร์เดินทางและท่องเที่ยว

นับตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน ศูนย์ให้บริการลูกค้าต่างประเทศ เปิดให้บริการผู้ป่วยชาวต่างชาติกว่า 160 ประเทศทั่วโลก และได้รับการยกย่องว่าสามารถตอบสนองความพึงพอใจของผู้ป่วยได้อย่างดีเยี่ยม โดยเฉพาะโปรแกรมการดูแลผู้ป่วยนานาชาติ ช่วยให้ผู้ป่วยมีสุขภาพที่ดีขึ้น มีความสุขมากขึ้น ฟื้นตัวเร็วขึ้น และเสียค่าใช้จ่ายรวมทั้งใช้ระยะเวลาการรักษาในโรงพยาบาลน้อยลง ด้วยการให้บริการทางการแพทย์และการสนองตอบต่อลูกค้าหลากหลายเชื้อชาติ โดยคำนึงถึงคุณภาพเป็นหลัก

## 2. โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ

เป็นอาคารโรงพยาบาล 7 ชั้น (รวมชั้นใต้ดิน) ขนาด 97 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ในซอยศูนย์วิจัยบริเวณใกล้เคียงกับโรงพยาบาลกรุงเทพ และนับเป็นโรงพยาบาลหัวใจเอกชนแห่งแรกของประเทศไทยที่ก่อตั้งขึ้นจากความสำเร็จของศูนย์หัวใจกรุงเทพ ซึ่งเดิมเป็นศูนย์รักษาโรคเฉพาะทางของโรงพยาบาลกรุงเทพ เนื่องจากอัตราการเพิ่มขึ้นของผู้ป่วยโรคหัวใจ ประกอบกับความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วทางเทคโนโลยีการตรวจรักษาผู้ป่วยโรคหัวใจ ทำให้ผู้บริหารของบริษัท ได้ตัดสินใจขยายสถานที่ในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยโรคหัวใจ โดยการก่อตั้ง “โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ” ที่มีความพร้อมด้วยปัจจัยหลัก 3 ประการ คือ ความเชี่ยวชาญของบุคลากรทางการแพทย์ครบทุกสาขา เทคโนโลยีที่ล้ำสมัย และการให้บริการครบวงจรตั้งแต่การป้องกันโรคหัวใจ การตรวจรักษาและการฟื้นฟูส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจของผู้ป่วยตามมาตรฐานสากล เพื่อความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ

โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ ประกอบด้วยทีมแพทย์หัวใจครบทุกสาขา ทั้งอายุรแพทย์หัวใจ ศัลยแพทย์หัวใจ อายุรแพทย์หัวใจเฉพาะทางรักษาภาวะหัวใจล้มเหลว ป้องกันโรคหัวใจ รังสีแพทย์หัวใจ แพทย์ฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ ซึ่งได้รับการอบรมฝึกฝนจากต่างประเทศ เช่น สหรัฐอเมริกา ออสเตรเลีย อังกฤษ เบลเยียม เยอรมนี รวมถึงพยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งพร้อมให้การดูแลผู้ป่วยโรคหัวใจตามมาตรฐานระดับสากล พร้อมให้บริการตรวจวินิจฉัย รักษา ผ่าตัด ป้องกันและฟื้นฟูโรคหัวใจและหลอดเลือด รวมถึงการบริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยโรคหัวใจด้วยห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ Mobile CCU ตลอด 24 ชั่วโมงซึ่ง ประกอบด้วย

- |   |  |
|---|--|
| 1. คลินิกหัวใจ  | 2. คลินิกหัวใจเดินผิดจังหวะ                              |
| 3. คลินิกศัลยกรรมหัวใจและหลอดเลือด                              | 4. คลินิกเวชศาสตร์เชิงรุกป้องกันโรคหัวใจ                 |
| 5. คลินิกภาวะหัวใจอ่อนกำลัง                                     | 6. ห้องปฏิบัติการสวนหัวใจและขยายหลอดเลือด                |
| 7. ห้องตรวจหัวใจและหลอดเลือดด้วยเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง | 8. หน่วยตรวจด้วยอุปกรณ์พิเศษภายนอกร่างกาย (Non Invasive) |
| 9. ศูนย์ผ่าตัดหัวใจ ม.ร.ว. อดุลย์กิติ์ กิติยากร                 | 10. คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ                 |

ด้วยความพร้อมด้านการแพทย์ระดับชั้นนำ ผสานกับประสบการณ์การรักษาโรคหัวใจ และหลอดเลือดมากที่สุดแห่งหนึ่งในภูมิภาค โรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ พร้อมแล้วที่จะก้าวไปสู่การรักษาโรคหัวใจแห่งศตวรรษที่ 21 โดยมีนวัตกรรมและเครื่องมือทางการแพทย์ที่ทันสมัยได้มาตรฐานสูง ดังนี้

- การลงทุนสร้างห้องผ่าตัดอจริยะ (Hybrid Operating Room) ซึ่งเป็นการนำห้องสวนหัวใจ และห้องผ่าตัดหัวใจมารวมกัน ในกรณีที่ผู้ป่วยมีปัญหาแทรกซ้อนเกิดขึ้นจากการสวนหัวใจ หรือระหว่างใส่ขดลวดเข้าไปในเส้นเลือดใหญ่ที่สามารถทำการผ่าตัดได้ทันที โดยไม่ต้องย้ายเตียงหรือย้ายห้อง เพื่อช่วยให้การรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะผิดปกติของลิ้นหัวใจ หรือผู้สูงอายุที่มีความเสี่ยงสูงจากโรคหัวใจที่ซับซ้อนได้อย่างแม่นยำและปลอดภัยมากยิ่งขึ้น
- เครื่องเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ความเร็วสูง (256-slice multi-detector CT scan) เป็นเครื่องเอ็กซเรย์คอมพิวเตอร์ ซึ่งมีการพัฒนาทำให้ตรวจได้เร็วขึ้น ช่วยลดปริมาณรังสีที่ผู้ป่วยได้รับ ภาพเอ็กซเรย์ที่ได้มีความละเอียดคมชัดสูง ทำให้ผลการตรวจวินิจฉัยแม่นยำยิ่งขึ้น
- การตรวจหัวใจด้วยคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้า (CMR) นวัตกรรมใหม่ของการตรวจวินิจฉัยโรคหัวใจ และหลอดเลือดหัวใจโดยไม่ใช้รังสีเอ็กซเรย์ ช่วยให้แพทย์สามารถตรวจหาความผิดปกติของหลอดเลือดหัวใจและกล้ามเนื้อหัวใจ รวมถึงความผิดปกติในด้านโครงสร้าง และความผิดปกติของลิ้นหัวใจ
- CARTOSOUND เป็นนวัตกรรมการรักษาภาวะหัวใจเดินผิดจังหวะแบบทันสมัยล่าสุด แสดงตำแหน่งที่ไฟฟ้าหัวใจเดินเร็วผิดปกติได้แม่นยำรวดเร็ว ทำให้แพทย์สามารถจี้หัวใจด้วยคลื่นไฟฟ้าความถี่สูงเท่าคลื่นวิทยุบริเวณที่มีการนำไฟฟ้าผิดจังหวะนั้นได้ดีกว่าการใช้ x-ray ช่วยในการจี้หัวใจ ทำให้การนำไฟฟ้าผิดปกติที่จุดนั้นถูกทำลาย
- การผ่าตัดทำทางเบี่ยงหลอดเลือดหัวใจขณะที่หัวใจกำลังเต้นโดยไม่ใช้เครื่องปอดหัวใจเทียม ซึ่งเรียกว่า Off – Pump CABG
- การรักษาหลอดเลือดแดงใหญ่โป่งพองและฉีกขาดโดยการผ่าตัดและดามด้วยขดลวด โดยทีมศัลยแพทย์ที่มีความชำนาญ มีอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัยด้วยการดามด้วยขดลวด

- ECMO เครื่องหัวใจและปอดเทียมช่วยในการปั๊มเลือดแทนหัวใจและแลกเปลี่ยนก๊าซแทนปอด นำเลือดดำออกจากร่างกายเพื่อไปฟอกที่เครื่อง ECMO ให้เป็นเลือดแดง สำหรับผู้ป่วยอาการหนักที่ไม่สามารถรักษาด้วยวิธีปกติ รวมถึง เพิ่มความปลอดภัยระหว่างเคลื่อนย้ายผู้ป่วยอาการหนักที่แต่เดิม ไม่สามารถเคลื่อนย้ายได้ ด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และทีมเคลื่อนย้ายผู้ป่วยวิกฤตที่มีความชำนาญเฉพาะทางสูง
- 24 Hour Intervention สำหรับผู้ป่วยที่มีอาการเจ็บแน่นหน้าอกสงสัยกล้ามเนื้อหัวใจขาดเลือด หรือ หลอดเลือดหัวใจตีบตัน หรือ Heart Attack ให้บริการวินิจฉัย สวนหัวใจ และการขยายหลอดเลือด รวมถึงการใส่ขดลวดโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ตลอด 24 ชั่วโมง ทุกวัน
- คลินิกหัวใจเต้นผิดจังหวะ (Arrhythmia Clinic) ให้บริการตรวจและรักษาผู้ป่วยที่มีภาวะหัวใจเต้นผิดจังหวะด้วยเทคโนโลยีใหม่และทันสมัย โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญทุกแขนงและแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางด้วยมาตรฐานสากล
- คลินิกศัลยกรรมหัวใจและหลอดเลือด ให้บริการตรวจรักษาโรคหลอดเลือดอื่นๆ โดยผสมผสานศาสตร์ของการแพทย์สมัยใหม่หลายชนิด ทั้งการผ่าตัดต่อเชื่อมหลอดเลือด การรักษาผ่านหลอดเลือดโดยไม่ผ่าตัด อีกทั้งยังอาศัยเครื่องมือในการวินิจฉัยโรคที่ทันสมัย
- คลินิกเวชศาสตร์เชิงรุกป้องกันโรคหัวใจ เป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น โดยการให้คำแนะนำในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้ป่วยและญาติ รวมถึงให้คำแนะนำในการลดปัจจัยเสี่ยงโรคหัวใจในผู้ที่ยังไม่ทราบว่าเป็นโรคหัวใจ และบุคลากรที่ห่วงใยสุขภาพ
- คลินิกฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจ ให้บริการด้านการดูแลและรักษาเพื่อการฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจอย่างครบวงจร โดยทีมแพทย์ที่มีประสบการณ์และเชี่ยวชาญด้านการฟื้นฟูและส่งเสริมสมรรถภาพหัวใจโดยเฉพาะร่วมกับนักโภชนาการ และนักกายภาพฟื้นฟูสมรรถภาพหัวใจ พร้อมด้วยอุปกรณ์และเครื่องมือที่ทันสมัย เป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบสำคัญของการดูแลผู้ป่วยหลังการทำการหัตถการและการผ่าตัดหัวใจ ซึ่งโรงพยาบาลหัวใจกรุงเทพ ได้ให้บริการอย่างครบวงจร ผู้ป่วยจะได้รับการแนะนำด้านการออกกำลังกายอย่างปลอดภัย และการปฏิบัติตนเมื่อเป็นโรคหัวใจและการควบคุมปัจจัยเสี่ยง
- ห้องอภิบาลหัวใจเคลื่อนที่ (Mobile CCU) การรักษาพยาบาลผู้ป่วยก่อนเคลื่อนย้ายด้วย Mobile CCU ซึ่งเป็นรพชาบาลนำเข้าจากเยอรมัน ภายในประกอบด้วยอุปกรณ์ช่วยชีวิตและรักษาโรคหัวใจครบครันเสมือนผู้ป่วยอยู่ในหออภิบาลหัวใจในโรงพยาบาล พร้อมด้วยอายุรแพทย์หัวใจและพยาบาล ร่วมเดินทางในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย เพื่อให้การรักษาพยาบาลผู้ป่วยที่มีอาการโรคหัวใจรุนแรงหรือเจ็บพลันก่อนนำส่งถึงโรงพยาบาล

### 3. โรงพยาบาลวัดโนสถ

เป็นโรงพยาบาลขนาด 48 เตียง ตั้งอยู่ที่ซอยศูนย์วิจัยบริเวณเดียวกับโรงพยาบาลกรุงเทพ นับเป็นโรงพยาบาลเฉพาะทางเพื่อบำบัดรักษาโรคมะเร็งของเอกชนที่จัดตั้งขึ้นเป็นแห่งแรกในประเทศไทย มีความพร้อมทั้งด้านเทคโนโลยีทางการแพทย์ขั้นสูงเพื่อการวินิจฉัย และให้การรักษา ตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในการตรวจรักษามะเร็งครบทุกสาขาวิชา ประกอบไปด้วย



1. ศูนย์เต้านมวัดโนส
  2. ศูนย์ปลูกถ่ายเซลล์ต้นกำเนิดจากเลือดและไขกระดูก
  3. ศูนย์โลหิตวิทยา
  4. ศูนย์ศัลยกรรมมะเร็งรังสี
  5. ศูนย์อายุรกรรมมะเร็งรังสี
  6. คลินิกดูแลผู้ป่วยแบบประคับประคอง
  7. ศูนย์เคมีบำบัดวัดโนส
  8. ศูนย์รังสีรักษาวัดโนส
  9. ศูนย์รังสีวินิจฉัยวัดโนส
  10. ศูนย์ดูแลคุณภาพชีวิตวัดโนส
  11. คลินิกกระดูก
  12. ศูนย์ตรวจคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้ารังสีวัดโนส
  13. ศูนย์แพทย์ที่ วัดโนส
  14. คลินิกรังสีร่วมรักษา
  15. คลินิกเวชศาสตร์นิวเคลียร์
  16. คลินิกรังสีรักษา
- การลงทุนในเครื่อง Cyclotron สำหรับผลิตสารเภสัชรังสี เพื่อใช้สำหรับเครื่อง PET/CT Scan ในการตรวจวินิจฉัยโรคมะเร็ง โดยเริ่มผลิตสารเภสัชรังสี F-18 FDG ตั้งแต่ปลายปีพ.ศ. 2548 สำหรับใช้ในโรงพยาบาลวัดโนสและโรงพยาบาลอื่นๆ ที่มีเครื่อง PET/CT Scan แต่ไม่มีเครื่อง Cyclotron เช่น โรงพยาบาลบำรุงราษฎร์ โรงพยาบาลจุฬาลงกรณ์ โรงพยาบาลศิริราช โรงพยาบาลราชวิถี โรงพยาบาลรามาธิบดี โรงพยาบาลจุฬาภรณ์ และคณะแพทยศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น เป็นต้น ในปี 2553 โรงพยาบาลวัดโนส ได้ผลิตสารเภสัชรังสีตัวใหม่ ชื่อ C-11 Acetate ขึ้นเป็นครั้งแรกของประเทศไทย เพื่อใช้ในการช่วยวินิจฉัยมะเร็งในอวัยวะที่ F-18 FDG มีข้อจำกัดในการตรวจ เช่น มะเร็งตับ และมะเร็งต่อมลูกหมาก และในปี 2555 ได้ทำการค้นคว้าวิจัยเพื่อผลิตสารเภสัชรังสีตัวใหม่ ชื่อ C-11 PiB หรือ Pittsburgh compound B เพื่อนำมาใช้ในการตรวจวินิจฉัยผู้ป่วย Alzheimer's disease และในปีถัดมาได้ผลิตสารเภสัชรังสี F-18 FDOPA เพื่อใช้ในการตรวจวินิจฉัยโรคพาร์กินสันและ Neuroendocrine Tumor ล่าสุด ปี 2561 ได้ผลิต Ga-68 PSMA สำหรับตรวจวินิจฉัยโรคมะเร็งต่อมลูกหมาก
  - การลงทุนในเครื่อง PET/CT Flow Motion จำนวน 2 เครื่อง สำหรับการตรวจมะเร็ง เพื่อกำหนดระยะโรค เป็นมาตรฐานผลการรักษามะเร็งและค้นหามะเร็งเมื่อกลับมาเป็นซ้ำ ซึ่งมีผู้มารับบริการตรวจมากกว่า 10,000 รายแล้ว นับเป็น series ที่มีจำนวนผู้มารับบริการที่มากที่สุดแห่งหนึ่งของประเทศ จึงเป็นทีมที่มีประสิทธิภาพสูงในการวินิจฉัยโดยวิธีดังกล่าว
  - การลงทุนติดตั้งเครื่องเร่งอนุภาค (LINAC) ใหม่ เป็นเครื่องฉายรังสีที่ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความแม่นยำและละเอียดมากยิ่งขึ้นในการกำหนดขอบเขตการรักษา โดยอาศัยระบบภาพเอกซเรย์แบบ 3 มิติเป็นตัวช่วยหลักในการจัดตำแหน่งในการรักษา และให้ปริมาณรังสีได้สูงในบริเวณขนาดเล็กๆ ได้อย่างแม่นยำคล้ายกับการผ่าตัดหรือที่เรียกว่ารังสีศัลยกรรม (Radiosurgery) มีเทคนิคที่สามารถช่วยติดตามการขยับตำแหน่งของพยาธิสภาพขณะฉายรังสีได้ตามการหายใจของคนไข้ (Respiratory monitoring systems) ใช้เวลาในการทำการรักษาด้วยรังสีที่สั้นกว่าเดิมด้วยปริมาณรังสีที่สูงขึ้น สามารถลดขอบเขตของอวัยวะปกติที่จะโดนรังสีลงได้มาก เพื่อลดโอกาสของผลข้างเคียงระยะยาว
  - การลงทุนในเครื่องมือทางการแพทย์อื่นๆ การสร้างบรรยากาศภายในโรงพยาบาลให้เป็นแบบ Healing atmosphere รวมทั้งบุคลากรทางการแพทย์เฉพาะทางด้านมะเร็ง เพื่อให้เป็น โรงพยาบาลที่มีความพร้อมในทุกด้าน ทั้งทีมแพทย์ พยาบาล เจ้าหน้าที่ ประจำโรงพยาบาลตลอดเวลา เพื่อให้บริการผู้ป่วยได้ตลอด 24 ชั่วโมง และ 7 วันต่อสัปดาห์

### บริการพิเศษเฉพาะบุคคล

บริการด้านล่ามแปลภาษากว่า 26 ภาษา ด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และล่ามที่มีความรู้ด้านภาษาอังกฤษในระดับดีเยี่ยม พร้อมอำนวยความสะดวกแก่ผู้ป่วยชาวต่างชาติตลอดเวลาที่เข้ารับการรักษา รวมถึงบริการนัดหมายเวลา การให้ข้อมูลการตรวจรักษา บริการทางการแพทย์ การจัดเตรียมยานพาหนะสำหรับเคลื่อนย้ายผู้ป่วย การให้คำแนะนำด้านค่าใช้จ่าย และการแจ้งข่าวแก่บุคคลที่ผู้ป่วยต้องการ

### 4. โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน

เป็นโรงพยาบาลเอกชนขนาด 64 เตียง ซึ่งได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน ตั้งอยู่บนพื้นที่ประมาณ 12 ไร่ บริเวณริมถนนเพชรเกษม ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ ประกอบด้วยอาคารโรงพยาบาล 5 ชั้น พร้อมลานจอดรถเฮลิคอปเตอร์บนชั้นดาดฟ้า และลานจอดรถ 255 คัน บริเวณภายนอกอาคาร โดยโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน เริ่มเปิดให้บริการตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2553 และเริ่มเปิดให้บริการแก่ผู้ป่วยนอกได้ตั้งแต่ต้นปี 2554 โดยได้เปิดบริการทั้งผู้ป่วยในและผู้ป่วยนอกอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 6 เมษายน 2554

โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน จัดตั้งขึ้นโดยมีเป้าหมายเพื่อให้บริการการรักษาพยาบาลครบวงจร ตั้งแต่การตรวจรักษา การส่งเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค และการฟื้นฟูสภาพตามเกณฑ์มาตรฐานทางการแพทย์ โดยมีแพทย์เฉพาะทางครบทุกสาขาหลัก ทั้งด้านเวชศาสตร์ฉุกเฉิน สูติรีเวชกรรม ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมกระดูกและข้อ ศัลยกรรมสมองและระบบประสาท กุมารเวชกรรม อายุรกรรมทั่วไป อายุรกรรมทางไขข้อและรูมาติซึม อายุรกรรมทางสมอง อายุรกรรมระบบทางเดินอาหาร อายุรกรรมทางเดินหายใจ อายุรกรรมโรคไต อายุรกรรมหัวใจและทันตแพทย์

#### รายละเอียดการให้บริการ จำแนกตามพื้นที่การให้บริการ

- |  |   |
|--|---|
| • ศูนย์หัวใจโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน                           | • ศูนย์อุบัติเหตุและฉุกเฉิน   |
| • คลินิกสูติรีเวช  | • คลินิกผิวหนังและความงาม   |
| • คลินิกกระดูกและข้อ   | • แผนกเภสัชกรรม   |
| • คลินิกกุมารเวช   | • แผนกห้องผ่าตัด มีห้องผ่าตัด 2 ห้อง  |
| • แผนกอุบัติเหตุและฉุกเฉิน                                   | • แผนกกายภาพบำบัด   |
| • แผนกห้องคลอด (OB) มีห้องคลอด 2 ห้อง                        | • ห้องส่องกล้องระบบทางเดินทางอาหาร 1 ห้อง   |
| • แผนก ICU มีห้องผู้ป่วยหนัก 14 ห้อง                         | • แผนกทันตกรรมมีห้องทำฟัน 3 ห้อง  |
| • แผนกทารกแรกเกิด (NSY)                                      | • ห้องพักผู้ป่วยใน จำนวน 50 เตียง   |
| • แผนกผู้ป่วยนอก ประกอบด้วย ห้องตรวจผู้ป่วยนอก จำนวน 14 ห้อง | • แผนก X-ray ประกอบด้วย MRI, CT Scan, Ultrasound 4D-3D, Mammogram และ General X-ray |
| • แผนกห้องปฏิบัติการ (Laboratories)                          |   |

ชั้นดาดฟ้า สำหรับเป็นลานจอดเฮลิคอปเตอร์ เพื่อให้บริการในการขนส่งผู้ป่วยทางอากาศ

### 5. โรงพยาบาลชีวา ทรานสิชันนัล แคร์ (Chiva Transitional Care Hospital)

ให้บริการทางการแพทย์เพื่อดูแลสุขภาพระยะฟื้นฟูสำหรับผู้ป่วยหลังผ่าตัดและต้องการฟื้นฟูทำกายภาพบำบัด เช่น ผ่าตัดเปลี่ยนข้อเข่า ผ่าตัดกระดูกสะโพก และผู้ป่วยที่เป็นโรคทางระบบประสาท เช่น โรคหลอดเลือดสมอง อย่างอัมพาต อัมพฤกษ์ หรือ อาการบาดเจ็บทางศีรษะ (Traumatic brain injury) หรือผู้ป่วยที่ประสบอุบัติเหตุรุนแรง มีอาการบาดเจ็บหลายระบบของร่างกาย หรือกลุ่มผู้ป่วยสูงอายุที่มีโรคประจำตัว โดยจะได้รับการดูแลจากทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญด้านอายุรศาสตร์ อายุรศาสตร์ผู้สูงอายุและเวชศาสตร์ฟื้นฟู พยาบาล นักกายภาพบำบัด ให้การดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องเพื่อฟื้นฟูสุขภาพ ภาวะโภชนาการ รวมถึงพัฒนาศักยภาพความสามารถในการทำกิจกรรมต่างๆ ให้ครอบคลุมถึงสุขภาพร่างกาย จิตใจ แบบองค์รวม เพื่อเตรียมความพร้อมในการกลับไปใช้ชีวิตประจำวัน ช่วยเหลือตัวเองได้ หรือมีส่วนร่วมในสังคมได้ดีขึ้น พร้อมด้วยห้องพักผู้ป่วย ที่เป็นสัดส่วน สะอาด ทันสมัย ออกแบบฟังก์ชันการใช้งาน โดยคำนึงถึงผู้ป่วยในระยะพักฟื้นโดยเฉพาะ

### 6. โรงพยาบาลสมิติเวช ไซนาทาวน์

โรงพยาบาลสมิติเวช ไซนาทาวน์ โรงพยาบาลระดับตติยภูมิขนาด 59 เตียง ตั้งอยู่บนถนนเขาวราช เขตสัมพันธวงศ์ มีพันธกิจสำคัญในการมอบการบริการด้านการแพทย์ที่มีคุณภาพแก่ชุมชนแห่งนี้และสังคมไทยด้วยมาตรฐานสากล JCI (Joint Commission International) ทั้งให้คำปรึกษา ตรวจวินิจฉัย และรักษาโรค ประกอบด้วยทีมแพทย์ พยาบาล และบุคลากรทางการแพทย์ซึ่งเชี่ยวชาญในวิชาชีพ โดยเฉพาะการดูแลโรคของสุขภาพผู้สูงอายุ พร้อมด้วยเครื่องมือและเทคโนโลยีด้านการแพทย์ขั้นสูง รวมทั้งความเป็นเลิศทางการแพทย์ อันสื่อถึงคุณค่าที่เด่นชัดและเป็นหนึ่งเดียวกับแบรนด์ “โรงพยาบาลสมิติเวช” ศูนย์ที่ให้บริการ แบ่งเป็น

- ศูนย์ส่งเสริมสุขภาพ ให้บริการตรวจสุขภาพอย่างครบถ้วนและครอบคลุม พร้อมทดสอบสมรรถภาพทางกาย
- ศูนย์ผ่าตัดข้อเทียมสมิติเวช ไซนาทาวน์ ให้การรักษาแก่ผู้ป่วยที่มีปัญหากระดูกและข้อ หรือปัญหาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบกล้ามเนื้อและโครงกระดูกแบบครบวงจร
- แผนกอายุรกรรม ให้บริการตรวจวินิจฉัย จัดการและรักษาปัญหาทางสุขภาพซึ่งไม่ต้องผ่าตัด ไม่ว่าจะเป็นโรคหัดทั่วไป ไปจนถึงปัญหาด้านการหายใจหรือช่องท้อง
- แผนกหู คอ จมูก ให้คำแนะนำปรึกษา และรักษาปัญหาสุขภาพที่เกี่ยวกับหู คอ จมูก
- แผนกหัวใจและความดันโลหิต ศูนย์สำหรับผู้ป่วยซึ่งมีปัญหเกี่ยวกับหัวใจ และระบบการไหลเวียนโลหิต
- แผนกเวชศาสตร์ฟื้นฟู บริการด้านการแพทย์สำหรับฟื้นฟูหลังผ่าตัดหรือป้องกันอาการที่จะรุนแรงมากขึ้นจากผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- แผนกเวชศาสตร์ชะลอวัย ให้บริการเต็มรูปแบบ เพื่อสุขภาพอันยืนยาวและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้ป่วย ทั้งทางกายภาพและจิตใจ
- แผนกกุมารเวช ให้บริการด้านสุขภาพแก่ผู้ป่วยเด็ก อาทิ การบาดเจ็บเล็กน้อย ไปจนถึงปัญหาสุขภาพที่ซับซ้อน
- ศูนย์ทางเดินอาหารและตับ ให้บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวกับระบบทางเดินอาหารและตับ
- ศูนย์รังสี ให้บริการตรวจเอกซเรย์ (X-ray) ทำการตรวจเอกซเรย์คอมพิวเตอร์ (CT-Scan) อัลตราซาวด์ (Ultrasound) เครื่องมือสร้างภาพด้วยสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (MRI) และเทคโนโลยีการสร้างภาพทางการแพทย์ที่ทันสมัยอื่นๆ

- **แผนฉุกเฉินและอุบัติเหตุ** บริการช่วยเหลือฉุกเฉิน ไม่ว่าจะเป็นอุบัติเหตุรถยนต์ หัวใจวายหรือ กรณีเร่งด่วนอื่นๆ โดยทีมแพทย์และเจ้าหน้าที่ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งพร้อมรับมือและให้ความช่วยเหลืออย่างทันท่วงที ตลอด 24 ชั่วโมง
- **สถาบันจักษุสถิติเวช** ให้การตรวจรักษาและผ่าตัดโรคอันเกี่ยวกับดวงตา
- **แผนกศัลยกรรมความงาม** ให้บริการด้านการผ่าตัดตกแต่ง เสริมความงาม
- **สถาบันสุขภาพผิวพรรณ** ให้บริการด้านการผิวหนังและความงามด้านผิวพรรณ

## 2.2 กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท

### ภาพรวมธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทย

ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพยังเป็นหนึ่งในธุรกิจที่มีแนวโน้มเติบโตอย่างต่อเนื่อง จากปัจจัยบวกของ กระแสการตื่นตัวและการใส่ใจดูแลสุขภาพที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับการเติบโตจากการขยายกิจการของผู้ประกอบการ โรงพยาบาลเอกชน และค่ารักษาพยาบาลที่เพิ่มขึ้นตามกลุ่มโรคที่ซับซ้อนมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งเมื่อประเทศไทยกำลังก้าวเข้าสู่สังคมสูงอายุอย่างสมบูรณ์ภายในปี 2565

ศูนย์วิจัยกรุงศรี ธนาคารกรุงศรีอยุธยา คาดว่าธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในประเทศไทยมีแนวโน้มเติบโตต่อเนื่องในช่วง 3 ปีข้างหน้า (2562-2564) โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก:

- **การเพิ่มขึ้นของชนชั้นกลางซึ่งมีอำนาจซื้อสูงขึ้น**

การเติบโตทางเศรษฐกิจและรายได้ของประชากรในกลุ่มชนชั้นกลางจะช่วยหนุนความต้องการใช้บริการโรงพยาบาลเอกชนเพิ่มขึ้น ทั้งนี้ เมื่อพิจารณาอัตราการใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (GDP) ของคนไทยอยู่ในระดับที่ไม่สูงเมื่อเทียบกับประเทศอื่นๆ เมื่อผนวกกับการเพิ่มขึ้นของกำลังซื้อของชนชั้นกลางในประเทศอาเซียน สะท้อนให้เห็นถึงโอกาสในการเติบโตได้อีกมากของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของไทย

- **การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุซึ่งต้องการการรักษาที่ซับซ้อน**

แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ระบุว่าประเทศไทยเป็นประเทศลำดับที่ 3 ในเอเชียที่มีโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว (รองจากประเทศญี่ปุ่นและเกาหลีใต้) โดยสัดส่วนประชากรผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 17.1 ในปี 2560 เป็นร้อยละ 19.8 ในปี 2564 จากสถานการณ์นี้จะส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดบริการสุขภาพ และการเตรียมกำลังคนด้านสุขภาพที่ต้องการความเฉพาะทางมากขึ้น โดยคาดการณ์ว่าค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพของผู้สูงอายุจะเพิ่มขึ้นจาก 6.3 หมื่นล้านบาทในปี 2553 (ร้อยละ 2.1 ของ GDP) เป็น 22.8 หมื่นล้านบาท (ร้อยละ 2.8 ของ GDP) ในปี 2565

- **อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง**

อัตราการเจ็บป่วยและเสียชีวิตจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (Noncommunicable diseases: NCD) ของคนไทยมีมากขึ้น อาทิ โรคหัวใจ โรคหลอดเลือดสมอง โรคมะเร็ง โรคเบาหวาน โรคปอดบวม โดยผู้ป่วยในไทยมีพฤติกรรมเสี่ยงต่อการเกิดโรคค่อนข้างมาก อาทิ มีอัตราการสูบบุหรี่สูง การดื่ม

เครื่องดมแอลกอฮอล์สูง เป็นต้น ทำให้ความต้องการใช้บริการทางการแพทย์มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง

- **การขยายฐานลูกค้าเพื่อให้ครอบคลุมกลุ่มผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ**

โรงพยาบาลเอกชนมีแผนขยายฐานลูกค้าให้ครอบคลุมกว้างขึ้น อาทิ ครอบคลุมกลุ่มผู้ป่วยกันสุขภาพแพงสูง และกลุ่มลูกค้าต่างชาติที่มีศักยภาพการใช้จ่ายสูง เช่น กลุ่มผู้มีบุตรยาก รวมไปถึงมีแผนการรวมกลุ่มเป็นพันธมิตร เพื่อรับส่งต่อผู้ป่วยทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้ความต้องการใช้บริการรักษาพยาบาลในกลุ่มผู้ป่วยต่างชาติ ยังเป็นปัจจัยหนุนให้ตลาดโรงพยาบาลเอกชนในประเทศเติบโตต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มประเทศเพื่อนบ้าน ที่โครงสร้างพื้นฐานด้านการดูแลรักษาพยาบาลยังไม่เพียงพอ

- **นโยบายรัฐ อาทิ นโยบายการแพทย์ครบวงจรในเขตเศรษฐกิจพิเศษ และแผนพัฒนาให้ไทยเป็นศูนย์กลางสุขภาพของโลก (Medical Hub) ภายในปี 2569**

ภาครัฐให้การสนับสนุน 4 กลุ่มกิจการ ได้แก่ อุตสาหกรรมยา อุตสาหกรรมสมุนไพร เครื่องมือแพทย์ และบริการทางการแพทย์ โดยภาครัฐให้สิทธิประโยชน์ต่างๆ เพื่อช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขันจากการที่โรงพยาบาลของไทยมีต้นทุนลดลง จูงใจให้มีผู้เข้ามาใช้บริการทางการแพทย์และบริการสุขภาพมากขึ้น

- **ผู้ประกอบการมีแนวโน้มขยายการลงทุนต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการที่จะเพิ่มขึ้นจากลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ**

อาทิ การเปิดสาขาใหม่ การเพิ่มหรือปรับปรุงพื้นที่ให้บริการ และการปรับรูปแบบการให้บริการ เช่น ตั้งศูนย์เฉพาะโรค ตลอดจนการขยายสู่ธุรกิจด้านสุขภาพอย่างครบวงจร อาทิ ศูนย์ดูแลผู้สูงอายุ ร้านขายยา โรงงานผลิตยา ห้องปฏิบัติการทางการแพทย์ (Lab) และผลิตภัณฑ์อาหารเสริมและเครื่องสำอาง เป็นต้น จึงคาดว่าในช่วง 3 ปีข้างหน้า จำนวนเตียงของโรงพยาบาลเอกชน จะเพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า 2,700 เตียง จากเตียงปัจจุบันประมาณ 37,000 เตียง ณ สิ้นปี 2561 หรือคิดเป็นร้อยละ 7.4 ต่อปี นอกจากนี้ โรงพยาบาลเอกชนยังมีแนวโน้มรวมกลุ่มสร้างพันธมิตรทั้งในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน และต่างธุรกิจ เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน

### **กลยุทธ์ทางการตลาดของบริษัท**

บริษัท เป็นผู้นำเครือข่ายโรงพยาบาลที่มีชื่อเสียงในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ครอบคลุมธุรกิจโรงพยาบาลชั้นนำ 46 แห่งในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก ติดอันดับ 1 ใน 5 กลุ่มโรงพยาบาลเอกชนชั้นนำของโลก ยังคงเดินหน้าตอกย้ำความเป็นผู้นำเครือข่ายทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2561 บริษัทได้ขานรับวิสัยทัศน์เชิงนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจของรัฐบาลไทย ที่มีเป้าประสงค์จะผลักดันประเทศให้เป็นศูนย์กลางทางการแพทย์ และธุรกิจบริการสุขภาพของโลก หรือ Thailand Medical Hub ซึ่งมีการนำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการดูแลสุขภาพของประชาชนชาวไทยและชาวต่างชาติ เพื่อให้คนไทยได้รับการดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านระบบสุขภาพที่ยั่งยืน และสร้างเครือข่ายของการรักษา การบริการทางการแพทย์ให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มคนไทยที่หลากหลายในทุกมิติมากยิ่งขึ้น

ทั้งนี้ จากข้อมูลการศึกษาแนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน โดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยเมื่อปี 2561 คาดว่า กลุ่มตลาดคนไข้ต่างชาติยังคงมีอัตราการขยายตัวต่อเนื่อง และมีแนวโน้มเดินทางเพื่อมาใช้บริการด้านการรักษาพยาบาลในประเทศไทยมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลุ่มลูกค้าเอเชีย อาทิ ญี่ปุ่น พม่า กัมพูชาและจีน รวมถึงสหรัฐอเมริกา และ สหราชอาณาจักร ทั้งนี้ ศูนย์วิจัยกสิกรไทยยังคาดการณ์อีกว่า จะมีคนไข้ชาวต่างชาติมาใช้บริการรักษาพยาบาลประมาณ 3.42 ล้านครั้ง โดยแบ่งเป็นกลุ่ม Medical Tourism ประมาณ 2.5 ล้านครั้ง และกลุ่ม EXPAT ประมาณ 9.2 แสนครั้ง ภายในสิ้นปี 2561

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มของธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนในระดับมหภาค บริษัทจึงได้วางแผนและดำเนินการด้านการตลาด โดยมุ่งขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์และบริการด้านการแพทย์ไปยังกลุ่มตลาดที่หลากหลายและครอบคลุมมากยิ่งขึ้นทั้งในประเทศ และต่างประเทศ (Expansion of the Distribution) พร้อมเจาะกลุ่มตลาดลูกค้าใหม่ ควบคู่ไปกับการพัฒนาและสนับสนุนพันธมิตรลูกค้าเดิมให้เติบโตอย่างมีศักยภาพและยั่งยืนไปพร้อมกัน ผ่านแผนกิจกรรมทางการตลาดในรูปแบบต่างๆ ได้แก่

### 1. Insurance Marketing

การสร้างเครือข่ายพันธมิตรในกลุ่มบริษัทประกันภัยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ครอบคลุมการประกันทุกประเภท อาทิ ประกันชีวิต ประกันสุขภาพ ประกันการเดินทาง เป็นต้น โดยแบ่งกลุ่มตลาดออกเป็น 2 กลุ่มคือ กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ และกลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ

1.1) กลุ่มบริษัทประกันในประเทศ: ในปี 2561 บริษัทได้ร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำของประเทศในการนำเสนอและพัฒนาแผนประกันที่ครอบคลุมและมีความพิเศษ พร้อมเปิดตัวแคมเปญต่างๆ หลากหลายโครงการ อาทิ

- ความร่วมมือพัฒนาแผนประกันความคุ้มครองสุขภาพ “My First Class Healthcare @ BDMS” ที่ตอบโจทย์ความต้องการกลุ่มลูกค้า และการให้บริการที่สร้างประสบการณ์เหนือระดับให้กับลูกค้าร่วมกับ บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
- เปิดตัวกรมธรรม์ประกันสุขภาพ “อุ่นใจรักย์” ร่วมกับ บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)
- เปิดตัวแผนประกันสุขภาพ “Diamond Care” ร่วมกับ บริษัท เมืองไทยประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)

1.2) กลุ่มบริษัทประกันในต่างประเทศ: บริษัทได้ขยายความร่วมมือเพิ่มเติมและพัฒนาการทำงานร่วมกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในต่างประเทศ เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าใน 2 ประเภท ได้แก่

- กลุ่มนักท่องเที่ยวต่างชาติที่เจ็บป่วยหรือประสบอุบัติเหตุในประเทศไทย หรือประเทศเพื่อนบ้าน โดยบริษัทมีโรงพยาบาลในเครือข่ายครอบคลุมอยู่ทั่วประเทศ รวมถึงเมืองท่องเที่ยวหลัก อาทิ เชียงใหม่ พัทยา ภูเก็ต และสมุย ตลอดจนมีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ พยาบาล บุคลากรมืออาชีพที่เกี่ยวข้องพร้อมให้การดูแลรักษาอย่างทันทั่วทั้งเมื่อเกิดเหตุ นอกจากนี้ ยังมี ศูนย์ BDMS Alarm Center เพื่อให้บริการช่วยเหลือผู้ป่วยฉุกเฉินอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมทุกมิติการเคลื่อนย้ายและส่งต่อผู้ป่วยวิกฤติ เข้าถึงทุกพื้นที่ทั้งภาคพื้นดิน พื้นน้ำ และน่านฟ้า
- กลุ่มลูกค้า หรือคนไข้ต่างชาติ ที่มีประกันสุขภาพกับกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในต่างประเทศ สามารถเดินทางมารับการตรวจรักษาทางการแพทย์ หรือบริการสุขภาพในด้านต่างๆกับกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ



BDMS ผ่านกลุ่มบริษัทประกันชั้นนำในเครือข่ายต่างประเทศที่เป็นพันธมิตรร่วมกับบริษัทได้ ซึ่งผู้ป่วยจะได้รับมาตรฐานการรักษาระดับสากล Joint Commission International (JCI)

## 2. Digital Marketing

ปัจจุบัน เทคโนโลยีดิจิทัลเข้ามามีบทบาทในชีวิตของคนทั่วโลกมากขึ้น จนเรียกได้ว่าเป็นการก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบ ดังนั้น บริษัทจึงวางกลยุทธ์การตลาดในรูปแบบออนไลน์ หรือ Digital Marketing ในหลากหลายมิติทั้งในประเทศและต่างประเทศมากขึ้นตามไปด้วย นอกเหนือจากการใช้สื่อดิจิทัลหรือแพลตฟอร์มต่างๆ เป็นสื่อกลางในการสื่อสารและให้ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับสุขภาพแก่ประชาชน เพื่อให้เข้าถึงข้อมูลด้านสุขภาพได้ง่ายและสะดวกขึ้น แล้วยังทำการตลาดผ่านช่องทาง Live Streaming โดยเชิญแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาให้ความรู้เรื่องสุขภาพในประเด็นที่กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจ เพื่อเป็นการเปิดโอกาสและช่องทางในการสื่อสารถาม-ตอบแบบเรียลไทม์ระหว่างที่มีการ Live ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังเพิ่มช่องทางการสื่อสารไปยังแพลตฟอร์มและโซเชียลมีเดียในต่างประเทศที่มีฐานผู้ใช้งานจำนวนมาก ควบคู่ไปกับการนำเสนอคอนเทนต์ที่น่าสนใจและเป็นประโยชน์อย่างต่อเนื่อง

## 3. New Market: China

ในปีที่ผ่านมา เทรนด์ตลาดการท่องเที่ยวในประเทศไทยมีความโดดเด่นและได้รับการตอบรับจากกลุ่มตลาดคนใช้ต่างชาติดูอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะกลุ่มคนใช้ชาวจีนที่เป็นกลุ่มตลาดขนาดใหญ่ ซึ่งนอกจากจะเดินทางมาท่องเที่ยวและซื้อสินค้าในประเทศไทยเป็นอันดับ 1 แล้ว ปัจจุบันกลุ่มลูกค้าและคนใช้ชาวจีนหันมาให้ความสำคัญกับการดูแลสุขภาพ รวมถึงค้นหาข้อมูลด้านการแพทย์ การป้องกันและการรักษาโรคเฉพาะทาง ผ่านออนไลน์แพลตฟอร์มเพิ่มมากขึ้น

ดังนั้น ในปี 2561 บริษัทจึงมุ่งเน้นนำลูกค้าจีนเป็นหลัก โดยได้เริ่มดำเนินงานไปแล้ว อาทิ

- เดือนมกราคม 2561 บริษัท ได้จัดตั้ง BDMS China Collaboration Center ที่กรุงปักกิ่ง เซี่ยงไฮ้ และเฉิงตูขึ้น โดยมีหน้าที่ประสานการทำงานด้านการตลาด การโฆษณาและประชาสัมพันธ์ BDMS และกลุ่มโรงพยาบาลในเครือกับคู่ค้าและพันธมิตรในประเทศจีน
- เดือนพฤศจิกายน 2561 บริษัทได้ลงนามสัญญาความร่วมมือกับ Ping An Good Doctor ผู้พัฒนาแพลตฟอร์มด้านการแพทย์และการดูแลสุขภาพออนไลน์แบบครบวงจรอันดับหนึ่งของจีน ที่มีผู้ใช้งานมากที่สุดในโลกกว่า 228 ล้านคน เพื่อร่วมกันนำเสนอทางเลือกใหม่ด้านการดูแลสุขภาพ การให้คำปรึกษาทางการแพทย์แบบออนไลน์ และเป็นช่องทางแนะนำให้ผู้ป่วยชาวจีนเดินทางมารับการรักษาในประเทศไทยกับกลุ่มโรงพยาบาลในเครือ BDMS มากยิ่งขึ้น

### 2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์

#### 1 บุคลากรทางการแพทย์

บริษัทมีนโยบายในการจัดหาแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญในแต่ละสาขาของโรค รวมถึงพยาบาลและบุคลากรทางการแพทย์อื่นๆ เพื่อสามารถให้บริการแก่ผู้ป่วยได้อย่างครอบคลุมและมีคุณภาพ ซึ่งในการจัดหาดังกล่าว เป็นการดำเนินงานสำหรับกลุ่มบริษัทในเครือ ในการจัดหาแพทย์และพยาบาลนั้น บริษัทได้ทำการคัดเลือกจาก

มหาวิทยาลัยแพทย์และวิทยาลัยพยาบาลที่มีชื่อเสียง ทั้งนี้แพทย์และพยาบาลทุกท่าน ได้ผ่านการคัดเลือกจากคณะกรรมการการแพทย์ของโรงพยาบาล

เนื่องจากบุคลากรทางการแพทย์ เป็นผู้ที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาลของบริษัท และเพื่อให้บุคลากรทางการแพทย์ได้พัฒนาความรู้และวิทยาการความก้าวหน้าทางการแพทย์ ทั้งทางด้านวิชาชีพและเทคโนโลยี บริษัทจึงได้สนับสนุนให้มีการวิจัยสำหรับแพทย์และจัดประชุมวิชาการแพทย์ มีการจัดอบรมสำหรับแพทย์และพยาบาลอย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนาความรู้ด้านการแพทย์ให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้อง รวมถึงฝึกอบรมให้กับพยาบาลเพื่อสร้างความรู้ ความชำนาญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยก่อนการปฏิบัติงานจริง นอกจากนี้บริษัทยังตระหนักถึงความสำคัญของการลงทุนในเทคโนโลยีทางการแพทย์และเครื่องมืออุปกรณ์ทางการแพทย์ ซึ่งมีส่วนช่วยทางอ้อมในการโน้มน้าวให้บุคลากรทางการแพทย์มีความรู้ความชำนาญทำงานให้กับโรงพยาบาลในระยะเวลาที่ยาวนานขึ้น และถือเป็นการสร้างประสบการณ์และพัฒนาทักษะในการตรวจวินิจฉัยและรักษาโรคทางการแพทย์

## 2 การจัดหายาและเวชภัณฑ์

บริษัทมีนโยบายการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยกระจายการสั่งซื้อไปยังผู้จัดจำหน่ายหลายราย นอกจากนี้ บริษัทได้นำระบบการจัดซื้อกลาง (Central Procurement) สำหรับโรงพยาบาลทุกแห่งในเครือ โดยฝ่ายจัดซื้อกลางจะรวบรวมคำสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ของโรงพยาบาลในเครือ เพื่อดำเนินการติดต่อและสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์จากผู้จัดจำหน่าย โดยการสั่งซื้อยาและเวชภัณฑ์ในลักษณะดังกล่าว ถือเป็นการบริหารจัดการในการจัดซื้อ และการจัดการสินค้าคงคลังภายในกลุ่มบริษัทให้มีประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่งรวมถึงการประเมินความเหมาะสมในด้านราคา ประสิทธิภาพ และคุณภาพของยาและเวชภัณฑ์ด้วย

## 3 การจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์

เนื่องจากอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์เป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการให้บริการแก่ผู้ป่วยอย่างมีคุณภาพ และมีประสิทธิภาพ ดังนั้น การดำเนินการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือแพทย์ของบริษัทและโรงพยาบาลในเครือ จะดำเนินการโดยคณะกรรมการการแพทย์เพื่อการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ของโรงพยาบาลในเครือ โดยคณะกรรมการการแพทย์ดังกล่าวจะพิจารณาอย่างรอบคอบถึงความจำเป็นและคุณภาพของเครื่องมือและอุปกรณ์นั้น ๆ เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของกลุ่มโรงพยาบาล ในการจัดหาอุปกรณ์และเครื่องมือทางการแพทย์ บริษัทจะสั่งซื้อผ่านผู้แทนจำหน่ายในประเทศ โดยทำสัญญาซื้อขายกับทางบริษัทผู้แทนจำหน่าย ซึ่งมีการกำหนดราคาซื้อขายที่แน่นอนในสกุลเงินบาทไทย และมีข้อตกลงเกี่ยวกับการให้บริการหลังการขายอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ สำหรับโรงพยาบาลในเครือขายของบริษัท เพื่อให้การรักษาผู้ป่วยเป็นการรักษาที่มีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ บริษัทได้ดำเนินการเพื่อให้โรงพยาบาลในเครือ โดยเฉพาะโรงพยาบาลที่อยู่ในเขตภูมิภาคต่าง ๆ มีอุปกรณ์การแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อรองรับการให้บริการ ซึ่งอุปกรณ์ทางการแพทย์พื้นฐานที่สำคัญดังกล่าว ได้แก่ เครื่อง MRI เครื่อง CT Scan และ Cath Lab โดยนอกจากจะเป็นการให้บริการโดยตรงแก่ผู้รับบริการที่เข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลในเครือขายของบริษัทแล้ว ยังเป็นประโยชน์สำหรับสถานพยาบาล หรือคลินิกใกล้เคียงที่สามารถเข้ามาใช้บริการ รวมทั้งสามารถรับการส่งต่อผู้ป่วย (Referral Patient) จากสถานพยาบาลหรือคลินิกอื่น

#### 4 สิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

โรงพยาบาลกรุงเทพ รวมถึงบริษัทในเครือได้นำมาตรฐาน The Institute of Hospital Quality Improvement and Association (HA-Thailand) และ Joint Commission International (JCI) มาใช้เป็นระบบควบคุมกำกับกำกับการดำเนินการของโรงพยาบาล เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงความปลอดภัยของอาคารสถานที่ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยของการทำงาน และการอนุรักษ์พลังงานสำหรับการใช้อุปกรณ์ต่างๆ จากการให้บริการทางการแพทย์ ไม่ว่าจะเป็นการใช้พลังงานไฟฟ้า การจัดการขยะที่เกิดจากการให้บริการโดยเฉพาะขยะติดเชื้อและขยะพิษ เพื่อไม่ให้มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

##### 4.1 การประหยัดพลังงาน

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานขึ้น ตามที่ได้รับการสนับสนุนจากกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน (พพ.) เพื่อรณรงค์สร้างความตระหนักของบุคลากรของโรงพยาบาลในเครือในการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าและประหยัด เช่น มีการนำเทคโนโลยีเพื่อการประหยัดพลังงานมาใช้ในโรงพยาบาล (โดยนำหลักการของระบบ Lean มาผสมผสานกับทฤษฎีทางด้านวิศวกรรม) เพื่อปรับปรุงและพัฒนากระบวนการ โดยลดอุปกรณ์ที่ไม่จำเป็นในการใช้ออกไป และปรับระบบการทำงานให้เหมาะสม รวมถึงลดการใช้พลังงานไฟฟ้า ในขณะเดียวกันยังคงมาตรฐานการให้บริการอยู่ในระดับมาตรฐาน เช่น มีการติดตั้งระบบ Heat Pump ในการทำน้ำร้อนเพื่อส่งจ่ายให้กับห้องพักรักษาตัว และนำลมเย็นที่เกิดจากระบบไประบายความร้อนในห้องเครื่อง รวมถึงโครงการติดตั้งระบบ District Cooling Plant เพื่อเป็นการลดการใช้พลังงานที่ส่งจ่ายให้กับระบบปรับอากาศ และจากการดำเนินการต่าง ๆ ที่โรงพยาบาลลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าของศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ นำไปสู่การเข้าประกวดอาคารที่สามารถประหยัดพลังงานประจำปี 2553

##### 4.2 การจัดการขยะและของเสีย

บริษัทได้จัดทำแนวทางการปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขยะและของเสีย นับตั้งแต่ขั้นตอนการคัดแยก การจัดเก็บ การขนย้าย และการกำจัดเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และเพื่อควบคุมป้องกันมิให้ขยะหรือของเสียที่เป็นอันตรายแพร่กระจายออกไปสู่สิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ยังได้จัดหาปรับปรุงอุปกรณ์ เครื่องมือ และโครงสร้างต่าง ๆ ให้เหมาะสมกับขยะหรือของเสียที่เพิ่มมากขึ้น อีกทั้งเข้าตรวจสอบและติดตามการดำเนินงานของผู้ให้บริการจัดเก็บและกำจัดขยะและของเสียว่าดำเนินการด้วยกระบวนการที่ถูกต้องเหมาะสมตามมาตรฐาน พร้อมทั้งศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ และโรงพยาบาลในเครือภายใต้ทำการปรับปรุงอาคารโรงพักขยะให้มีขนาดและความถูกต้องตามมาตรฐานอาคารพักขยะ เพื่อรองรับปริมาณขยะที่เกิดขึ้นในแต่ละวันได้อย่างพอเพียง พร้อมทั้งจัดแบ่งห้องสำหรับขยะแต่ละประเภท และจัดเจ้าหน้าที่ประจำที่อาคาร โรงพักขยะเพื่อคอยดูแล ทำความสะอาด จัดระบบของการเข้าออกของขยะ

**ขยะพิษ:** โรงพยาบาลกรุงเทพ ได้ตระหนักถึงอันตรายของขยะพิษ ที่เกิดขึ้นจากกระบวนการให้บริการ จึงได้แยกขยะพิษ ออกเป็น 5 ประเภท ได้แก่ (1) ขยะพิษธรรมดา เช่น ถ่านไฟฉาย กระดาษคาร์บอน ภาชนะบรรจุยาต่าง ๆ ที่ใช้หมดแล้ว ซึ่งขยะประเภทนี้ จะมีรถเก็บขยะพิษของกรุงเทพมหานครหรือหน่วยงานของเทศบาลประจำจังหวัดเข้ามารับออกไปกำจัด (2) สารเคมีอันตราย เป็นขยะพิษประเภทน้ำยา หรือสารเคมี หรือยาที่หมดอายุ หรือเสื่อมสภาพแล้ว โดยขยะประเภทนี้ถือเป็นกากสารเคมีหรือขยะอันตราย ต้องส่งกำจัดกับบริษัทผู้รับบริการภายนอกที่ได้รับอนุญาต จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ให้เป็นสถานที่กำจัดกากสารเคมีอันตราย (3) ขยะปนเปื้อน

ยาเคมีบำบัด โดยทางโรงพยาบาลจะจัดให้มีถุงขยะพิเศษเพื่อใส่ขยะประเภทนี้ และนำออกไปกำจัดแบบเดียวกันกับกากสารเคมีอันตราย (4) ขยะปนเปื้อนสารรังสี ขยะประเภทนี้ ต้องมีการทิ้งลงถังที่มีห้องตะกั่วเป็นพิเศษ และจะมีการตรวจวัดความเข้มข้นของรังสีให้อยู่ในระดับที่ไม่เป็นอันตรายต่อมนุษย์ และจึงจะอนุญาตให้นำขยะออกจากพื้นที่ได้ และ (5) กากกัมมันตรังสี เมื่อทางโรงพยาบาลมีความจำเป็นจะต้องกำจัดกากกัมมันตรังสี จะมีการติดต่อเจ้าหน้าที่จากกรมปรมาณูเพื่อสันติมานำออกไปกำจัด

อีกทั้งโรงพยาบาลยังมีความพยายามที่จะลดปริมาณขยะพิษลงด้วยวิธีการต่างๆ เช่น ทำสัญญาสั่งซื้อหลอดไฟกับบริษัทผู้ผลิตและจัดจำหน่ายหลอดไฟ ซึ่งจะนำหลอดไฟเก่าออกไปรีไซเคิล หรือการจัดซื้อเครื่องล้างฟิล์มแบบไม่ต้องใช้น้ำยาล้างฟิล์ม เป็นต้น

**ขยะติดเชื้อ:** โรงพยาบาลกรุงเทพได้ปรับแก้นโยบายการทิ้งขยะติดเชื้อ โดยเน้นเรื่องของการสร้างความตระหนักในการทิ้งขยะติดเชื้อ ต้องทิ้งลงถังขยะติดเชื้อเท่านั้น อีกทั้งได้ปรับคำจำกัดความของขยะติดเชื้อให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อป้องกันไม่ให้มีขยะติดเชื้อจากโรงพยาบาลแพร่กระจายออกไปสู่สิ่งแวดล้อม ในส่วนของขยะติดเชื้อมีคม โรงพยาบาลได้ปรับเปลี่ยนรูปแบบเพื่อป้องกันการทิ่มแทงของแหลมคม อีกทั้งเพื่อป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นกับเจ้าหน้าที่ด้วย ขยะติดเชื้อทั้งหมดของศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายจะถูกจัดส่งให้กับผู้รับบริการภายนอกเพื่อนำไปกำจัดอย่างถูกวิธีต่อไป

**ขยะทั่วไป:** ขยะทั่วไปของโรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายจะถูกแยกเป็นขยะแห้งและขยะเปียก อีกทั้งยังมีการรณรงค์เรื่องการคัดแยกขยะที่สามารถรีไซเคิลได้ออกจากขยะทิ้งให้ได้มากที่สุด นอกจากนี้โรงพยาบาลยังเข้าร่วมโครงการกับองค์กรภายนอก ในการร่วมส่งเสริมสิ่งแวดล้อม เช่น รวบรวมขวดแก้วเข้าโครงการของบริษัท บางกอกกลาส หรือ โครงการส่งกล่อง UHT เพื่อทำโตะ หรือหลังคา แล้วนำไปบริจาคให้กับโรงเรียนที่ยากจน หรือผู้ประสบภัยที่ต้องการหลังคาไปมุงที่อยู่อาศัย

#### 4.3 น้ำเสียและระบบบำบัดน้ำเสีย

โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ก่อสร้างระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ เพื่อการตรวจสอบคุณภาพน้ำจากระบบบำบัด การวิเคราะห์คุณภาพน้ำเพื่อให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงการตรวจสอบประสิทธิภาพของอุปกรณ์ที่ใช้ในระบบบำบัดน้ำเสีย ซึ่งรับผิดชอบการตรวจสอบโดยบริษัทภายนอก โดยก่อนปล่อยน้ำออกจากระบบ ได้ติดตั้งระบบฆ่าเชื้อโรคเพื่อป้องกันไม่ให้น้ำเสียที่ออกสู่สาธารณะปนเปื้อนเชื้อโรคออกไปแพร่กระจายสู่สิ่งแวดล้อม เนื่องจากศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพมีระบบบำบัดน้ำเสียอยู่หลายระบบจึงได้จ้างบริษัทที่ปรึกษา เพื่อให้คำปรึกษาและร่วมดูแลและตรวจสอบระบบควบคุมให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และโรงพยาบาลได้รณรงค์ในการห้ามทิ้งสารเคมีต่าง ๆ ลงในอ่างล้าง เพื่อป้องกันมิให้สารเคมีเข้าไปในระบบบำบัดน้ำเสีย ในศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพมีอาคารสำหรับผู้ป่วยที่เป็นมะเร็งจะต้องกลืนแร่รังสีเพื่อการรักษา ดังนั้น เมื่อคนไข้ขับถ่าย ก็จะมีแร่รังสีออกมาด้วย ดังนั้น ในระบบบำบัดน้ำเสียของอาคารที่รักษาผู้ป่วยมะเร็งจะมีบ่อพักน้ำสำหรับกักเก็บของเสียที่มีแร่รังสีปนออกมาก่อน เมื่อทำการตรวจวัดปริมาณรังสีอยู่ในเกณฑ์ที่ปลอดภัยแล้วจึงจะปล่อยน้ำส่วนดังกล่าวเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียตามลำดับ

**สารเคมี/สารอันตราย :** ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ตั้งคณะกรรมการพิจารณาความเหมาะสมในการเลือกน้ำยาและสารเคมีเข้ามาใช้ภายในโรงพยาบาลอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม รวมถึงมีการตรวจสอบการจัดเก็บ การใช้ และการกำจัด ให้เกิดความปลอดภัยสูงสุด

นอกจากนี้ เนื่องจากศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพ มีสารเคมีหลายชนิด และกระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ ดังนั้น โรงพยาบาลจึงจัดให้มีการรวบรวมรายชื่อสารเคมี รวมถึงปริมาณที่มีไว้ในครอบครองของแต่ละพื้นที่ขึ้น เพื่อนำมาบริหารจัดการพื้นที่ที่มีการจัดเก็บ และใช้สารเคมีได้อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการซ้อมกรณีเกิดสารเคมีหก รั่วไหล ภายในพื้นที่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และจะต้องมีการเข้าพื้นที่เพื่อตรวจสอบด้านความปลอดภัย รวมถึง ตรวจสอบการใช้งาน และการกำจัดสารเคมีอันตรายให้ถูกต้อง ตามแนวทางการปฏิบัติที่โรงพยาบาลกำหนดไว้

#### 4.4 การเตรียมการจัดการกับโรคอุบัติใหม่ (Emerging diseases)

จากโรคอุบัติใหม่ Influenza H1N1 มีตั้งคณะทำงานใช้หัดใหญ่สายพันธุ์ใหม่ขึ้น มีการประชุมปรับ แผนการรองรับและแนวทางปฏิบัติในช่วงการระบาดแบบ One Stop Service มีการนำ Isolation Bed และ Isolation Stretcher ที่สะดวกในการใช้งาน สามารถใช้ในการเคลื่อนย้ายผู้ป่วย หรือการดูแลผู้ป่วยที่มีปัญหาโรคติดเชื้อและ ป้องกันการแพร่กระจายเชื้อสู่บุคลากรและผู้รับบริการอื่น และได้นำเสนอผลงานเป็น Poster Presentation ในงาน SHA 2553 ปัจจุบันมีการก่อสร้างห้อง Negative Pressure เพื่อรองรับผู้ป่วยโรคติดเชื้อระบบทางเดินหายใจที่มี อาการรุนแรงและต้องใช้เครื่องช่วยหายใจ และปรับระบบอากาศให้เป็นความดันลบในหอผู้ป่วยธรรมดาต่าง ๆ เพื่อ รองรับผู้ป่วยติดเชื้อระบบทางเดินหายใจอาการไม่รุนแรงจำนวน 5 ห้องและดำเนินการซ้อมแผนต่าง ๆ อย่างน้อยปี ละ 1 ครั้ง

#### 4.5 การส่งเสริมอาชีวอนามัยที่ดีแก่พนักงาน

โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือข่ายได้ตระหนักถึงความสำคัญของเจ้าหน้าที่ โดยเฉพาะ อาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน จึงได้ทำสถิติข้อมูลการเจ็บป่วยของพนักงาน รวมถึงได้นำผลการตรวจ สุขภาพประจำปีของพนักงานมาสรุปหาข้อมูล เพื่อจะนำมาเป็น โครงการในการดูแลสุขภาพของพนักงานต่าง ๆ ที่ ทางโรงพยาบาลจัดไว้ให้ และเมื่อมีโรคระบาดใหม่เกิดขึ้นเช่น Influenza H1N1 ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มีการเพื่อ หาสาเหตุอาการเจ็บป่วยอันเนื่องมาจากการทำงาน เมื่อได้ข้อมูลจึงได้จัดตั้งทีมเพื่อณรงค์และให้ความรู้ คำแนะนำ และจัดให้มีการฉีดวัคซีนให้กับเจ้าหน้าที่ในกลุ่มเสี่ยงฟรีโดยไม่เสียค่าใช้จ่าย ส่วนพนักงานในกลุ่มอื่นที่ต้องการฉีด วัคซีน ทางโรงพยาบาลจัดให้มีการฉีดวัคซีนให้พนักงานทั่วไปที่ต้องการในราคาต้นทุน นอกจากนี้ ยังมีการจัดตั้ง โครงการ BMC ไร้พุงขึ้น และให้เจ้าหน้าที่ในกลุ่มเสี่ยงได้เข้าร่วมกิจกรรม นำวิธีการป้องกันเพื่อมิให้เกิดการ เจ็บป่วยซ้ำในกลุ่มเสี่ยงที่เคยมีข้อมูลมาแล้วและนำผลการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงานมาสรุปหาข้อมูล เพื่อ จะนำมาเป็นโครงการในการดูแลสุขภาพของพนักงานต่าง ๆ ที่ทางโรงพยาบาลจัดไว้ให้ เมื่อสิ้นสุดโครงการ พบว่า เจ้าหน้าที่ที่เข้าร่วมโครงการมีน้ำหนักลดลง จึงจัดให้มีโครงการอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ทางโรงพยาบาลได้จัดให้มี ห้องฟิตเนสให้กับพนักงานของโรงพยาบาล เพื่อออกกำลังกายหลังเวลาเลิกงานโดยไม่ต้องเดินทางและไม่ต้องเสีย ค่าใช้จ่ายที่สูง รวมทั้งมีการรณรงค์ในเรื่องการส่งเสริมสุขภาพ เช่น การล้างมือ การออกกำลังกาย การให้ความรู้ ข่าวสารผ่านทาง Intranet และมีกิจกรรมสันทนาการต่าง ๆ เป็นต้น

#### 4.6 การป้องกันอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้นในขณะปฏิบัติงาน

บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงและหามาตรการป้องกันและรณรงค์เพื่อสร้างความตื่นตัวในการป้องกัน อุบัติเหตุในการทำงาน ฝึกอบรม จัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล มีระบบในการติดตามสถิติและแนวโน้มของ การเกิดอุบัติเหตุ/อุบัติการณ์ มีการวิเคราะห์สาเหตุ และกำหนดมาตรการแก้ไขป้องกัน มีระบบและแนวทางใน การดูแลบุคลากรที่ได้รับอุบัติเหตุ มีการจัดสรรกล่องทิ้งเข็มที่ปลอดภัยให้กับบุคลากร กำหนดมาตรฐานของรถ

Treatment เพื่อป้องกันอุบัติเหตุ และมีการนำข้อมูลที่ประมวลผลได้รายงานให้คณะกรรมการต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ รวมถึงการเน้นย้ำไปในพื้นที่ของหน่วยงานที่มักจะเกิดอุบัติเหตุบ่อยครั้ง เพื่อสร้างความตระหนักให้มากขึ้น รวมถึงมีการนำเหตุการณ์มาจัดทำเป็นเรื่องเล่าจากการเกิดอุบัติเหตุจากการปฏิบัติงานเพื่อแลกเปลี่ยนให้ความรู้กับหน่วยงานหรือพนักงานอื่นเพื่อให้เกิดการเรียนรู้และป้องกันการเกิดอุบัติเหตุต่อไป

#### 4.7 ระบบการป้องกันและระงับอัคคีภัย

ศูนย์การแพทย์โรงพยาบาลกรุงเทพและโรงพยาบาลในเครือฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันอัคคีภัย จึงได้ให้มีการอบรมดับเพลิงเบื้องต้นโดยหน่วยงานภายนอก ที่สามารถให้การอบรมเรื่องการดับเพลิงได้ทุกเดือน และจัดให้มีการซ้อมดับเพลิงรายหน่วยงาน ทุกหน่วยงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และซ้อมอพยพแยกเป็นรายอาคารอีกปีละ 1 ครั้ง โดยมีการซ้อมทั้งในช่วงเวลากลางวันและกลางคืน โดยมีการซ้อมร่วมกับทีมดับเพลิงของหน่วยดับเพลิงของราชการในพื้นที่นั้น ๆ ในส่วนของอุปกรณ์ดับเพลิง ได้จัดให้มีการตรวจสอบความพร้อมใช้ทุกเดือน หากพบว่าไม่มีอุปกรณ์ไม่พร้อมใช้ จะรีบดำเนินการเปลี่ยนใหม่โดยทันที ประดูและป้ายบอกทางหนีไฟในพื้นที่โรงพยาบาล จัดให้เป็นแบบกล่องไฟ ที่ต้องมีแบตเตอรี่สำรองอยู่ด้วย และต้องได้รับการตรวจสอบเป็นประจำตามกำหนดเวลา และได้ติดตั้งระบบตรวจจับควันและความร้อน ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ภายในโรงพยาบาล และตั้งสัญญาณเพื่อให้แสดงผลการตรวจจับขึ้นที่หน้าจอในห้องควบคุมวงจรปิดที่จะมีเจ้าหน้าที่ประจำอยู่ตลอด 24 ชั่วโมง และโรงพยาบาลยังให้มีทีมผจญเพลิง ซึ่งเป็นทีมผสมระหว่างเจ้าหน้าที่ รปภ. และเจ้าหน้าที่ของโรงพยาบาลอยู่ประจำภายในพื้นที่โรงพยาบาลตลอด 24 ชั่วโมง และดำเนินการส่งเจ้าหน้าที่เข้ารับการอบรมดับเพลิง เพื่อเพิ่มศักยภาพของทีมผจญเพลิงของโรงพยาบาลอยู่เสมอ

#### 4.8 การตรวจสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย

โรงพยาบาลได้จัดให้มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อมเป็นประจำตามที่กฎหมายกำหนด เช่น การตรวจวัดคุณภาพเสียง ทั้งเสียงรบกวนชุมชน อันเนื่องมาจากการเดินเครื่องปั๊มน้ำหรือเครื่องกำเนิดไฟฟ้า การตรวจวัดเสียงที่ตัวเจ้าหน้าที่ที่ทำงานในพื้นที่เสียงดัง การตรวจปริมาณฝุ่น การตรวจแสงสว่าง การตรวจความร้อน รวมถึงการตรวจปริมาณสารเคมีอันตรายในพื้นที่ทำงานด้วย โดยผลการตรวจสอบอยู่ในเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดไว้ ในส่วนของโครงสร้างอาคาร โรงพยาบาลได้รับการตรวจสอบอาคารเป็นประจำทุกปีจากบริษัทผู้ให้บริการภายนอก และได้รับการตรวจสอบความปลอดภัยของอาคารจากอัคคีภัยจากเจ้าหน้าที่ดับเพลิงเป็นประจำอีกด้วย

#### 4.9 การตรวจสอบคุณภาพของน้ำต่าง ๆ

โรงพยาบาลได้จัดให้มีการตรวจคุณภาพน้ำต่างๆ ภายในโรงพยาบาล ทั้งคุณภาพน้ำทิ้งที่จะมีการตรวจเป็นประจำทุกเดือน ทุกระบบบำบัด คุณภาพน้ำใช้ ได้แก่ คุณภาพน้ำที่ใช้ล้างเครื่องมือทางการแพทย์ น้ำที่ใช้ในห้องผ่าตัด น้ำที่ใช้ในห้องทำฟัน โดยมีความถี่ในการตรวจ 2 เดือนต่อครั้ง และคุณภาพน้ำดื่มที่แบ่งเป็นน้ำดื่มจากเครื่องกรองน้ำ น้ำดื่มจากขวดบรรจุเสร็จจากโรงงาน น้ำแข็ง ซึ่งจะมีความถี่ในการตรวจ 3 เดือนต่อครั้ง และน้ำในระบบ Cooling Tower เพื่อตรวจหาเชื้อแอลจีโอเนล่า เป็นประจำ 3 เดือนต่อครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า ไม่ว่าจะเป็นน้ำทิ้ง น้ำใช้ หรือน้ำดื่มที่มีอยู่ในโรงพยาบาล จะต้องเป็นน้ำที่มีคุณภาพตามที่กฎหมายกำหนด



#### 4.10 ลดปริมาณของเสียโดยจัดให้มีระบบการนำมาใช้ใหม่

โดยการนำระบบ 5ส. มาใช้ ในการปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากร ซึ่งเป็นพื้นฐานของระบบคุณภาพเพื่อหาวิธีการใหม่ๆ ในการลดภาวะโลกร้อน เช่น การนำกระดาษที่ใช้เพียงหน้าเดียว นำกลับมาใช้เป็นกระดาษรีไซเคิล การรณรงค์ลดการใช้กระดาษโดยการสื่อสารผ่านทางระบบคอมพิวเตอร์ เป็นต้น



### 3 ปัจจัยเสี่ยง

#### 1. ความเสี่ยงจากความผันผวนทางเศรษฐกิจ

ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) คาดว่าเศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่องที่ร้อยละ 4.0 ในปี 2562 โดยมีอุปสงค์ในประเทศเป็นแรงขับเคลื่อนที่สำคัญ โดยเฉพาะการบริโภคภาคเอกชนที่ขยายตัวดีต่อเนื่องในเกือบทุกหมวดสินค้า รายได้ครัวเรือนนอกภาคเกษตรมีการขยายตัวและกระจายตัวมากขึ้น การจ้างงานมีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้นต่อเนื่องในหลายภาคเศรษฐกิจหลัก รวมไปถึงมีแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐอย่างต่อเนื่อง ส่วนการลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ขณะที่การส่งออกสินค้ามีแนวโน้มขยายตัวชะลอตามเศรษฐกิจโลก อันเป็นผลกระทบจากมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกาต่อประเทศจีน อย่างไรก็ตามผลดีจากการย้ายคำสั่งซื้อและการย้ายฐานการผลิตจากจีนมายังประเทศไทยมากขึ้น จะเป็นปัจจัยสนับสนุนในระยะต่อไป ทั้งนี้ปัจจัยเสี่ยงหลักมาจากความเสี่ยงด้านต่างประเทศ ทั้งผลกระทบของมาตรการกีดกันทางการค้าของสหรัฐอเมริกา และการขยายตัวของเศรษฐกิจประเทศคู่ค้าต่ำกว่าที่คาด สำหรับปัจจัยความเสี่ยงภายในประเทศ ได้แก่การบริโภคภาคเอกชนอาจขยายตัวต่ำกว่าที่ประเมิน จากกำลังซื้อที่ขยายตัวไม่ทั่วถึง โดยเฉพาะรายได้ภาคเกษตร และการใช้จ่ายภาครัฐอาจต่ำกว่าคาด

แม้ว่าการรักษาพยาบาลจะเป็นหนึ่งในปัจจัยสี่ แต่ผลกระทบทางเศรษฐกิจส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค ผู้รับบริการของโรงพยาบาลเอกชนอาจเลือกที่จะชะลอหรือลดการใช้บริการของโรงพยาบาลได้ เช่น ชะลอการเข้ารับการรักษา หรือการเข้ารับบริการทางการแพทย์สำหรับโรคที่ไม่จำเป็นต้องได้รับการรักษาเร่งด่วน หรือลดช่วงเวลาการพักในโรงพยาบาลให้สั้นลง ลดการใช้จ่ายค่าบริการโดยเลือกเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาลของรัฐ หรือโรงพยาบาลเอกชนอื่นที่อาจมีค่าใช้จ่ายที่น้อยกว่า เป็นต้น อย่างไรก็ตามบริษัทได้ติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมและกำหนดมาตรการสำหรับบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสม ทั้งนี้บริษัทมีกลยุทธ์ในการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค มีการให้บริการและกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย เป็นการกระจายความเสี่ยงและลดผลกระทบจากเหตุการณ์ต่างๆ ที่เกิดขึ้นได้

#### 2. ความเสี่ยงทางการดำเนินงาน

##### 2.1 ความเสี่ยงจากมาตรการภาครัฐ

วันที่ 22 มกราคม 2562 คณะรัฐมนตรี (ครม.) มีมติเห็นชอบให้เวชภัณฑ์และบริการทางการแพทย์เป็นสินค้าและบริการควบคุมตามที่กระทรวงพาณิชย์เสนอ รวมทั้งให้มีการตั้งคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งประกอบด้วย กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงสาธารณสุข ตัวแทนภาคประชาชน และตัวแทนสถานพยาบาลทั้งภาครัฐและเอกชน เพื่อพิจารณาแนวทางที่เป็นธรรมต่อทุกฝ่ายในการดำเนินงานร่วมกันเพื่อเสนอให้กับคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) ต่อไป

บริษัทติดตามสถานการณ์ต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท พร้อมทั้งเตรียมความพร้อมในการชี้แจงข้อมูลให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้องและกำหนดมาตรการในการรองรับที่เหมาะสม

## 2.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลง มาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทในอนาคต

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับควบคุมดูแลโดยกระทรวงสาธารณสุข และหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาลตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทยังต้องปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับสถานพยาบาล กฎหมายเกี่ยวกับบริษัท และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

การเปลี่ยนแปลงใดๆ ในการตีความกฎระเบียบในปัจจุบัน หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่มีแนวโน้มว่าจะมีความเข้มงวดมากขึ้น อาจมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท การประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ดังกล่าว รวมถึงการพิจารณาร่างพระราชบัญญัติคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข ซึ่งเป็นกฎหมายที่มุ่งคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข และมีเป้าหมายเพื่อลดความเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ผู้เสียหายในเวลาอันรวดเร็ว โดยไม่ต้องพิสูจน์ความรับผิด รวมทั้งการกำหนดให้มีการจัดตั้งกองทุนคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุข เพื่อใช้จ่ายเป็นเงินชดเชยให้แก่ผู้เสียหาย ซึ่งสถานพยาบาลที่ร่างพระราชบัญญัติกำหนด (รวมถึงบริษัทในฐานะผู้ประกอบการสถานพยาบาล) มีหน้าที่ต้องจ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนดังกล่าวตามหลักเกณฑ์ วิธีการ และอัตราตามที่คณะกรรมการคุ้มครองผู้เสียหายจากการรับบริการสาธารณสุขกำหนด ดังนั้น บริษัทไม่อาจรับรองได้ว่า การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบต่าง ๆ หรือการประกาศใช้กฎหมาย หรือกฎระเบียบใหม่ หรือการกำหนดนโยบายใหม่ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัท

อย่างไรก็ตาม บริษัทและโรงพยาบาลเครือข่ายของบริษัทได้ดำเนินการ และปฏิบัติตามมาตรฐานของระบบคุณภาพต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ มาตรฐาน Joint Commission International (JCI) มาตรฐานโรงพยาบาลและบริการสุขภาพ HA (Hospital Accreditation) โดยการดำเนินการและการปฏิบัติตามแนวทางภายใต้ระบบ HA กำหนดให้มีความกระตือรือร้นในการดูแลคุณภาพการรักษาสู่ผู้ป่วยให้เป็นไปตามมาตรฐานกำกับดูแลความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม รวมถึงครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ความเสี่ยงเกี่ยวกับการให้บริการทางการแพทย์และรักษาพยาบาล การดำเนินการต่างๆ ดังกล่าว อาจช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงกฎหมายเกี่ยวกับสุขภาพ และสิ่งแวดล้อมได้

## 2.3 ความเสี่ยงในด้านการแข่งขัน

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง นอกจากการแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนในระดับเดียวกันกับบริษัทแล้ว บริษัทยังต้องแข่งขันกับโรงพยาบาลเอกชนระดับกลางและระดับล่าง ซึ่งมีการปรับปรุงและพัฒนาการให้บริการทางการแพทย์ รวมถึงการจัดหาอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยเพื่อขยายฐานลูกค้า นอกจากนี้ยังมีการขยายการให้บริการของโรงพยาบาลของรัฐ เช่น คลินิกพิเศษนอกเวลา โรงพยาบาลเอกชนภายใต้การบริหารงานของโรงพยาบาลรัฐอาจส่งผลกระทบต่อฐานลูกค้าของบริษัท

ดังนั้น เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับ เครือข่ายการส่งต่อผู้ป่วยและการบริหารจัดการแบบโรงพยาบาลแม่ข่ายและโรงพยาบาลเครือข่าย (Hub and Spoke) โดยในแต่ละภูมิภาค บริษัทมีโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) ที่มีศักยภาพการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน ส่วนโรงพยาบาลเครือข่าย (Spoke Hospitals) จะเป็นโรงพยาบาลซึ่งมีขนาดเล็กกว่าโรงพยาบาลแม่ข่าย โดยอำนวยความสะดวกและเป็นทางเลือกให้แก่ผู้รับบริการที่อยู่โดยรอบ และส่งต่อไปยังโรงพยาบาลแม่ข่าย (Hub Hospitals) เมื่อต้องการการรักษาพยาบาลที่มีความซับซ้อน นอกจากนี้บริษัทมีการบริหารแบบ Shared

Services สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์กลาง จัดซื้อกลาง บัญชีกลาง และระบบเทคโนโลยีสารสนเทศกลาง นอกจากนี้ บริษัทยังได้มีการลงทุนในบริษัทที่เกี่ยวข้องและสนับสนุนด้านการรักษาพยาบาล อาทิ บริษัทที่ผลิตและจำหน่ายยา น้ำเกลือและวัสดุภัณฑ์ทางการแพทย์เพื่อสนับสนุนการให้บริการแก่โรงพยาบาลทั้งในและนอกเครือข่าย มีการบริการที่ครบวงจรและได้การประหยัดจากขนาด (Economy of Scale)

#### 2.4 ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถรักษาบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญไว้ได้

ธุรกิจโรงพยาบาลเอกชนของบริษัทต้องพึ่งพิงบุคลากรทางการแพทย์ที่ชำนาญการ ซึ่งได้แก่ แพทย์ พยาบาล วิชาชีพ เภสัชกร และเจ้าหน้าที่เทคนิคต่าง ๆ ดังนั้น การสูญเสียบุคลากรทางการแพทย์หรือผู้บริหารที่สำคัญดังกล่าว หรือการไม่สามารถสรรหาบุคลากรทดแทนที่เหมาะสม หรือมีความสามารถใกล้เคียงกันอาจมีผลกระทบในทางลบต่อบริษัท

ปัจจุบัน ธุรกิจโรงพยาบาลในประเทศประสบปัญหาการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ โดยการผลิตบุคลากรทางการแพทย์ต้องพึ่งพาภาครัฐเป็นหลัก และที่ผ่านมาจำนวนบุคลากรทางการแพทย์ก็ไม่เพียงพอต่อความต้องการ ทำให้บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่น เพื่อรักษาและดึงดูดบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความชำนาญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนในการดำเนินงานของบริษัท

อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทเป็นเครือข่ายโรงพยาบาลขนาดใหญ่ และมีการสนับสนุนงบประมาณในด้านการศึกษาและวิจัยให้แก่บุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง เพื่อเป็นการเพิ่มความชำนาญเฉพาะทาง และเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการแพทย์ในด้านต่างๆ รวมถึงการมีเทคโนโลยีทางการแพทย์ที่ทันสมัย อีกทั้งบริษัทยังมีมาตรการในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่นในกลุ่มธุรกิจโรงพยาบาลเอกชน ผลกระทบในด้านนี้ต่อบริษัทในปัจจุบันนี้จึงยังไม่รุนแรงมากนัก

#### 2.5 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้อง

เนื่องจากปัจจุบันประชาชนรับทราบข้อมูลในเรื่องสิทธิของผู้ป่วยมากขึ้น โดยเฉพาะในปี 2551 ทางภาครัฐได้ออกพระราชบัญญัติวิธีพิจารณาคดีผู้บริโภค พ.ศ. 2551 เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้บริโภค รวมทั้งผู้ป่วยในการดำเนินคดีกับผู้ให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มมากขึ้น กฎหมายฉบับดังกล่าวจึงอาจมีผลกระทบต่อผู้ประกอบการสถานพยาบาลตลอดจนบุคลากรทางการแพทย์ ซึ่งอาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการด้านการรักษาพยาบาลเพิ่มขึ้น

อย่างไรก็ดี บริษัทได้ให้ความสำคัญในการควบคุมและตรวจสอบคุณภาพการรักษาพยาบาล การคัดกรองแพทย์ รวมทั้งคำนึงถึงสิทธิของผู้ป่วย ทั้งในด้านการให้ข้อมูล การบริหารความคาดหวังของผู้ใช้บริการ การมีกระบวนการรายงานและการแก้ไขปัญหาเมื่อมีคำร้องเรียนจากผู้ให้บริการ รวมไปถึงการปรับปรุงภาพและมีเครื่องมือชีวิตการให้บริการให้ได้ตามมาตรฐานสากลอย่างต่อเนื่องโดยตลอด เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงในด้านนี้

ทั้งนี้ บริษัทมีคดีฟ้องร้องโดยอดีตสมาชิกโครงการไลฟ์พริวิลิจ (Life Privilege) โดยรายละเอียดความถี่หน้าปรากฏตามหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 22

#### 2.6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพารายได้จากผู้รับบริการชาวต่างชาติ

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากผู้รับบริการชาวต่างชาติ ซึ่งรวมถึงผู้ที่มีภูมิลำเนาหรือทำงานในประเทศไทย หรือที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทยเพื่อการท่องเที่ยวหรือเพื่อเข้ารับการรักษาโดยเฉพาะ ตลอดจนเจ้าหน้าที่ของรัฐบาลต่างประเทศ หรือหน่วยงานของรัฐ หรือพนักงานของบริษัทเอกชนในต่างประเทศ โดยปัจจัยที่ทำให้ผู้รับบริการกลุ่มนี้เข้ามาใช้บริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ประกอบด้วยมาตรฐานและคุณภาพของการ

ให้บริการทางการแพทย์ที่เป็นที่ยอมรับได้ระดับมาตรฐานสากล ค่าใช้จ่ายด้านการรักษาพยาบาลที่สมเหตุสมผล และความเสี่ยงด้านอุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของไทย

ดังนั้น บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากวิกฤตการณ์ต่างๆ ที่ส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นในการเข้ารับบริการรักษาพยาบาลในประเทศไทย ซึ่งบริษัทไม่สามารถควบคุมได้ อาทิ สถานการณ์ทางการเมืองภายในประเทศ รวมไปถึงถึงภัยธรรมชาติต่างๆ และการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งจะส่งผลกระทบโดยตรงต่อปริมาณผู้รับบริการชาวต่างชาติที่จะเข้ามารับการรักษาพยาบาลในประเทศไทย บริษัทจึงได้มีนโยบายกระจายและลดความเสี่ยงโดยการขยายเครือข่ายโรงพยาบาลตามจังหวัดต่างๆ ที่มีศักยภาพและมีความต้องการในการรักษาพยาบาลให้ครอบคลุมทั้งประเทศ นอกจากนี้บริษัทยังกระจายฐานลูกค้าต่างชาติให้ครอบคลุมหลากหลายประเทศมากยิ่งขึ้น เพื่อลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของลูกค้ากลุ่มใดกลุ่มหนึ่ง

## 2.7 ความเสี่ยงจากการลงทุนในต่างประเทศ

บริษัทมีการลงทุนในต่างประเทศ โดยมีมูลค่าการลงทุน (ที่อยู่ในรูปของทุนที่ชำระแล้ว เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย และภาระค้ำประกันที่บริษัทค้ำประกันการกู้ยืมของบริษัทย่อยต่อสถาบันการเงิน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 รวม 76.8 ล้านดอลลาร์สหรัฐ คิดเป็นเงินสกุลบาทประมาณ 2,565.6 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์รวมของบริษัท

การลงทุนในต่างประเทศของบริษัท รวมถึงการถือหุ้นที่สำคัญในบริษัทดังต่อไปนี้

- ลงทุนในอัตราร้อยละ 80.0 ใน Angkor Pisith Co., Ltd. บริหาร โรงพยาบาล Royal Angkor International Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. บริหาร โรงพยาบาล Royal Phnom Penh Hospital
- ลงทุนในอัตราร้อยละ 100.0 ใน BDMS International Medical Services Co., Ltd.
- ลงทุนใน N-Health Asia Pte. Ltd. ในอัตราร้อยละ 100.0 โดย N-Health Asia Pte. Ltd. ได้ลงทุนใน N-Health Cambodia Co., Ltd. และ N-Health Myanmar ในอัตราร้อยละ 100.0 และร้อยละ 60.0 ตามลำดับ เพื่อดำเนินธุรกิจเซ็นทรัลแล็บ

ปัจจัยที่อาจมีผลกระทบในทางลบต่อการลงทุนในต่างประเทศของบริษัท เช่น กฎหมาย ภาวะเบี้ยบ หรือ นโยบายของรัฐบาลต่างประเทศที่ใช้บังคับกับการดำเนินธุรกิจในต่างประเทศของบริษัท หรือสภาวะทางการเมืองและเศรษฐกิจในประเทศดังกล่าว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือค่าใช้จ่ายในการลงทุนหรือการดำเนินงานที่สูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ อาจส่งผลให้บริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนตามที่คาดไว้ และอาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท

## 3. ความเสี่ยงทางการเงิน

### 3.1 ความเสี่ยงด้านการรับชำระค่ารักษาพยาบาล

การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยก่อนการเรียกเก็บค่ารักษา ก่อให้เกิดความเสี่ยงที่อาจจะไม่สามารถเรียกเก็บเงินค่ารักษาพยาบาลได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. การให้การรักษายาบาลผู้ป่วยที่รับผิดชอบค่ารักษายาบาลด้วยตนเอง บริษัทมีนโยบายในการประเมินราคาค่าใช้จ่ายสำหรับการรักษายาบาลก่อนเพื่อให้ผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายรับทราบงบประมาณและชำระค่าบริการหรือเงินมัดจำล่วงหน้า
2. บริษัทมีการแจ้งแผนการรักษาควบคู่กับการประเมินค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นให้กับผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทราบเป็นระยะตลอดการรักษาและให้ทยอยชำระเพื่อเป็นการแบ่งเบาภาระการชำระเงินค่ารักษายาบาลครั้งเดียวทั้งจำนวนเมื่อเสร็จสิ้นการรักษา
3. สำหรับการเรียกเก็บค่ารักษายาบาลจากบริษัทคู่สัญญานั้น บริษัทมีนโยบายในการให้เครดิตอย่างระมัดระวัง โดยจะมีการวิเคราะห์เครดิตและฐานะการเงินของบริษัทคู่สัญญาก่อน พร้อมทั้งทบทวนผลการติดต่อของบริษัทดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และบริษัทมีการหยุดการให้เครดิตเพิ่ม หากวงเงินคงค้างเกินจำนวนที่กำหนดไว้ ซึ่งนโยบายดังกล่าวช่วยให้บริษัทลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเรียกเก็บเงินได้

ทั้งนี้ บริษัทมีคณะกรรมการบริหารลูกหนี้ มีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการประกอบด้วยผู้บริหารฝ่ายการเงิน และฝ่ายปฏิบัติการ คณะกรรมการจะพิจารณาถึงการบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้น ทบทวนและกำหนดมาตรการป้องกัน รวมทั้งหาทางออกที่เหมาะสมให้กับบริษัทและผู้ป่วยในกรณีที่เกิดปัญหาการชำระค่ารักษายาบาล เพื่อลดความเสี่ยงด้านนี้ได้

### 3.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทมีหนี้สินทางการเงินส่วนที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (float rate) คิดเป็นร้อยละ 36.8 ของหนี้สินทางการเงินทั้งหมดซึ่งความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท อย่างไรก็ตาม บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ซึ่งรวมถึงการเข้าทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Swap) ซึ่งบริษัทจะพิจารณากำหนดตามภาวะตลาดในขณะนั้น

### 3.3 ผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในต่างประเทศและความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตรา

บริษัทมีรายได้ส่วนหนึ่งจากการให้บริการแก่ผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เดินทางเข้ามาในประเทศไทย สถานะเศรษฐกิจของประเทศของผู้รับบริการชาวต่างชาติ จึงมีผลต่อจำนวนผู้รับบริการชาวต่างชาติที่เข้ามาใช้บริการในเครือข่ายโรงพยาบาลของบริษัท ในลักษณะเดียวกันกับปัจจัยทางเศรษฐกิจในประเทศที่มีผลกระทบต่อจำนวนผู้รับบริการในประเทศ ดังนั้น ธุรกิจ ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของบริษัทจึงอาจได้รับผลกระทบจากสถานะเศรษฐกิจในประเทศต่างๆ ของผู้รับบริการชาวต่างชาติ

นอกจากนี้ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศกับสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นตัวกำหนดความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทเทียบกับผู้ให้บริการทางการแพทย์ในต่างประเทศอื่น เป็นปัจจัยหนึ่งที่มีผลกระทบต่อรายได้ของบริษัท บริษัทจึงมีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่อยู่นอกเหนือความควบคุมของบริษัท โดยในกรณีนี้ บริษัทพยายามที่จะรักษาสัดส่วนของผู้รับบริการในประเทศ และผู้รับบริการชาวต่างชาติให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยในปี 2561 ค่าเงินบาทเคลื่อนไหวอยู่ระหว่าง 31.13 – 33.49 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการป้องกันความเสี่ยงจากความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราในส่วนหนี้สินที่มีนัยสำคัญ โดยมีการจัดสรรเงินกู้เป็นสกุลเงินดอลลาร์สำหรับบริษัทที่อยู่ในต่างประเทศที่มีรายได้ค่าบริการเป็นสกุลเงินดอลลาร์ หรือเป็นการบริหารความเสี่ยงแบบธรรมชาติ (Natural Hedge)

#### 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

##### 4.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 มีรายละเอียดดังนี้

##### 4.1.1 บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)

##### (ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลกรุงเทพ

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 28-1-30.80 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	4,542.2	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	2,942.0	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	1,064.6	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	768.6	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	45.3	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2,031.1	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	63.6	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – อาคารพลาซ่า 6 ชั้น	เป็นเจ้าของ	253.9	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>11,711.3</b>	

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน และบริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวกับผู้ให้เช่าหลายราย เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าดังนี้

- (1) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 1-3-28 ไร่ กับคณะบุคคลวงศแพทย์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของอาคารเวชศาสตร์ฟื้นฟูกรุงเทพ โรงพยาบาลกรุงเทพ ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2567
- (2) สัญญาเช่าอาคารราชพัสดุเนื้อที่จำนวน 3-3-76 ไร่ กับกรมธนารักษ์ กระทรวงการคลัง สำหรับที่ดินบริเวณอาคารจอดรถ และอาคารโรงพยาบาลอาคารเลขที่ 83 เลขที่ 85 และเลขที่ 87 ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกรกฎาคม 2579



- (3) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 0-3-96 ไร่ กับนายวิชากร วงษ์ถั่วทองเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2579
- (4) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 0-3-84 ไร่ กับนายสุขเกษม สิทธิวิช และนายอนิส สิทธิวิชเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2577
- (5) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 4-1-18 ไร่ กับนายสุขเกษม สิทธิวิช และนางสาวอัสมา สิทธิวิชเพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการของบริษัท ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนมีนาคม 2584
- (6) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 2-3-0 ไร่ กับนางอรพินท์ วงศ์แพทย์ นายณภัต วงศ์แพทย์ นางสุรชาติพิชญ์ไพบุลย์ นายภูริวัฒน์ วงศ์แพทย์ และนายรณฤทธิ์ วงศ์แพทย์ เพื่อใช้เป็นลานจอดรถของพนักงาน ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 3 ปี และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2564

(ข) **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของโรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของ โรงพยาบาลกรุงเทพหัวหิน โดยมีเนื้อที่จำนวน 16-2-52.40 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัด ประจวบคีรีขันธ์	เป็นเจ้าของ	596.9	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	249.4	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	75.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	66.5	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	6.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>998.0</b>	

หมายเหตุ บริษัทมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

## (ค) ที่ดินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ของโรงพยาบาลสมิติเวช ไซนาทาวน์

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ ภายใต้สิทธิการ เช่า	168.4	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	56.2	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	168.2	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2.0	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	สิทธิ ครอบครอง	255.8	ดูรายละเอียดสัญญา เช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>651.1</b>	

หมายเหตุ บริษัทได้เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง กับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์และสิทธิเรียกร้อง เบสท์ ฟอร์จูน เพื่อประกอบการสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดย ได้จ่ายชำระค่าสิทธิการเช่าเต็มจำนวน ณ วันเริ่มต้นสัญญาเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาทและ ชำระค่าเช่า เป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน สัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนเมษายน พ.ศ 2586 โดยกรรมสิทธิ์ อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารตามสัญญาเช่าจะเป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้เช่า ทั้งนี้ ปัจจุบันโรงพยาบาล ดังกล่าวอยู่ภายใต้การบริหารงานของ บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน)

## (ง) ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ของ บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 18-0-27.6 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลบ่อผุด อำเภอเกาะสมุย จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	303.6	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>303.6</b>	

**(จ) อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน เพื่อให้เช่าประกอบธุรกิจ ของ บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 0-2-28.20 ไร่ พร้อมอาคาร โรงแรมชีวา เรสซิเดนซ์ 8 ชั้น ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	131.4	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>131.4</b>	

นอกจากนี้ ทรัพย์สินดังกล่าวข้างต้น บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน) ยังมีที่ดินที่ไม่ได้ใช้เพื่อการดำเนินงาน โดยมีมูลค่าตามบัญชี จำนวน 347.9 ล้านบาท

**4.1.2 บริษัท สมิติเวช จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ตามงบการเงินรวมของ บมจ.สมิติเวช)**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบมจ. สมิติเวช สำหรับโรงพยาบาลสมิติเวช สุขุมวิทเนื้อที่ จำนวน 11-0-83 ไร่	เป็นเจ้าของโดย บริษัทและ บริษัทย่อย	2,075.3	ไม่มี
2. ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของบมจ. สมิติเวช สำหรับโรงพยาบาลสมิติเวช ศรีนครินทร์ เนื้อ ที่จำนวน 43-0-24.3 ไร่		1,086.9	
3. ที่ดินของบริษัท สมิติเวชศรีราชา จำกัด ซึ่ง เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลสมิติเวช ศรีราชา เนื้อ ที่จำนวน 12-0-49 ไร่		291.2	
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของโดย บริษัทและ บริษัทย่อย	1,837.2	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของโดย บริษัทและ บริษัทย่อย	821.4	ดูหมายเหตุ
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของโดย บริษัทและ บริษัทย่อย	634.5	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของโดย บริษัทและ บริษัทย่อย	45.0	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของโดยบริษัทและบริษัทย่อย	623.3	ไม่มี
สิทธิการเช่าอาคารชอยอมร สุขุมวิท	สิทธิครอบครอง	24.4	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>7,439.4</b>	

หมายเหตุ บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ได้ทำสัญญาเช่าอาคารที่จ่อครกกับบริษัท อมร และบุตร จำกัด ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายงวดตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2577 นอกจากนี้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน) ยังมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินเครื่องมือทางการแพทย์และอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.3 บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของภายใต้สิทธิการเช่า	258.0	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	199.9	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	94.1	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.4	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	3.8	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดินตั้งอยู่ที่ถนนสาทร กรุงเทพมหานคร (ที่ตั้งโรงพยาบาล)	สิทธิครอบครอง	28.4	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>588.6</b>	

หมายเหตุ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับสมาคมบางกอกเนอรัลซึ่งโฮม เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลบีเอ็นเอช ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี และต้องจ่ายค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2566 ทั้งนี้เมื่อระยะเวลาตามสัญญาเช่าสิ้นสุดลง ผู้ให้เช่าตกลงให้สิทธิบริษัทผู้เช่า ในการต่ออายุสัญญาเช่าออกไปอีก 30 ปี

**4.1.4 บริษัท โรงพยาบาลเปาโลพระประแดง จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 7-1-6 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนสุขสวัสดิ์ อำเภอพระสมุทรเจดีย์ จังหวัดสมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	80.0	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	28.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	30.9	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	21.1	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	1.9	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	5.3	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>167.9</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

**4.1.5 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพัทยา จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 33-0-30 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี	เป็นเจ้าของ	352.6	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	904.9	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	281.9	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	91.6	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	12.3	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	88.6	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,731.9</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

**4.1.6 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพระยอง จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 57-1-48.50 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดระยอง	เป็นเจ้าของ	164.5	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	581.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	239.0	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	238.7	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	44.1	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	7.0	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,275.1</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินเครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

**4.1.7 บริษัท วัฒนเวช จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 14-2-30.4 ไร่ ที่อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี	เป็นเจ้าของ	157.2	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	220.5	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	132.2	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	47.7	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	22.5	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>582.1</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.8 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 7-2-98.60 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนสุขุมวิท ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด	เป็นเจ้าของ	41.5	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	153.2	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	50.6	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	32.3	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.3	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	3.7	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดินและอาคาร จังหวัดตราด	สิทธิครอบครอง	37.0	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>323.6</b>	

หมายเหตุ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินและอาคารกับราชพัสดุ เป็นระยะเวลา 30 ปี เพื่อประกอบธุรกิจสถานพยาบาล โดยเป็นผู้รับผิดชอบต้นทุนการก่อสร้างอาคาร โดยมีเงื่อนไขให้กรรมสิทธิ์ในอาคารดังกล่าวเป็นของราชพัสดุ และได้ซื้อสิทธิครอบครองและทำประโยชน์ที่ดินจากผู้ครอบครองเดิม รวมต้นทุนทั้งสิ้น 65 ล้านบาท บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด จึงบันทึกต้นทุนดังกล่าวเป็นสิทธิการเช่า และเริ่มตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า ตั้งแต่เดือนกุมภาพันธ์ 2549 ซึ่งเป็นปีที่เริ่มมีการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากที่ดินและอาคารดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพตราด จำกัด ยังมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์สำนักงานบางส่วน

#### 4.1.9 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 22-2-35.30 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนหงษ์หยกอุทิศ ตำบลตลาดใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ที่ดินเนื้อที่จำนวน 10-3-43.10 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลวิชิต อำเภอเมือง จังหวัดภูเก็ต ที่ดินเนื้อที่จำนวน 11-2-26.50 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลปากน้ำ อำเภอเมือง จังหวัดกระบี่	เป็นเจ้าของ	619.6	ไม่มี



ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	750.0	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	257.7	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	241.2	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	8.4	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	44.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,921.7</b>	

**หมายเหตุ** บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ต จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน มีรายละเอียดดังนี้ ที่ตั้ง ต.เขานิเวศน์ อ.เมืองระนอง จ.ระนอง เนื้อที่ 1 ไร่ 3 งาน 76.90 ตารางวา เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของคลินิกเวชกรรม-ระนอง ซึ่งเปิดดำเนินการแล้ว มีกำหนดระยะเวลาเช่า 14 ปี สิ้นสุด วันที่ 14 เมษายน 2569 โดยจ่ายเงินประกันและค่าเช่าเป็นรายปีตามจำนวนเงินที่ตกลงกัน นอกจากนี้ ยังมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์คอมพิวเตอร์บางส่วน

#### 4.1.10 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่ จำกัด

(ก) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของโรงพยาบาลกรุงเทพหาดใหญ่

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 17-0-89.25 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา	เป็นเจ้าของ	157.2	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	382.5	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	151.3	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	36.0	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	1.8	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	20.9	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>749.7</b>	

**หมายเหตุ** มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินอุปกรณ์คอมพิวเตอร์บางส่วน

(ข) ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ของ บริษัทเนชั่นแนลเฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 2-0-76.75 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนเพชรเกษม อำเภอหาดใหญ่จังหวัดสงขลา	เป็นเจ้าของ	19.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>19.8</b>	

#### 4.1.11 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญาเช่า	0.9	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	144.3	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	59.1	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	36.9	ดูหมายเหตุ
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.8	ดูหมายเหตุ
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2.0	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>249.0</b>	

หมายเหตุ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสมุย จำกัด ได้เช่าที่ดินพื้นที่ 18 ไร่เศษจาก บมจ.กรุงเทพดุสิตเวชการ ระยะเวลาเช่า 3 ปี และต่อสัญญาทุก 3 ปี เพื่อประกอบธุรกิจโรงพยาบาล และบริษัทยังมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าซื้อยานพาหนะและอุปกรณ์คอมพิวเตอร์บางส่วน

#### 4.1.12 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่รวมจำนวน 10-2-52 ไร่ ตั้งอยู่ที่ถนนมิตรภาพ อำเภอเมือง จ.นครราชสีมา เพื่อใช้ในรพ.กรุงเทพราชสีมา และที่อำเภอปากช่อง จ.นครราชสีมา เพื่อใช้ในรพ.กรุงเทพปากช่อง	เป็นเจ้าของ	155.8	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารและส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เป็นเจ้าของ	361.5	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	140.9	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	100.1	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.4	ดูหมายเหตุ
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	88.9	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	4.8	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>856.4</b>	

**หมายเหตุ** บริษัทโรงพยาบาลกรุงเทพราชสีมา จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 28-2-53 ไร่ กับนายเหรียญ จึงวิวัฒนาภรณ์ เพื่อใช้ประโยชน์ในกิจการ โรงพยาบาล ระยะเวลาเช่า 20 ปี และจ่ายค่าเช่าเป็นรายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2572 และบริษัทยังมีการะผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินยานพาหนะบางส่วน

#### 4.1.13 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขนาดใหญ่ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 21-3-67 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ตำบลหนองน้ำแดง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา	เป็นเจ้าของ	65.4	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	1.7	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>67.1</b>	

#### 4.1.14 Siem Reap Land Investment Company Limited

ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของ Angkor Pisith Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 20 ไร่ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา	เป็นเจ้าของ	64.9	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>64.9</b>	

#### 4.1.15 Angkor Pisith Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	164.8	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	24.1	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.2	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.7	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>196.8</b>	

หมายเหตุ Angkor Pisith Co., Ltd. ทำสัญญาเช่าที่ดินจำนวน 2 ฉบับ มีเนื้อที่จำนวน 20 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา กับ Siem Reap Land Investment Company Limited ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่าฉบับละ 50 ปี และชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน โดยสัญญาเช่าทั้งสองฉบับจะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2599 และเดือนธันวาคม 2600 ตามลำดับ

#### 4.1.16 S.R Property Investment Company Limited

ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของ BDMS International Medical Services Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 8 ไร่ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา	เป็นเจ้าของ	71.4	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>71.4</b>	

#### 4.1.17 BDMS International Medical Services Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	62.6	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>62.6</b>	

หมายเหตุ BDMS International Medical Services Co., Ltd. ทำสัญญาเช่าที่ดิน เนื้อที่จำนวน 8 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเสียมราฐ ประเทศกัมพูชา กับ S.R Property Investment Company Limited ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า 99 ปี โดยได้ชำระค่าเช่าล่วงหน้าเป็นเงินจำนวน 2.2 ล้านบาทสหรัฐ และไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าเช่ารายงวดอีก โดยสัญญาเช่าฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกันยายน 2648

#### 4.1.18 Phnom Penh First Property Company Limited

ที่ดินให้เช่าเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12.5 ไร่ ตั้งอยู่ที่ จังหวัด พนมเปญ ประเทศกัมพูชา	เป็นเจ้าของ	149.3	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>149.3</b>	

#### 4.1.19 Phnom Penh Medical Services Co., Ltd.

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	3.6	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	581.5	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	145.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	326.5	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.7	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	4.5	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,065.2</b>	

หมายเหตุ Phnom Penh Medical Services Co., Ltd. ทำสัญญาเช่าที่ดินมีเนื้อที่จำนวน 12.5 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัด  
พนมเปญ ประเทศกัมพูชา กับ Phnom Penh First Property Company Limited ซึ่งมีกำหนดระยะเวลาเช่า  
50 ปี และมีการชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนธันวาคม 2599

#### 4.1.20 บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	121.1	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	90.6	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	102.9	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.1	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	4.7	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>321.4</b>	

หมายเหตุ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด ได้เช่าที่ดินพื้นที่ 2 ไร่เศษจาก บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพ  
หาดใหญ่ จำกัด ระยะเวลาเช่า 3 ปี เพื่อใช้เป็นสถานประกอบการ

#### 4.1.21 บริษัท ไปโอ โมเลกุลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	0.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	23.	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.5	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>26.8</b>	

#### 4.1.22 บริษัท เอ.เอ็น.บี. ลาบอราทอรี (อำนวยการ) จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 17-0-95.60 ไร่ ตั้งอยู่ที่แขวง คันนายาว เขตคันนายาว กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	371.7	ไม่มี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	0.7	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	148.5	ไม่มี
เครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	372.7	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	89.1	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	9.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	13.3	ไม่มี
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน-ที่ดิน จ.ชัยภูมิ	เจ้าของ	0.3	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,005.3</b>	

**4.1.23 บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของภายใต้สัญญาเช่า	6.2	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	47.2	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	2.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>73.0</b>	

**4.1.24 บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินโรงพยาบาลเปาโล พหลโยธิน ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 6 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนพหลโยธิน เขตพญาไท จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	73.5	ไม่มี
2. ที่ดินโรงพยาบาลเปาโล เกษตร ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนพหลโยธิน เขตจตุจักร จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	723.9	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	1,006.1	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	278.0	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	68.0	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	12.8	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	192.2	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน (ที่ตั้งโรงพยาบาล)	สิทธิครอบครอง	48.2	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>2,402.7</b>	

หมายเหตุ บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ระยะยาวเพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

- (1) สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ระยะเวลา 25 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2555 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2580 เพื่อใช้เป็นอาคารจอดรถโดยต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 30 ล้านบาท และจ่ายค่า



เช่ารายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สิทธิการเช่าดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 25 ปี ตามอายุสัญญาเช่า โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มกราคม 2555

ทั้งนี้ ในปี 2561 บริษัทได้ทำสัญญาอีกฉบับเพื่อขยายระยะเวลาการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างดังกล่าวข้างต้นออกไปอีกเป็นระยะเวลา 15 ปี ตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2580 ถึง วันที่ 15 มกราคม 2595 เพื่อใช้เป็นอาคารจอดรถโดยต้องจ่ายค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 55 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สิทธิการเช่าจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 15 ปี ตามอายุสัญญาเช่า โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 16 มกราคม 2580

(2) สัญญาเช่าที่ดิน ซึ่งเป็นที่ตั้งโรงพยาบาลเปาโลรังสิต ระยะเวลา 30 ปี ตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556 ถึงวันที่ 14 พฤศจิกายน 2586 โดยจ่ายค่าสิทธิการเช่าเป็นจำนวนทั้งสิ้น 20 ล้านบาท และจ่ายค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนเงินที่ระบุในสัญญา สิทธิการเช่าดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายภายในระยะเวลา 30 ปีตามอายุสัญญาเช่า โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 15 พฤศจิกายน 2556

#### 4.1.25 บริษัท เปาโล สมุทรปราการ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 15 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนนศรีนครินทร์อำเภอเมืองสมุทรปราการจังหวัดสมุทรปราการ	เป็นเจ้าของ	273.9	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	283.1	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	107.7	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	26.9	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.4	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	10.5	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>704.5</b>	

#### 4.1.26 บริษัท การแพทย์สยาม จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 4 ไร่ 206 ตารางวา ตั้งอยู่ที่ถนนโชคชัย 4 เขตลาดพร้าว จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	75.4	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	179.2	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	79.0	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	14.3	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	9.1	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>362.0</b>	

#### 4.1.27 บริษัท ศูนย์การแพทย์ไทย จำกัด (มหาชน)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 10 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ถนน นวมินทร์ เขตบึงกุ่ม จังหวัดกรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	365.3	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	326.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	151.8	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	56.1	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.4	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	4.9	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>908.2</b>	

#### 4.1.28 บริษัท ประสิทธิ์พัฒนา จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (ตามงบการเงินรวมของบมจ.ประสิทธิ์พัฒนา)

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 1 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 15 ไร่เศษ 2. ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 2 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 8 ไร่เศษ 3. ที่ดินโรงพยาบาลพญาไท 3 ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 6 ไร่เศษ 4. ที่ดินโรงพยาบาลพญาไทศรีราชา ซึ่งมีเนื้อที่จำนวน 7 ไร่เศษ	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	4,493.2	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	2,911.1	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	890.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	264.8	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	31.6	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของโดยบริษัทย่อย	120.3	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	273.4	ดูหมายเหตุ
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – ที่ดินรอการขาย	เป็นเจ้าของ	37.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>9,022.6</b>	

หมายเหตุ บริษัท โรงพยาบาลญาไท 1 จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทที่ไม่เกี่ยวข้องกันและรัฐวิสาหกิจแห่งหนึ่ง และบริษัท โรงพยาบาลศิริราชนคร จำกัด (มหาชน) (โรงพยาบาลศิริราช) ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินกับกรมธนารักษ์ โดยบริษัททั้งสองแห่งได้จ่ายสิทธิการเช่าสำหรับที่ดินแปลงดังกล่าวเป็นจำนวน 263 ล้านบาท และ 23 ล้านบาท ตามลำดับ

#### 4.1.29 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงใหม่ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12-2-93.70 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่	เป็นเจ้าของ	185.8	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	504.8	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	252.5	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	302.7	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	10.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	18.0	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน – ที่ดินและอาคารพลาซ่า 2 ชั้น	เป็นเจ้าของ	14.6	ไม่มี
รวม		1,288.4	

#### 4.1.30 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพอุดร จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 9-2-31.20 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี	เป็นเจ้าของ	320.8	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	380.5	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	147.5	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	96.8	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.1	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	45.6	ไม่มี
รวม		995.3	

#### 4.1.31 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลกรุงเทพพิษณุโลก โดยมีเนื้อที่จำนวน 5-3-46.60 ไร่ ตั้งอยู่ที่ จังหวัดพิษณุโลก	เป็นเจ้าของ	134.6	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	379.2	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	88.3	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	83.6	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	11.0	ไม่มี
รวม		699.7	

**4.1.32 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสุราษฎร์ จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 16-3-61.80 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลวัดประดู่ อำเภอเมืองสุราษฎร์ธานี จังหวัดสุราษฎร์ธานี	เป็นเจ้าของ	138.2	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	305.9	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	99.7	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	185.6	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.2	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	88.2	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>882.8</b>	

**4.1.33 บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	เป็นเจ้าของ	20.8	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	386.4	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	95.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	224.8	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.1	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	120.1	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	117.0	ดูรายละเอียดสัญญาเช่าท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>968.6</b>	

หมายเหตุ บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด ได้เข้าทำสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวกับผู้ให้เช่าหลายราย เพื่อใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท โดยมีสรุปสาระสำคัญของสัญญาเช่าดังนี้

- (1) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 2-3-12 ไร่ กับนายจิระวี เสมอวงษ์ เพื่อประกอบสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 19.2

ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2586

- (2) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 5-2-79 ไร่ กับนายจำลอง เสมอวงษ์ เพื่อประกอบสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 40.8 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2586
- (3) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 1-0-97 ไร่ กับนายจำลอง เสมอวงษ์ เพื่อประกอบสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 30 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 9.0 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนกุมภาพันธ์ 2589
- (4) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 3-0-46 ไร่ กับนางสาวชนัญทิพ วิรัชศิลป์ เพื่อประกอบสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 27 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 23.4 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2586
- (5) สัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่จำนวน 5-2-32 ไร่ กับนายมนทร วิรัชศิลป์ เพื่อประกอบสถานพยาบาลและบริการที่เกี่ยวข้อง มีกำหนดระยะเวลาเช่า 27 ปี โดยมีค่าตอบแทนสิทธิการเช่าเป็นเงินจำนวน 41.4 ล้านบาท และต้องชำระค่าเช่าเป็นรายปีตามที่ตกลงกัน โดยสัญญาฉบับนี้จะสิ้นสุดในเดือนสิงหาคม 2586

#### 4.1.34 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพขอนแก่น จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 12-0-81.30 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลในเมือง อำเภอเมืองขอนแก่น จังหวัดขอนแก่น	เป็นเจ้าของ	393.9	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	427.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	145.6	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	193.9	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	3.7	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	13.7	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,201.6</b>	

**4.1.35 บริษัท ธนบุรี เมดิคัล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดิน ขนาด 5-2-21 ไร่ ตั้งอยู่ 337 ถนนสมเด็จพระเจ้าตากสิน แขวงสำหรับ เขตธนบุรี กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	26.0	ไม่มี
ที่ดิน ขนาด 1-0-26 ไร่ ตั้งอยู่ 900/1 ถนนเจริญนคร แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	8.8	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	125.7	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์	เป็นเจ้าของ	72.2	ดูหมายเหตุ
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	166.0	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	1.5	ดูหมายเหตุ
อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องมือระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>401.0</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ และยานพาหนะบางส่วน

**4.1.36 บริษัท สหแพทย์เกษิข จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 3-0-54.02 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลแสมดำ (บางบอน) อำเภอบางขุนเทียน จังหวัด กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	3.2	ไม่มี
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 15-0-0 ไร่ ตั้งอยู่ที่ตำบลโคกขาม อ.เมือง จ.สมุทรสาคร	เป็นเจ้าของ	77.6	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	290.7	ไม่มี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	170.3	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	210.9	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	5.3	ดูหมายเหตุ
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	11.0	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>769.0</b>	

หมายเหตุ มีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินยานพาหนะบางส่วน



**4.1.37 บริษัท กรุงเทพประกันสุขภาพ จำกัด (มหาชน)**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.6	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>0.6</b>	

**4.1.38 บริษัท กรุงเทพพรีเมียร์ นายหน้าประกันภัย จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.1	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>0.1</b>	

**4.1.39 บริษัท บีดีเอ็มเอส เทรนนิง จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.1	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>0.1</b>	

**4.1.40 บริษัท บีดีเอ็มเอส แอคเคาท์ติ้ง จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	1.8	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	1.0	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.7	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>3.5</b>	

**4.1.41 N Health (Cambodia) Co., Ltd.**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	0.4	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	3.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.8	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.4	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>5.0</b>	

#### 4.1.42 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพสนามจันทร์ จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 37-1-77.90 ไร่ ตั้งอยู่ที่จังหวัดนครปฐม ที่ดินเนื้อที่จำนวน 8-2-80.50 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบุรี	เป็นเจ้าของ	692.4	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	527.4	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	142.8	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	78.6	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	4.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	4.2	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>1,449.4</b>	

#### 4.1.43 บริษัท โรงพยาบาลเทพาคร จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 2 ไร่เศษ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม	เป็นเจ้าของ	105.4	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	4.0	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	14.4	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	4.5	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	2.2	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>130.5</b>	

#### 4.1.44 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 13-1-15.8 ไร่ ตั้งอยู่ที่อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต	เป็นเจ้าของ	381.3	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	897.3	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	95.7	ดูหมายเหตุ
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	210.3	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	6.3	ดูหมายเหตุ
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.6	ไม่มี
สิทธิการเช่าที่ดิน	สิทธิครอบครอง	28.8	ดูรายละเอียดท้ายตาราง
<b>รวม</b>		<b>1,620.3</b>	

หมายเหตุ บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพภูเก็ตอินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ได้ทำสัญญาเช่าที่ดินเนื้อที่ 4 ไร่ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งของโรงพยาบาลซึ่งปัจจุบันเปิดดำเนินการแล้ว มีกำหนดระยะเวลาเช่า 33 ปี สิ้นสุดเดือนพฤศจิกายน 2586 โดยต้องจ่ายค่าเช่าล่วงหน้าและค่าเช่ารายเดือนตามจำนวนที่ตกลงกัน นอกจากนี้ ยังมีภาระผูกพันจากสัญญาเช่าการเงินเครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์และยานพาหนะบางส่วน

#### 4.1.45 บริษัท กรุงเทพเฮลิคอปเตอร์ เซอร์วิสเชส จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
เฮลิคอปเตอร์และอุปกรณ์	เป็นเจ้าของ	371.6	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	0.5	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.3	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>372.4</b>	

**4.1.46 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเชียงราย จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 10-1-36.80 ไร่ ตั้งอยู่ที่ อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย	เป็นเจ้าของ	96.4	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	675.0	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>771.4</b>	

**4.1.47 บริษัท โรงพยาบาลกรุงเทพเมืองราช จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 14-2-92.90 ไร่ ตั้งอยู่ที่ 59/3 ถ.เพชรเกษม ต.หน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี	เป็นเจ้าของ	157.6	ไม่มี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	เป็นเจ้าของ	299.3	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	43.8	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	14.8	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.9	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้าง และเครื่องมือระหว่าง ติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.6	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>517.0</b>	

**4.1.48 บริษัท เอ็น เฮลท์ พยาธิวิทยา จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ	7.5	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	31.3	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	13.8	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>52.5</b>	

**4.1.49 บริษัท เซฟดริค เซ็นเตอร์ จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	29.2	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	16.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	0.2	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>45.4</b>	

**4.1.50 N Health Myanmar Co., Ltd.**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารสำนักงานเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	6.9	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	9.7	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	2.1	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>18.7</b>	

**4.1.51 บริษัท บีดีเอ็มเอส เวลเนส คลินิก จำกัด**

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 14-3-77.30 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	10,340.4	ไม่มี
อาคาร	เป็นเจ้าของ	750.6	ไม่มี
เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์	เป็นเจ้าของ	180.0	ไม่มี
อุปกรณ์โครงสร้าง เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	346.0	ไม่มี
อาคารระหว่างก่อสร้างและเครื่องมือและ อุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	442.6	ไม่มี

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ที่ดินเนื้อที่จำนวน 14-3-77.30 ไร่ ตั้งอยู่ที่ ลุมพินี ปทุมวัน กรุงเทพมหานคร	เป็นเจ้าของ	10,340.4	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>12,056.5</b>	

#### 4.1.52 บริษัท บีดีเอ็มเอส จัดการทรัพย์สิน จำกัด

ประเภทสินทรัพย์	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เป็นเจ้าของ ภายใต้สัญญา เช่า	3.0	ไม่มี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	3.7	ไม่มี
ยานพาหนะ	เป็นเจ้าของ	0.3	ไม่มี
<b>รวม</b>		<b>7.0</b>	

#### 4.2 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนสุทธิจำนวน 1,272.8 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจโรงพยาบาล โดยตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของโปรแกรมคอมพิวเตอร์เป็นเวลา 5 ถึง 10 ปี

เครื่องหมายบริการ	เจ้าของเครื่องหมาย	สำหรับบริการ	วันที่จดทะเบียน
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2562 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2572
	บมจ. กรุงเทพดุสิตเวชการ	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 24 เมษายน 2560 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 23 เมษายน 2570
	บมจ. สมิติเวช	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2561 ต่ออายุ โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 16 พฤศจิกายน 2571
	บมจ. สมิติเวช	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 24 กรกฎาคม 2566
	บมจ. สมิติเวช	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 24 กรกฎาคม 2566
	บริษัท เปาโลเมดิค จำกัด	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2554 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 8 พฤษภาคม 2564
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2561 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 22 กรกฎาคม 2571
	บมจ. ประสิทธิ์พัฒนา	โรงพยาบาล	ต่ออายุเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2572
	บจก. เซฟดรัก เซ็นเตอร์	ผลิตและจำหน่าย ผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับยา	ต่ออายุเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2556 โดยจะสิ้นอายุในวันที่ 25 สิงหาคม 2566

ทั้งนี้ ตามพระราชบัญญัติเครื่องหมายการค้า พ.ศ. 2534 การจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าดังกล่าว มีอายุ 10 ปี และอาจต่ออายุได้ทุกๆ 10 ปี



#### 4.3 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หากการลงทุนดังกล่าวเป็นการสนับสนุนหรือส่งเสริมหรือเกี่ยวข้องกับธุรกิจหลักของบริษัท หรือเป็นการเพิ่มรายได้และความสามารถในการทำกำไรให้กับบริษัท ซึ่งนโยบายการลงทุนของบริษัทนั้น มีทั้งในรูปแบบที่บริษัทมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และแบบที่บริษัทไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ

**5 ข้อพิพาททางกฎหมาย**

บริษัทและบริษัทย่อยไม่มีข้อพิพาทหรือเข้าเกี่ยวข้องในคดีความหรือการดำเนินการทางกฎหมายอื่นใดที่มีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่า ร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561

## 6 ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ประเภทธุรกิจ  
ที่ตั้งบริษัท

ธุรกิจการแพทย์  
2 ซอยศูนย์วิจัย 7 ถนนเพชรบุรีตัดใหม่ แขวงบางกะปิ  
เขตห้วยขวาง กรุงเทพฯ 10320  
โทรศัพท์ 1719, 02-310-3000  
โทรสาร 02-310-3032, 02-310-3327

เลขทะเบียนบริษัท

บมจ. 0107537000025

เว็บไซต์

[www.bangkokhospital.com](http://www.bangkokhospital.com) , [www.bdms.co.th](http://www.bdms.co.th)

ทุนจดทะเบียน

มูลค่า 1,758.22 ล้านบาท โดยเป็นทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว  
จำนวน 1,566.90 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 15,668.96  
ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.10 บาท

ข้อมูลอ้างอิงอื่น

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง  
กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 02-009-9000, 02-009-9999  
โทรสาร 02-009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และตัวแทนชำระเงิน

ธนาคารทหารไทย จำกัด (มหาชน)  
3000 ถนนพหลโยธิน แขวงจอมพล  
เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
โทรศัพท์ 02-299-1002 โทรสาร 02-299-1278

นายทะเบียนหุ้นกู้แปลงสภาพ (Registrar) และ ตัวแทนการโอนหุ้นกู้ (Transfer Agent)

The Bank of New York Mellon (Luxembourg Branch)  
2-4 rue Eugene Ruppert  
Vertigo Building-Polaris  
L-2453 Luxembourg

ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้แปลงสภาพ (Trustee) และ ตัวแทนหลัก (Principal Agent)

The Bank of New York Mellon (London Branch)  
One Canada Square, Canary Wharf, London E 14 5AL, England

ผู้สอบบัญชี

บริษัท สำนักงานอู๋วาย จำกัด  
ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก  
คลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 02-661-9190, 02-264-0777