



Bangkok Dusit Medical Services (BDMS)

Analyst Presentation 1Q18 Results

17 May 2018

Important Notice

- The information contained in this presentation is for information purposes only and does not constitute an offer or invitation to sell or the solicitation of an offer or invitation to purchase or subscribe for share in Bangkok Dusit Medical Services Public Company Limited (“BDMS” and shares in BDMS, “shares”) in any jurisdiction nor should it or any part of it from the basis of , or be relied upon in any connection with, any contract or commitment whatsoever.
- This presentation may include information which is forward-looking in nature. Forward-looking information involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may impact on the actual outcomes, including economic conditions in the markets in which BDMS operates and general achievement of BDMS business forecasts, which will cause the actual results, performance or achievements of BDMS to differ, perhaps materially, from the results, performance or achievements expressed or implied in this presentation.
- This presentation has been prepared by the BDMS. The information in this presentation has not been independently verified. No representation, warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information and opinions in this presentation. None of the BDMS or any of its agents or advisors or any of their respective affiliates, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation is made, furnished and distributed for information purposes only. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes.
- This presentation and all other information, materials or documents provided in connection therewith, shall not, either in whole or in part, be reproduced, redistributed or made available to any other person, save in strict compliance with all applicable laws.

Contents

- **BDMS Summary & Updates**

- **Operational Statistics**

- **Financial Performance**

BDMS Summary & Updates



Consolidated Financial Summary

1Q18 Results

- Operating income of THB 20,029 mm increased **15%** yoy mainly from

- Patient revenue increased **15%** yoy attributed to

- Solid growth from Center of Excellence
- Increasing in influenza and outbreak
- Expansion of insurance patients base

1Q18	Chg (yoy)	% to Revenue
Breakdown by location		
▪ Bangkok & Vicinity	13%	57%
▪ Upcountry	18%	43%
Breakdown by nationality		
▪ Thai	16%	68%
▪ International	12%	32%
Breakdown by type of patients		
▪ Outpatients	11%	45%
▪ Inpatients	19%	55%

- Revenue from sales of goods grew **20%** yoy from increase in sales of A.N.B. Laboratories, Bangkok Save Drug and The Medicpharma

Consolidated Financial Summary

1Q18 Profitability Ratio

(THB mm)	1Q18	1Q17	Chg (yoy)
EBITDA	4,933	3,790	30%
EBITDA margin	24.6%	21.8%	
EBIT	4,013	2,869	40%
EBIT margin	20.0%	16.5%	
Net profit	2,919	1,974	48%
Net profit margin	14.6%	11.3%	
EPS (THB)	0.19	0.13	48%

The Best Managed Healthcare Company in Asia by FinanceAsia



thank you
for your votes

BDMS remains committed to be
“Your Trusted Healthcare Network”



BDMS won Best Managed Healthcare Company in Asia from FinanceAsia's 18th Annual Best companies in Asia Poll which gathered over 140 responses from fund managers and analysts around the world

An Interdisciplinary Team of World Class Physician Collaborate on Each Individual's Health Journey to Develop Personalized Health Optimization Programs



BDMS Wellness Clinic

An Interdisciplinary Team of World Class Physician Collaborate on Each Individual's Health Journey to Develop Personalized Health Optimization Programs



From left to right

Dr. Yotin Chinvarun, MD.

Dr. Valailuck Kiatthanakorn, DDS.

Prof. Dr. Koonlawee Nademanee, MD.

Dr. Nanthasak Tisavipat, MD.

Dr. Tanupol Virunhagarun, MD.

Dr. Poramaporn Prasarttong-Osoth, MD.

Prof. Dr. Keith Black, MD.

Prof. Dr. Jiri Dvořák, MD.

Prof. Dr. Varocha Mahachai, MD.

Prof. Dr. Somboon Kunathikom, MD.

Dr. Nopparat Panthongwiriyaikul, MD.

Dr. Papakorn Mingmitpattanakul, MD.

Asst. Prof. Dr. Prawee Sirithienthad, MD.

Neuroscience Clinic

Dental Clinic

Cardioscience Clinic

Neuroscience Clinic

Regenerative Clinic

Breast Health Clinic

Neuroscience Clinic

Musculoskeletal & Sports Clinic

Digestive Wellness Clinic

Fertility Clinic

Cardioscience Clinic

Fertility Clinic

Musculoskeletal & Sports Clinic

Opening of Musculoskeletal and Sports Clinic

Our sports clinic is a full-service facility that focuses on physical & muscle strengthening, physiotherapy, pre-operative training and rehabilitation.

Fitness becomes increasingly important with age. Both body and mind benefit from physical exercise. We provide wide range of physical examination from metabolic rate, joint flexibility, muscle strength and cardiovascular fitness.

Dr. Jiri Dvorak and team will design a customized fitness plan for each of our guest.



Opening of Musculoskeletal and Sports Clinic

- Includes joint specific devices with optimized biomechanical properties for spine, hip, knee & shoulder joints
- Focuses on deep tissue muscles and targets on pain-free zones
- Scientifically proven loading curves and target area enable effective fixations
- Suitable for all age groups with various fitness levels
- Digital screens to display proper range of motion
- One of the safest gym / weight equipment
- BDMS Wellness Clinic is the first center in Asia to house the complete DAVID health solution equipment



David Gym Room at Musculoskeletal and Sports Clinic



Strategic Focus on Health Insurance

BDMS Health Insurance Network at Money Expo 2018



BDMS
Bangkok Dusit Medical Services
Your Trusted Healthcare Network



วิริยะประกันภัย
THE VIRIYAH INSURANCE

Allianz
AYUDHYA



Strategic Focus on Health Insurance

V-Total Care, A Lump Sum Health Insurance from “The Viriyah Insurance” : 10% More Coverage at BDMS Network

ประกันภัย

**อุ่นใจ
รักษั**

 **วิริยะประกันภัย**
THE VIRIYAH INSURANCE



มันใจ...ในมาตรฐานวิริยะประกันภัย

อุ่นใจ
ด้านค่ารักษาพยาบาล
ไร้กังวล
ด้วยรูปแบบเหมาจ่าย
เหนือระดับ
คุ้มครองสูงสุด 1 ล้านบาท

มอบความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลกรณีผู้ป่วยใน
สูงสุดถึง 1,000,000 บาท / คอรั้ง / โรค

มอบความคุ้มครองถึงอุบัติเหตุและเจ็บป่วยแบบเหมาจ่าย

บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยฉุกเฉินต่างประเทศ

ไม่ต้องสำรองจ่าย เมื่อเข้ารับการรักษาในโรงพยาบาล
คู่สัญญาประกันสุขภาพชั้นนำครอบคลุมทั่วประเทศ

รับความคุ้มครองเพิ่ม 10%
เมื่อเข้ารับการรักษาที่โรงพยาบาลกรุงเทพฯ โรงพยาบาลในเครือฯ

BDMS
Bangkok Dusit Medical Services

 **โรงพยาบาลกรุงเทพ**
BANGKOK HOSPITAL

 **สมิติเวช**
SAMITIVEJ

 **BNH HOSPITAL**
โรงพยาบาลบุนนาค

 **PHYATHAI**
โรงพยาบาลพญาไท

 **Paolo**
Hospital

 **Royal Bangkok**
Hospital

Strategic Focus on Health Insurance

My First Class Healthcare @ BDMS by Allianz Ayudhya : Exclusive Health Insurance at BDMS Network with High Coverage at THB 80 Million per Year



1st Class for you by World Class Health Care Service



วงเงินสูงถึง 80 ล้านบาทต่อปี
ให้ความคุ้มครองสุขภาพ ในโรงพยาบาลเครือข่าย BDMS
กว่า 45 โรงพยาบาลทั่วประเทศและกัมพูชา



ค่าฉีดวัคซีน 50,000 บาท/ปี
สัญญาต้องมีผลบังคับต่อเนื่องมากกว่า 12 เดือน



ค่าตรวจสุขภาพ 15,000 บาท/ปี
สัญญาต้องมีผลบังคับต่อเนื่องมากกว่า 12 เดือน



บริการดูแลคุณตลอดการเจ็บป่วย
การบริการดูแลคุณยามพักฟื้นที่บ้าน (Nursing care)



สิทธิประโยชน์เหนือระดับสำหรับลูกค้า HEALTH PRESTIGE
ของขวัญวันเกิดสุดพิเศษ และโทรศัพท์หมายเลขพิเศษสำหรับให้บริการด้านกรรมสิทธิ์ของคุณ

Diamond Care from Muang Thai Life Assurance : Exclusive Health Insurance at BDMS Network

สัญญาเพิ่มเติม การประกันภัยสุขภาพ แบบไดมอนแคร์



อายุรับประกัน : 6-60 ปี และให้ความคุ้มครองถึงอายุ 65 ปี

บริษัทฯ จะจ่ายผลประโยชน์สำหรับค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและสมควร ซึ่งเกิดขึ้นจากการรักษาพยาบาลตามความจำเป็นทางการแพทย์ และมาตรฐานทางการแพทย์ ให้ตามจำนวนเงินที่จ่ายจริง แต่ไม่เกินผลประโยชน์ตามที่ระบุไว้ในตารางความคุ้มครอง

ตารางความคุ้มครอง	แผน 1	แผน 2	แผน 3
สัญญาเพิ่มเติมการประกันสุขภาพ แบบไดมอนแคร์			
คุ้มครองค่ารักษาพยาบาลสูงสุดต่อปี	1,000,000	2,000,000	3,000,000
คุ้มครองค่ารักษาพยาบาลสูงสุดต่อครั้ง	1,000,000	2,000,000	3,000,000
1. ค่าห้อง ค่าอาหาร ค่าบริการพยาบาล			
1.1 ค่าห้องผู้ป่วยปกติสูงสุดต่อวัน (ไม่เกิน 365 วัน ต่อการเข้ารับรักษาตัว)	8,000	8,000	8,000
1.2 ค่าห้องผู้ป่วยหนัก ICU (ไม่เกิน 14 วัน ต่อการเข้ารับรักษาตัว)	16,000	16,000	16,000
2. ค่ารักษาพยาบาล ค่าบริการทั่วไป	จ่ายตามจริง		
3. ค่าธรรมเนียมแพทย์ผ่าตัด			
4. ค่าแพทย์เยี่ยมไข้ ค่ารักษาแพทย์เฉพาะทาง	จ่ายตามจริง สูงสุดไม่เกิน 365 วัน		
5. ค่ารักษาพยาบาลอุบัติเหตุฉุกเฉิน	จ่ายตามจริง		

การกำหนดสิทธิประโยชน์ในการเข้ารับการรักษาพยาบาลที่บริษัทฯ กำหนด

เป็นที่ตกลงว่าการรักษาพยาบาลใดๆ ที่ได้รับความคุ้มครองภายใต้ข้อตกลงความคุ้มครองค่ารักษาพยาบาลแบบผู้ป่วยในการบาดเจ็บหรือการเจ็บป่วยของสัญญาเพิ่มเติมนี้ จะได้รับความคุ้มครองก็ต่อเมื่อผู้เอาประกันภัยเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลซึ่งตั้งอยู่ในประเทศไทย ดังรายชื่อต่อไปนี้

1. โรงพยาบาลกรุงเทพและเครือข่าย
2. โรงพยาบาลสมิติเวชและเครือข่าย
3. โรงพยาบาลบี เอ็น เอช
4. โรงพยาบาลเปาโลและเครือข่าย
5. โรงพยาบาลพญาไทและเครือข่าย

ทั้งนี้ การเข้ารับการรักษาพยาบาลในโรงพยาบาลอื่นนอกเหนือจากที่ระบุไว้นั้น จะได้รับความคุ้มครองตามสัญญาเพิ่มเติมเฉพาะกรณีการเข้ารับการรักษาพยาบาลแบบฉุกเฉิน ตามความจำเป็นทางการแพทย์เพื่อความปลอดภัยของชีวิตและร่างกายของผู้เอาประกันภัย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะให้ความคุ้มครองเฉพาะค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น ทางกรณีแพทย์ไม่เกิน 72 ชั่วโมง นับตั้งแต่ผู้เอาประกันภัยเข้ารับบริการทางการแพทย์เท่านั้น

Operational Statistics

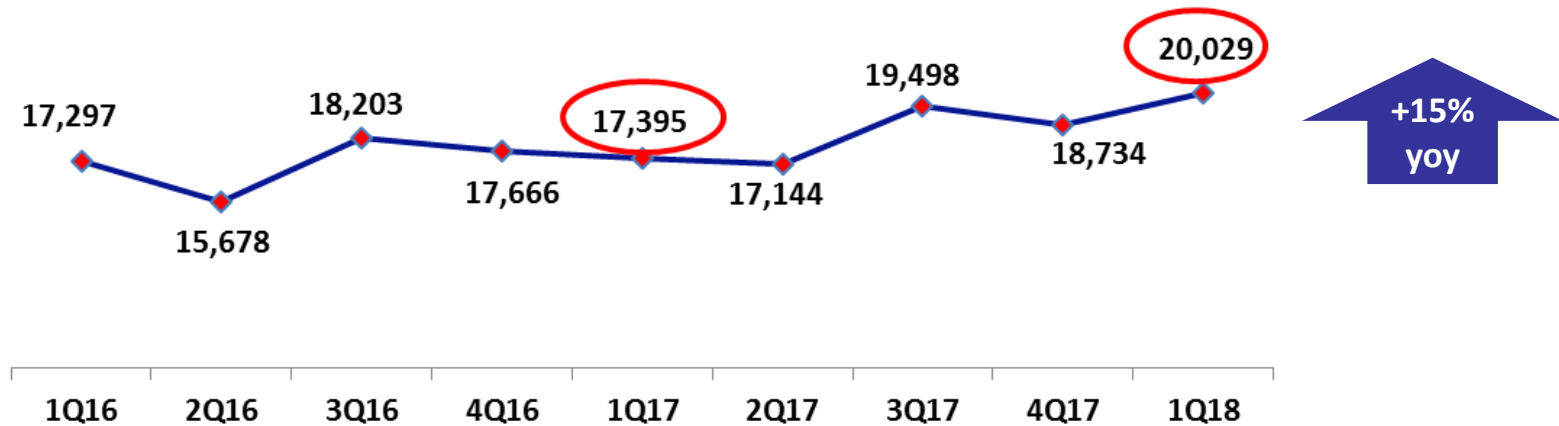


*"Prevention
is the key."*

Quarterly Operating Income Growth

Operating Income Trend

(THB mm)



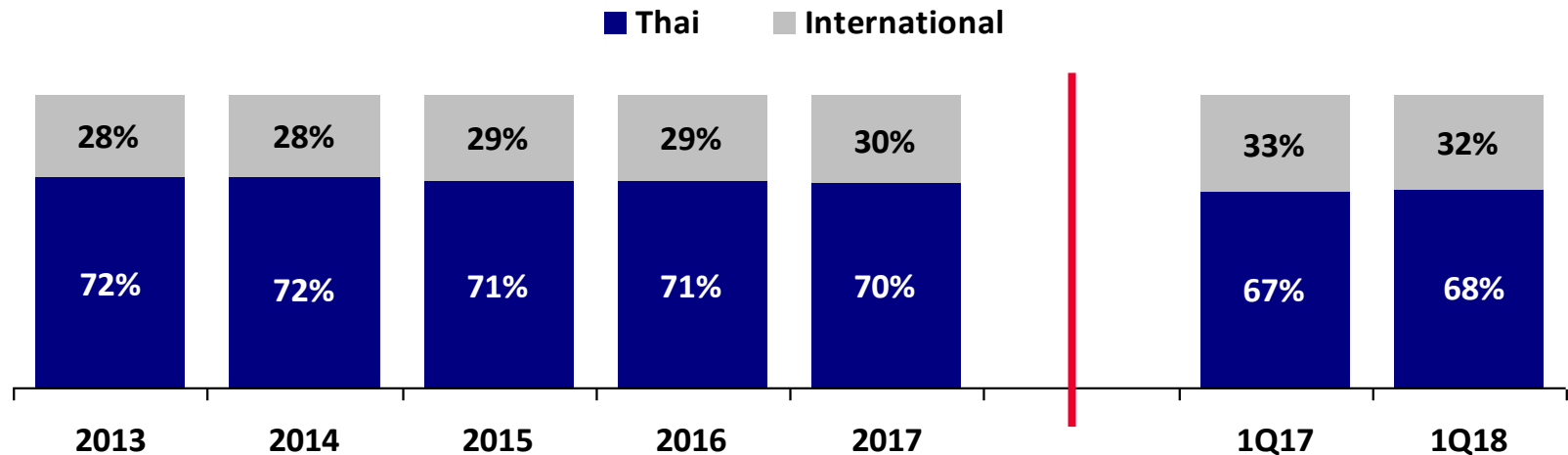
Commentary

- 1Q18 Operating income increased by 15% yoy mainly from
 - Patient revenue increased 15% yoy, attributed to
 - Solid growth from Center of Excellence
 - Increasing in influenza and outbreak
 - Expansion of insurance patients base
 - Revenue from sales of goods grew 20% yoy from increase in sales of A.N.B. Laboratories, Bangkok Save Drug and The Medicpharma

Remark:- Operating income is calculated from hospital revenue + revenue from sales of goods and food + other income

Thai and International Patients

Revenue Contribution by Nationality

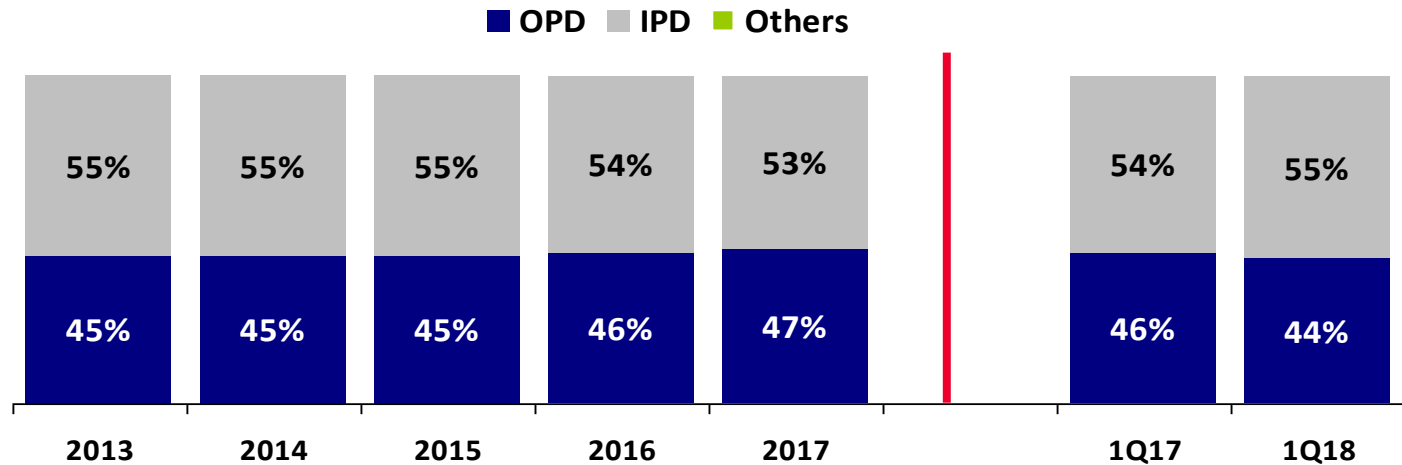


Commentary

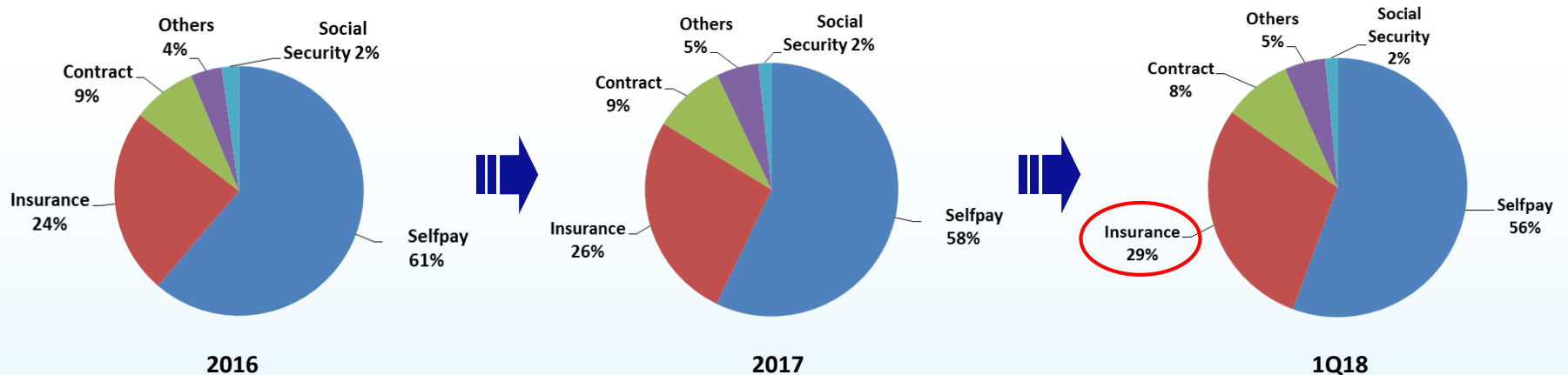
- 1Q18 revenues from Thai patients grew 16% yoy while international patients grew 12% yoy
 - Top 5 international patient revenues are from Japan, China, UK, Germany and Myanmar which contribute 2.2%, 1.9%, 1.7%, 1.7% and 1.5% of total patient revenues respectively
 - Key growth for International patient revenues are Kuwait (+128%), China (+44%) and Cambodia (+21% yoy)

Patient Mix

Revenue Breakdown by Patient Types

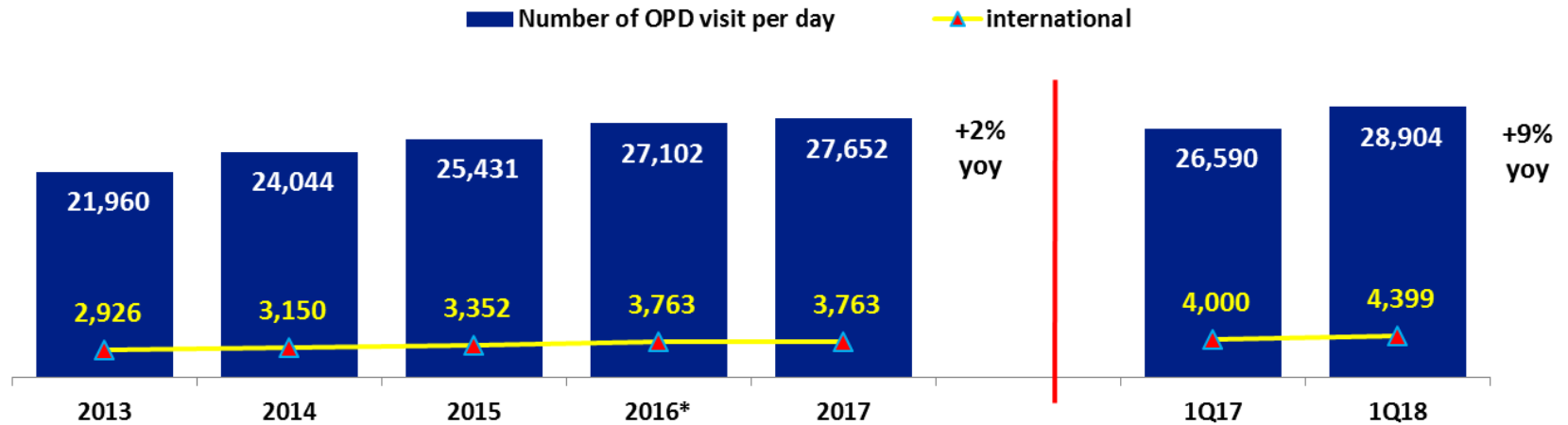


Patient Revenue by Payor: Increasing Insurance Portion

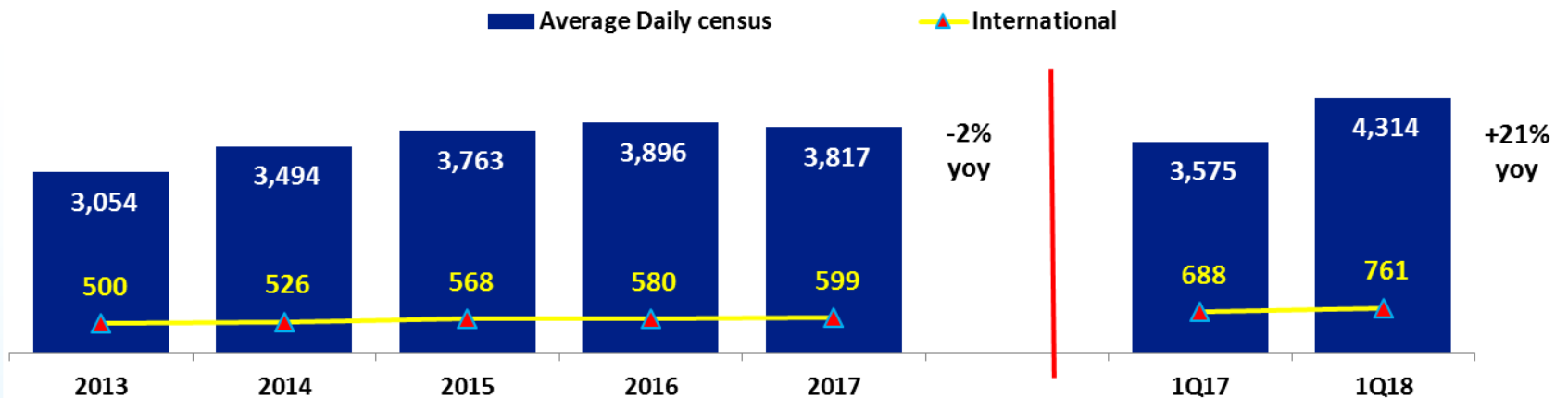


Increasing Patient Volume

Number of OPD Visits per Day



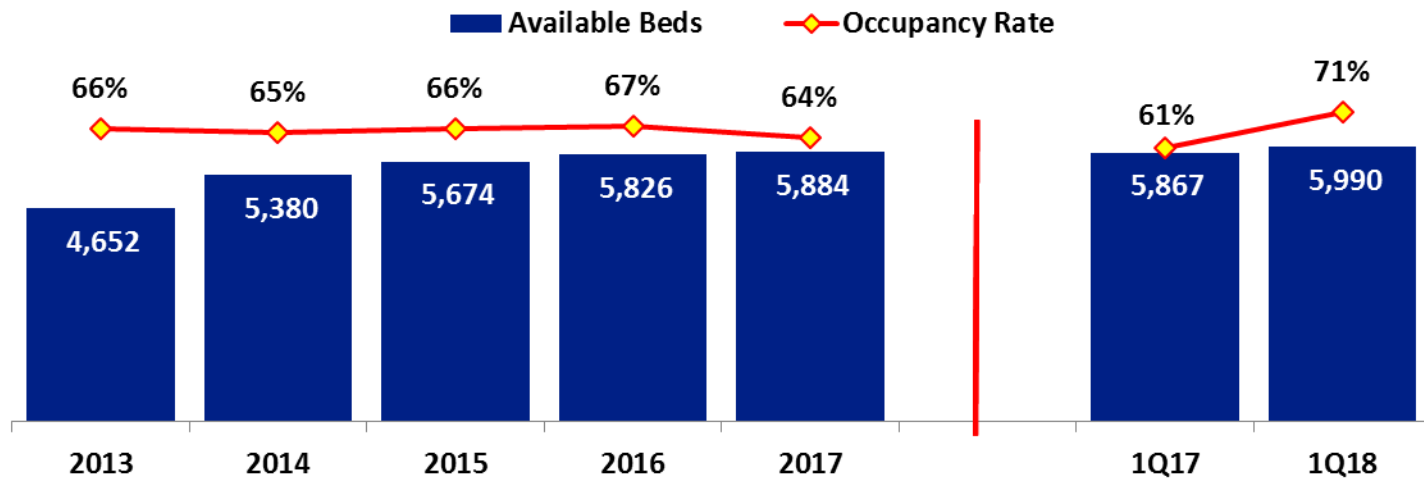
Average Daily Census (ADC)



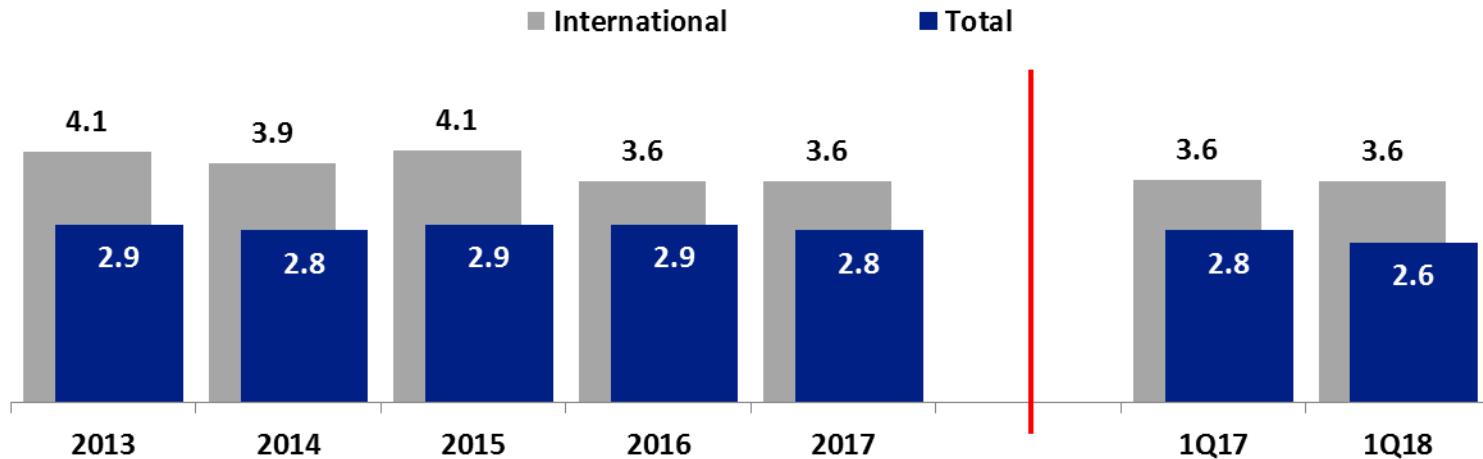
Remarks: - Including social security

Utilization of Beds

Occupancy Rate Based on Available Beds



Average Length of Stay (days)



Remarks:- Including social security patients

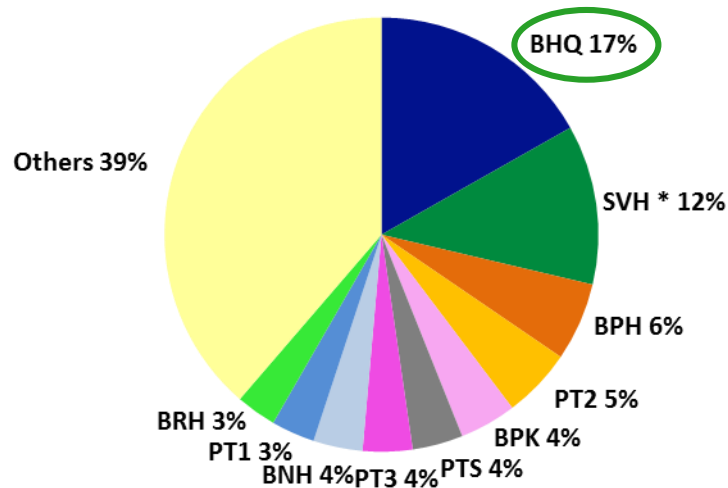
Financial Highlights



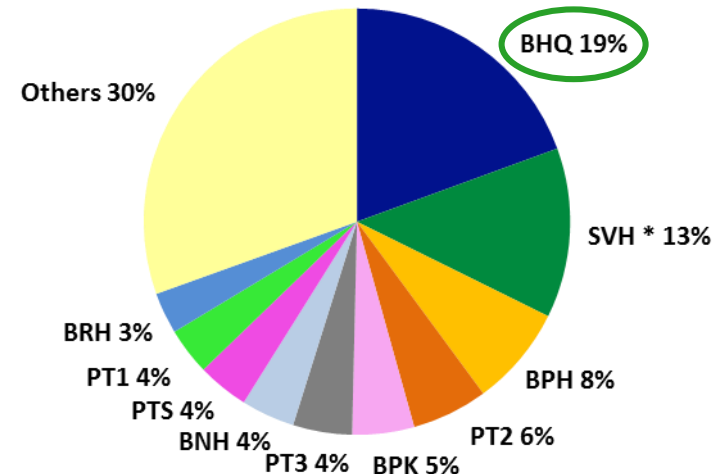
Health Brings Wealth

Diversified Sources of Revenues and Profitability

Operating Income Contribution in 1Q18



Total EBITDA Contribution in 1Q18



Commentary

- In 1Q18, top 5 hospitals contributed 44% of total revenues and 51% of total EBITDA
- Key hospitals that drive revenue growth were BRH (+22%), PT2 (+18%), PTS (+17%), PT3 (+17%), SSH (+17%), SVH (+15%) and PLP (+15% yoy)

* SVH also included SNH performance

Remark: - Operating income is calculated from hospital revenue + revenue from sales of goods and food + other income

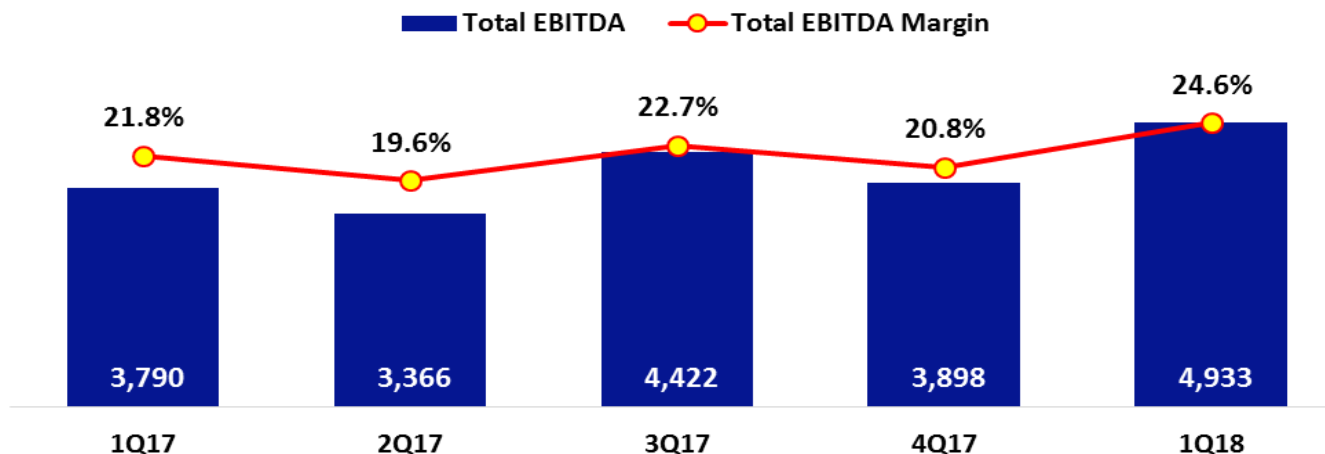
- EBITDA is calculated from revenue from hospital operations + revenue from F&B + other income – cost from hospital operations – SG&A expenses

- Hospital abbreviation shown on Appendix

Profitability Trend

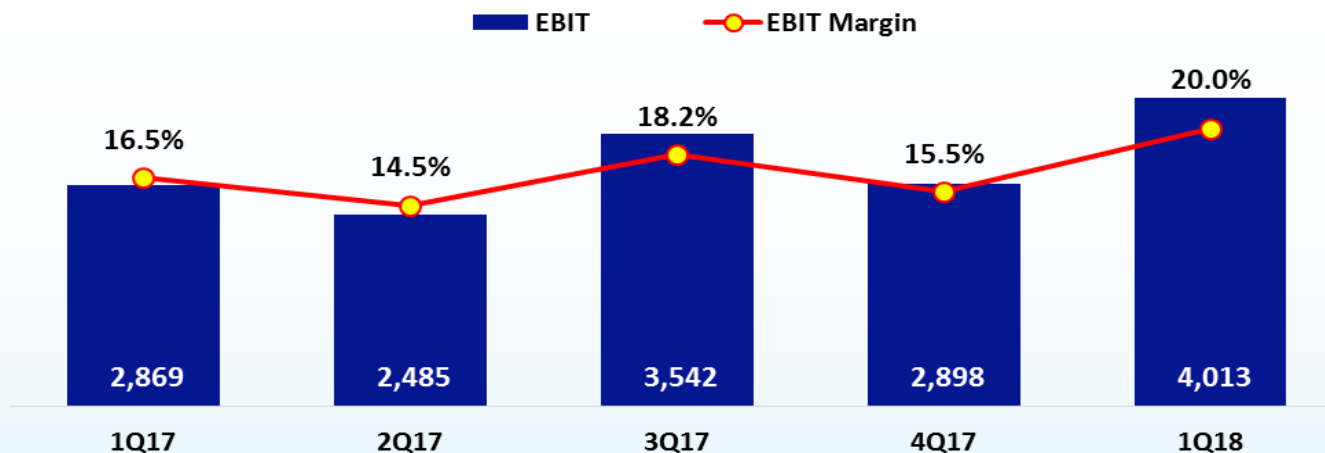
EBITDA & EBITDA Margin

(THB mm)



EBIT & EBIT Margin

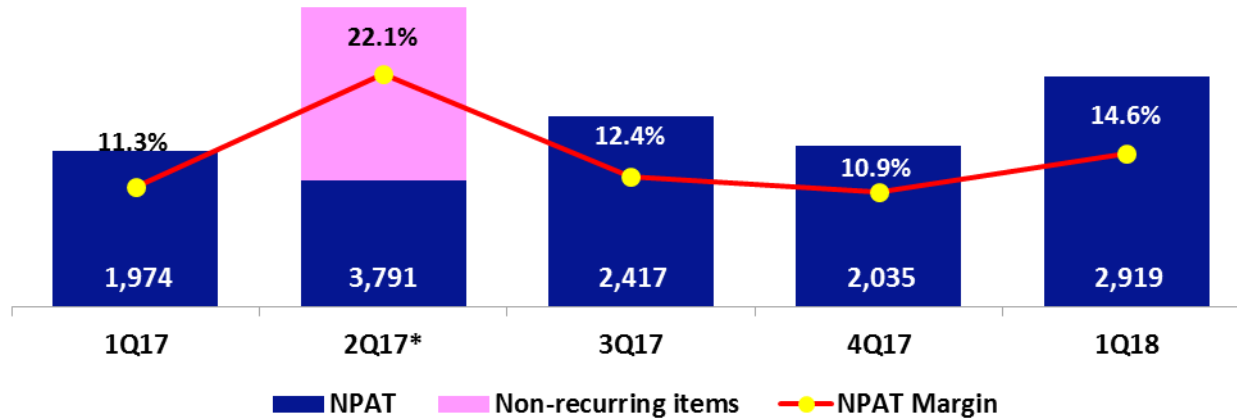
(THB mm)



Profitability Trend

Net Profit & Net Profit Margin

(THB mm)



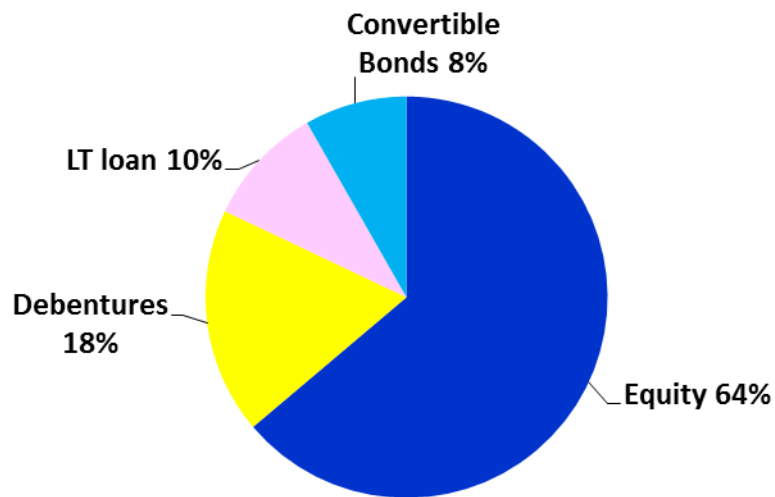
* Including net gain on partial sale of investment in BH totaling Baht 2,195 million

Commentary

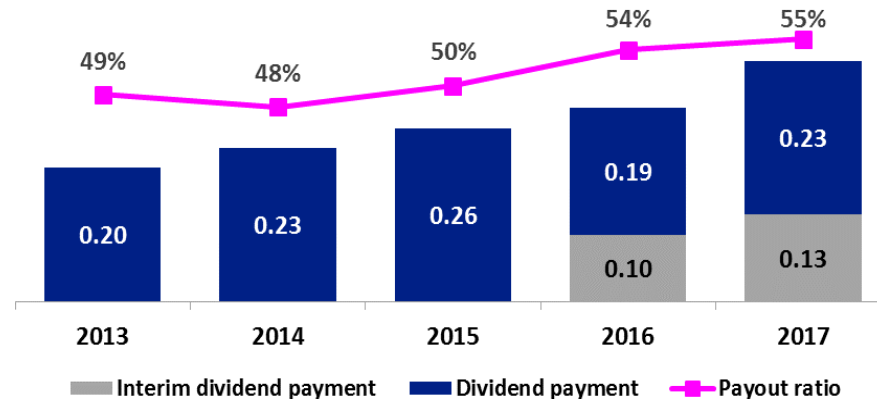
- In 1Q18, Net profit were THB 2,919 million with net profit margin increased to 14.6%. The outstanding performance was mainly from
 - Strong revenue growth
 - Continued cost containment measures
 - Decrease in finance expenses

Capital Management

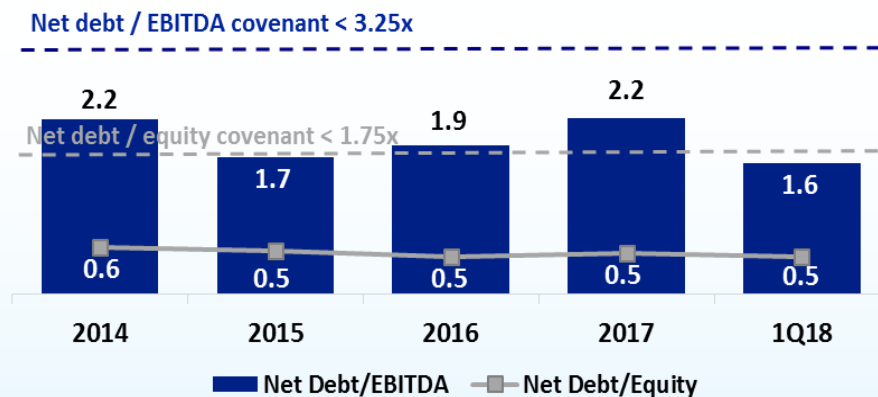
Capital Structure as of March 2018



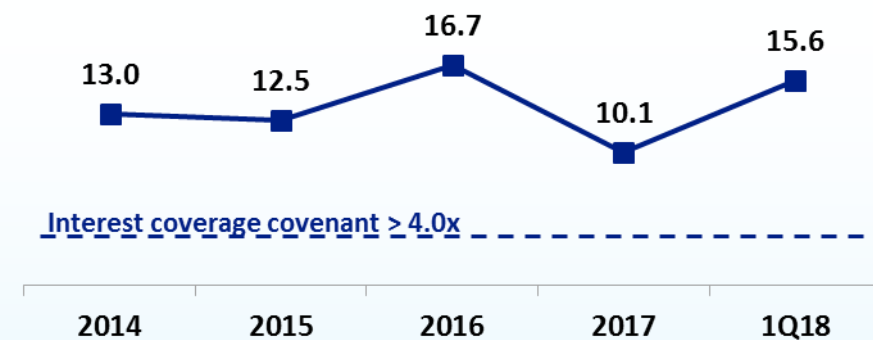
Dividend Payment & Payout Ratio



Gearing Ratios: Well Within Covenants


















Interest Coverage



Appendix

For More Information:- www.bangkokhospital.com

Group 1 (Bangkok&West&Cambodia)			Ownership	No. of Beds	Group 4 (North&Northeast)			Ownership	No. of Beds
1. Bangkok Hospital	} (BHQ)	100%		373	26. Bangkok Udon (BUD)		100%		120
2. Bangkok Heart Hospital		100%		97	27. Bangkok Phitsanulok (BPL)		100%		195
3. Wattanosoth Hospital		100%		48	28. Bangkok Khon Kaen (BKN)		100%		140
4. Bangkok Huahin (BHN)		100%		64	Group 5				
5. Bangkok Sanamchan (BSN)		100%		210	29. Phyathai 1 (PT1)		100%		224
6. Thepakorn (TPK)		44.5%		100	30. Phyathai 2 (PT2)		99.2%		260
7. Bangkok Phetchaburi (BPR)		100%		255	31. Phyathai 3 (PT3)		98.2%		267
8. Bangkok Muangraj (BMR)		100%		142	32. Phyathai Sriracha (PTS)		75.1%		350
9. Royal Phnom Penh (RPH)		100%		100	33. Phyathai Nawamin (PTN)		99.8%		140
10. Royal Angkor International (RAH)		80.0%		30	34. Paolo Paholyothin (PLP)		100%		267
Group 2					35. Paolo Samutprakarn(PLS)		93.6%		200
11. Samitivej Sukhumvit (SVH)		95.8%		275	36. Paolo Chokchai 4 (PLC)		85.7%		169
12. Samitivej Srinakarin (SNH)		95.8%		400	37. Paolo Rangsit (PLR)		100%		150
13. Samitivej Sriracha (SSH)		70.1%		184	38. Paolo Kaset (PLK)		100%		162
14. Samitivej Thonburi (STH)		63.5%		150	39. Paolo Phrapradaeng (PLD)		84.0%		60
15. Samitivej Chonburi (SCH)		100%		220	Group 6 (South)				
16. Samitivej Chinatown (SCT)		100%		59	40. Bangkok Phuket (BPK)		99.7%		266
17. BNH Hospital (BNH)		91.5%		144	41. Siriroj International (SIH)		100%		151
Group 3 (East)					42. Dibuk (DBK)		99.7%		100
18. Bangkok Pattaya (BPH)		97.3%		400	43. Bangkok Hat Yai (BHH)		98.8%		200
19. Bangkok Rayong (BRH)		100%		220	44. Bangkok Samui (BSH)		100%		52
20. Bangkok Chanthaburi (BCH)		99.7%		170	45. Bangkok Surat (BSR)		100%		150
21. Bangkok Trat (BTH)		99.8%		114	Group 7: Non-Hospital				
22. Sri Rayong (SRH)		100%		195	1. National Healthcare System		100%		
Group 4 (North&Northeast)					2. Bio Molecular Laboratories		95.0%		
23. Bangkok Chiangmai (BCM)		100%		175	3. The Medicpharma		87.1%		
24. Bangkok Ratchasima (BKH)		91.4%		180	4. A.N.B Laboratories		100%		
25. Bangkok Pakchong (BHP)		91.4%		31	5. Save Drug Center		100%		
					6. General Hospital Products		45.8%		

Remark:- Number of beds is structured beds