



Bangkok Dusit Medical Services (BDMS)
Analyst Presentation 3Q18 & 9M18 Results

19 November 2018

FinanceAsia



ASIA'S
BEST
COMPANIES
2018

Important Notice

- The information contained in this presentation is for information purposes only and does not constitute an offer or invitation to sell or the solicitation of an offer or invitation to purchase or subscribe for share in Bangkok Dusit Medical Services Public Company Limited (“BDMS” and shares in BDMS, “shares”) in any jurisdiction nor should it or any part of it from the basis of , or be relied upon in any connection with, any contract or commitment whatsoever.
- This presentation may include information which is forward-looking in nature. Forward-looking information involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may impact on the actual outcomes, including economic conditions in the markets in which BDMS operates and general achievement of BDMS business forecasts, which will cause the actual results, performance or achievements of BDMS to differ, perhaps materially, from the results, performance or achievements expressed or implied in this presentation.
- This presentation has been prepared by the BDMS. The information in this presentation has not been independently verified. No representation, warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information and opinions in this presentation. None of the BDMS or any of its agents or advisors or any of their respective affiliates, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation is made, furnished and distributed for information purposes only. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes.
- This presentation and all other information, materials or documents provided in connection therewith, shall not, either in whole or in part, be reproduced, redistributed or made available to any other person, save in strict compliance with all applicable laws.

Contents

- **BDMS Summary & Updates**
- **BDMS & Ping An Good Doctor Strategic Cooperation**
- **BDMS Wellness Clinic Update**
- **Increasing Thai Patients through Exclusive Insurance Policy**
- **Operational Statistics**
- **Financial Performance**

BDMS Summary & Updates



Consolidated Financial Summary

3Q18 & 9M18 Results

	3Q18		9M18	
	Chg (yoy)	% to Revenue	Chg (yoy)	% to Revenue
Operating income	+6%	(THB 20,614 mm)	+10%	(THB 59,371 mm)
Patient revenue	+6%	(THB 19,621 mm)	+10%	(THB 56,477 mm)
Breakdown by location				
▪ Bangkok & Vicinity	+4%	59%	+8%	58%
▪ Upcountry	+7%	41%	+13%	42%
Breakdown by nationality				
▪ Thai	+6%	74%	+10%	72%
▪ International	+4%	26%	+9%	28%
Breakdown by type of patients				
▪ Outpatients	+6%	46%	+8%	46%
▪ Inpatients	+5%	54%	+11%	54%

Consolidated Financial Summary

3Q18 & 9M18 Profitability Ratio

(THB mm)	3Q18	3Q17	Chg (yoy)	9M18	9M17	Chg (yoy)
EBITDA	4,820	4,422	+9%	13,612	11,579	+18%
EBITDA margin	23.4%	22.7%		22.9%	21.4%	
Core profit	2,879	2,417	+19%	7,841	5,986	+31%
Core profit margin	14.0%	12.4%		13.2%	11.1%	
Net profit	2,879	2,417	+19%	7,841	8,181*	(4)%
Net profit	14.0%	12.4%		13.2%	15.1%	

* Including extra gain of THB 2,195 million (net of taxes) on partial sale of investment in Bumrungrad Hospital Public Co., Ltd. (BH)

1 Latest TRIS Rating

Affirmed Rating at AA- with Stable Outlook



- On October 24, 2018, TRIS Rating affirmed the Company and senior unsecured debenture rating at “AA-” with **stable outlook**
- The ratings reflect Company’s strong business profile deriving from
 - Largest private hospital operator in Thailand, with extensive network of hospitals
 - Strong franchises of hospital brands, supported by high quality of services and medical staffs
 - Company’s sound operating performance
 - Moderate financial leverage and adequate liquidity

2 Conversion of Convertible Bonds

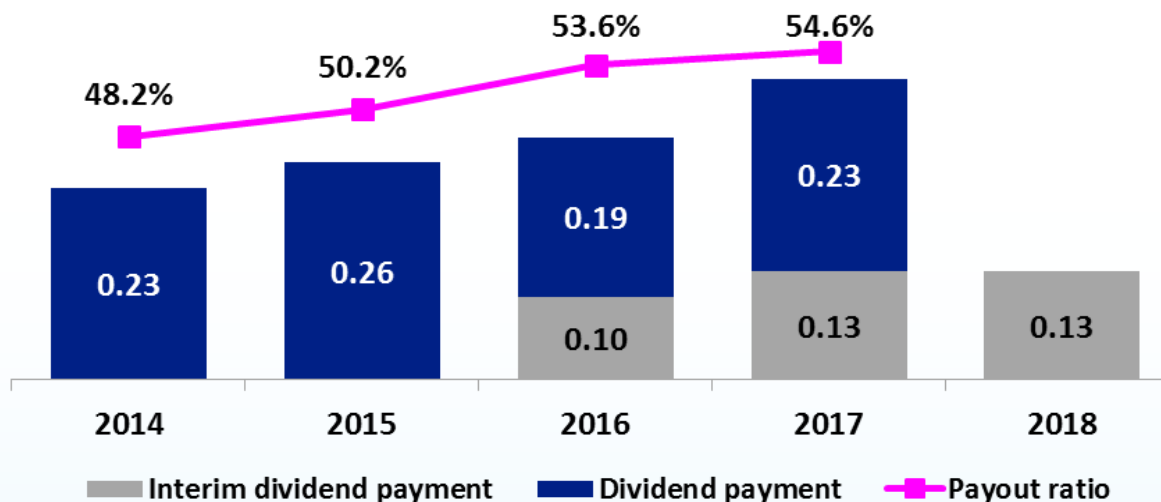
BDMS Convertible Bonds and Number of Shares Outstanding

Date	Status	Convertible Bonds Outstanding (THB mm)	Number of Share (mm)
18 Sep 14	Issued	10,000	15,490.96
18 Sep 17	Early Redemption (Put Option)	-1,560	-
2Q18	Conversion*	-1,547	+73.51
3Q18	Conversion*	-2,129	+101.16
Outstanding (End of 3Q18)		4,764	15,665.63

* Conversion price at THB 21.045 per share

3 Payment of Interim Dividend

- On August 29, 2018, Board of Directors approved the payment of interim dividend for 1H18 performance at the rate of THB 0.13 per share, totaling THB 2,029.5 mm
- The payment of interim dividend was paid on September 28, 2018



4 Investment in Bumrungrad Hospital Public Company Limited (BH)

Bought Additional 32 Million Shares of BH Totaling THB 5,941 mm

- On November 12, 2018, BDMS bought 32mm shares of BH or approximately 4.38% of issued and paid-up shares of BH
- Total investment of THB 5,940.6 mm financed by internal cash and borrowing from financial institutions
- BDMS' holding stake in BH has changed as follow:-

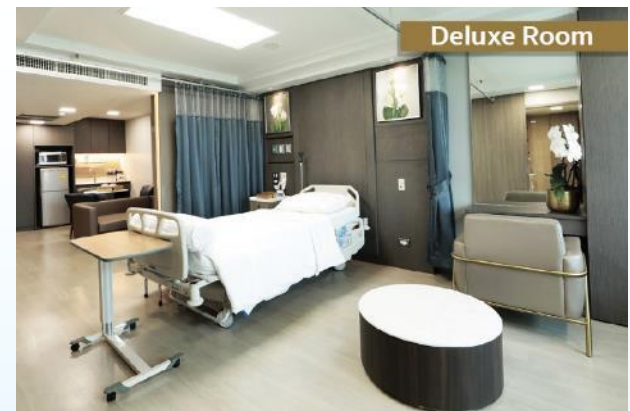
	BDMS held stake in BH (mm shares)	% of BH's total issued and paid-up shares	% of BH's total issued and paid-up shares on fully-diluted basis*
Prior to the transaction	149.66	20.50%	17.25%
After the transaction	181.66	24.88%	20.94% (BH will remain our associated company)

* Effect of dilutive potential of BH's convertible bonds

5 New Hospital: Chiva Transitional Care Hospital

Moving Patients' Life Quality and Safety Forward

- On October 1, 2018, BDMS opened 52-bed Chiva Transitional Care Hospital providing intensive rehabilitation programs for postoperative and senior patients

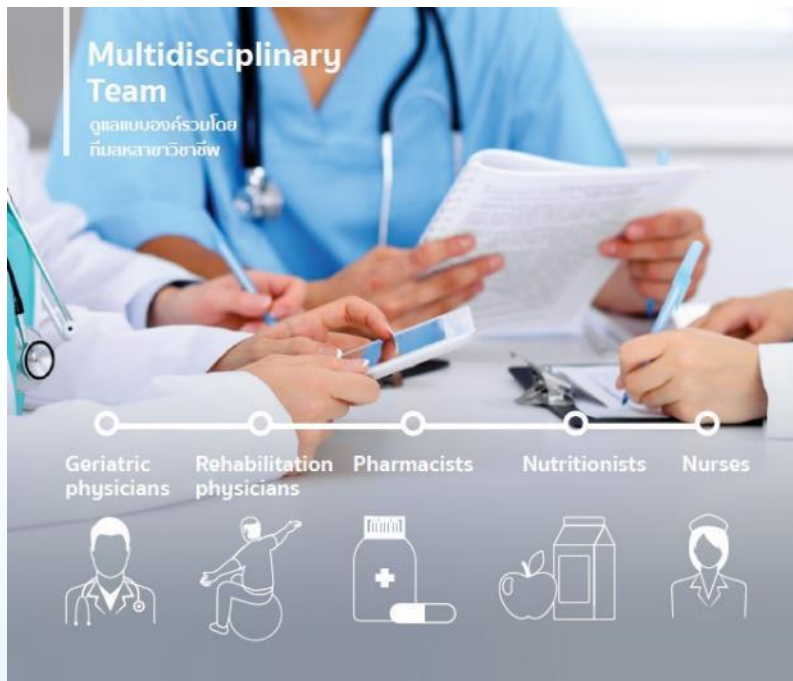


5 New Hospital: Chiva Transitional Care Hospital

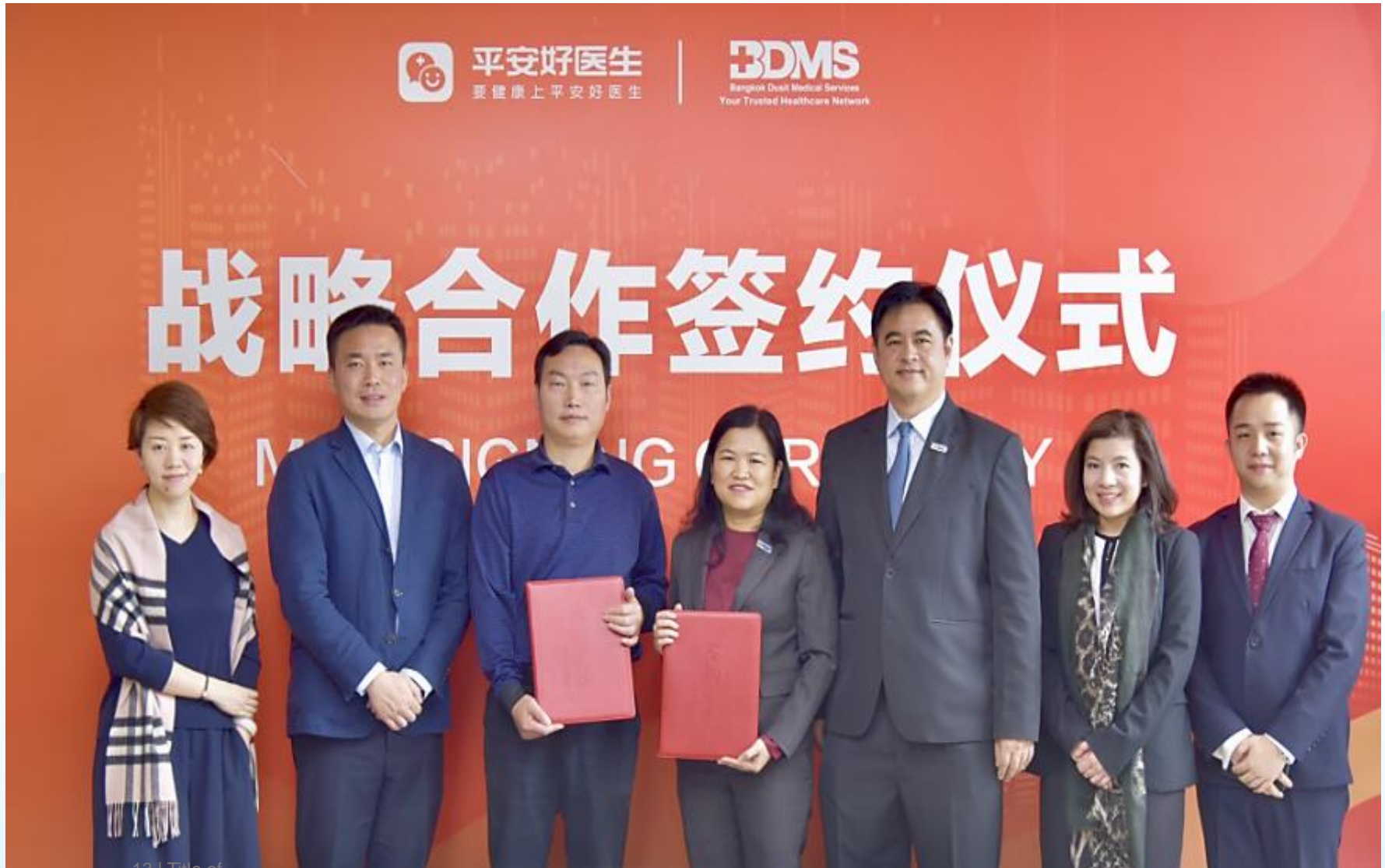
Moving Patients' Life Quality and Safety Forward

■ Key Services

- Multidisciplinary team
- Intensive rehab program
- Recreational activities
- Feel like at Home
- Discharge planning
- Nurse care manager



BDMS & Ping An Good Doctor Strategic Cooperation



BDMS & Ping An Good Doctor (PAGD) Announced Strategic Cooperation

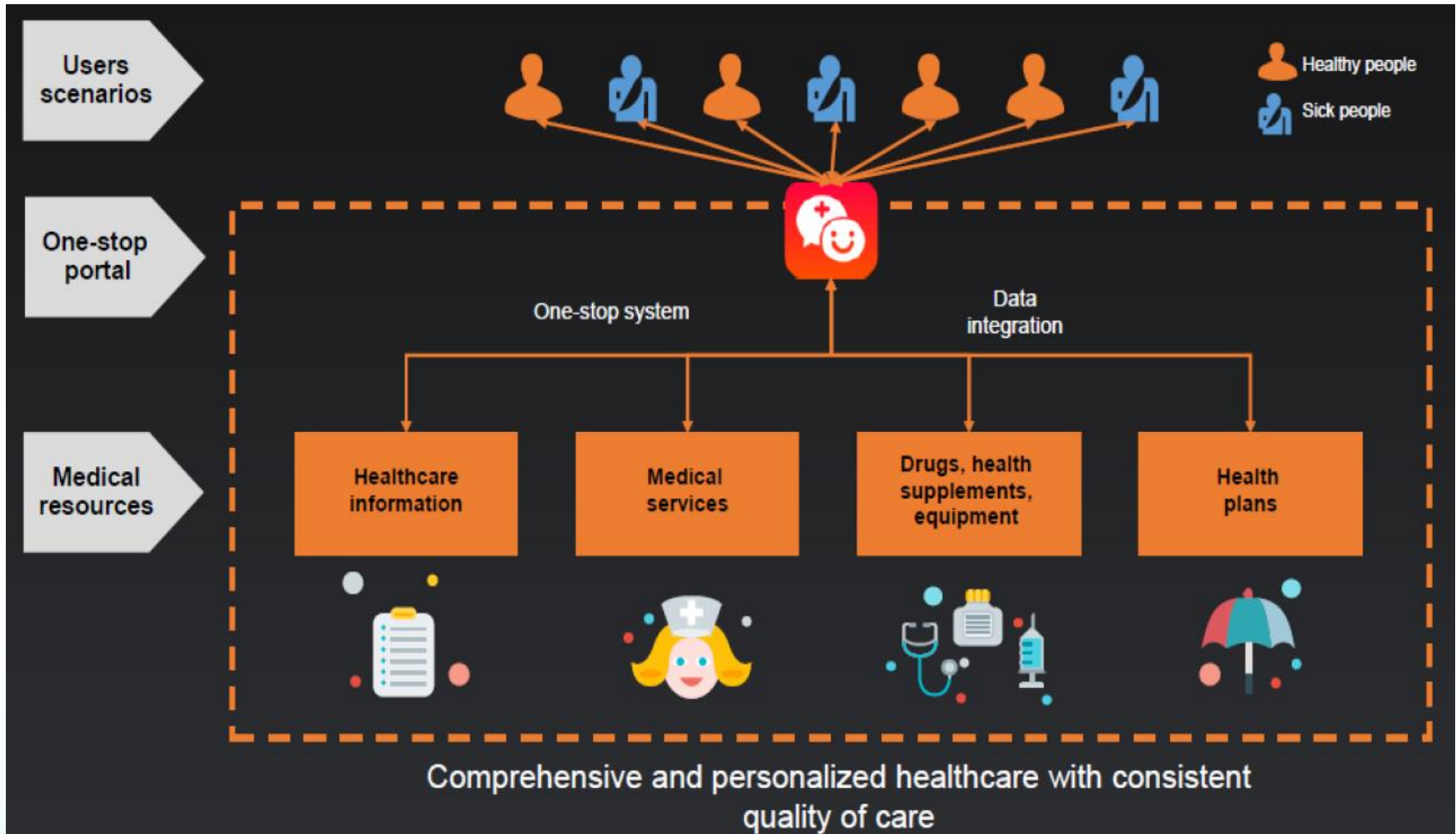
Signing MOU on November 15, 2018



- To increase number of Chinese patients to BDMS by
 - Integrating and exchanging experienced medical resources online and offline for PAGD 228 million members with monthly active users of 48.6 million
 - Enhancing BDMS patient referral
 - Offering BDMS elective packages to PAGD members

Ping An Good Doctor

Online Healthcare Platform in China, Probably the Biggest in the World



Source: Ping An Good Doctor presentation

Ping An Good Doctor

Online Healthcare Platform in China, Probably the Biggest in the World



Source: Ping An Good Doctor presentation

BDMS Wellness Clinic Update





The acquisition of the Park Nai Lert Hotel is Bangkok Hospital first step in establishing its roots in preventative excellence. This has allowed Bangkok Dusit Medical Services to fully recognize its ambition. By combining our expertise, extensive network and service, we hope to become Asia's first premier preventative care facility that will set the global standard in wellness

Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok

Collaboration with Mövenpick Hotels & Resort

- On August 22, 2018, BDMS Wellness Clinic signed a contract with Mövenpick Hotels & Resort (“Mövenpick”) to manage Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok at Nailert Park
- Resort is currently under renovation and will be opened tentatively by 2019
- Mövenpick is a modern, international upscale hotel management firm, headquartered in Switzerland, Mövenpick reflect its Swiss roots and rich culinary heritage and intuitive service. This matches with BDMS Wellness Clinic’s style in developing wellness resort



Mövenpick BDMS Wellness Resort Bangkok

Collaboration with Mövenpick Hotels & Resort



- The resort consists of around 290 guest rooms with the restaurants serving with healthy selection of organic food and health-conscious menu
- There will also be in-house personalized wellness program, develop to promote prevention and lifestyle improvement

Specialist Clinics

7/8th Fl. Fertility Clinic/Research

6th Fl. Dental Clinic

**5th Fl. Cardioscience Clinic and
Digestive Wellness Clinic**

4th Fl. Neuroscience Clinic

**3rd Fl. Musculoskeletal &
Sports Clinic**

2nd Fl. Regenerative Clinic



Regenerative Clinic

- The Regenerative clinic forms the core of BDMS Wellness clinic
- We offer a comprehensive variety of genetic and molecular screening, which forms the foundation of all our other health diagnostics
- At our clinic, our professional team of doctors and lifestyle health coaches aim to predict, prevent and personalize plan for individuals
- With advancement in medical technology, a preventive genetic test can be conducted. Then preventive measures such as lifestyle modification can help delays life-threatening manifestations
- The clinic has a scientific lab which can produce customized supplement for each individual



Musculoskeletal and Sports Clinics

- **BDMS Wellness Clinic is the first center in Asia to house the complete DAVID health solution equipment**
- **Includes joint specific devices with optimized biomechanical properties for spine, hip, knee & shoulder joints**
- **Focuses on deep tissue muscles and targets on pain-free zones**
- **Scientifically proven loading curves and target area enable effective fixations**
- **Suitable for all age groups with various fitness levels**
- **Digital screens to display proper range of motion**
- **Advisor Prof Dr Jiri Dvorak (ex CMO of FIFA)**



Neuroscience Clinic

- Advance check-up to prevent the onset of chronic brain diseases such as Dementia, Parkinson's disease and Alzheimer's disease
- Neuroscience-specific genetic testing as well as PET amyloid testing to help detect early stages of chronic brain diseases
- Cognitive training which can help to improve the memory by using specially-designed physical and sensorial activities
- Programs target the following areas:
 - Focus and memory improvement
 - Sleep apnea testing for sleep quality improvement
 - Stress management



Cardioscience Clinic

- Provide cardiovascular genetic screening that screens for up to 18 genetic mutations indicating heart disorders
- Work closely with the musculoskeletal and sport medicine clinic to synchronize exercise regimens that help strengthen the heart
- Nutritionist dedicated to support heart disease prevention program and help enhance cardiovascular function



Digestive Wellness Clinic



- Early detection and elimination of basic risk of GI and liver diseases are key at our clinic
- Our doctors specialize in the most up-to-date genetic testing that specifically targets blood biomarkers in the intestines to identify gastrointestinal disorders

Dental Clinic

- Painless dentistry using laser technology and the aesthetics and Digital Smile Design
- The latest digital technology to personalized and created to naturally enhance the individual's facial profile
- American Board of Cosmetic Dentistry doctors
- Our programs
 - Smile Analysis (3D Technology)
 - Full Mouth Rehabilitation
 - Dental Implant with Digital Guided Surg
 - Digital CAD CAM (One Day Crown)
 - Pediatric Dentistry



Fertility Clinic

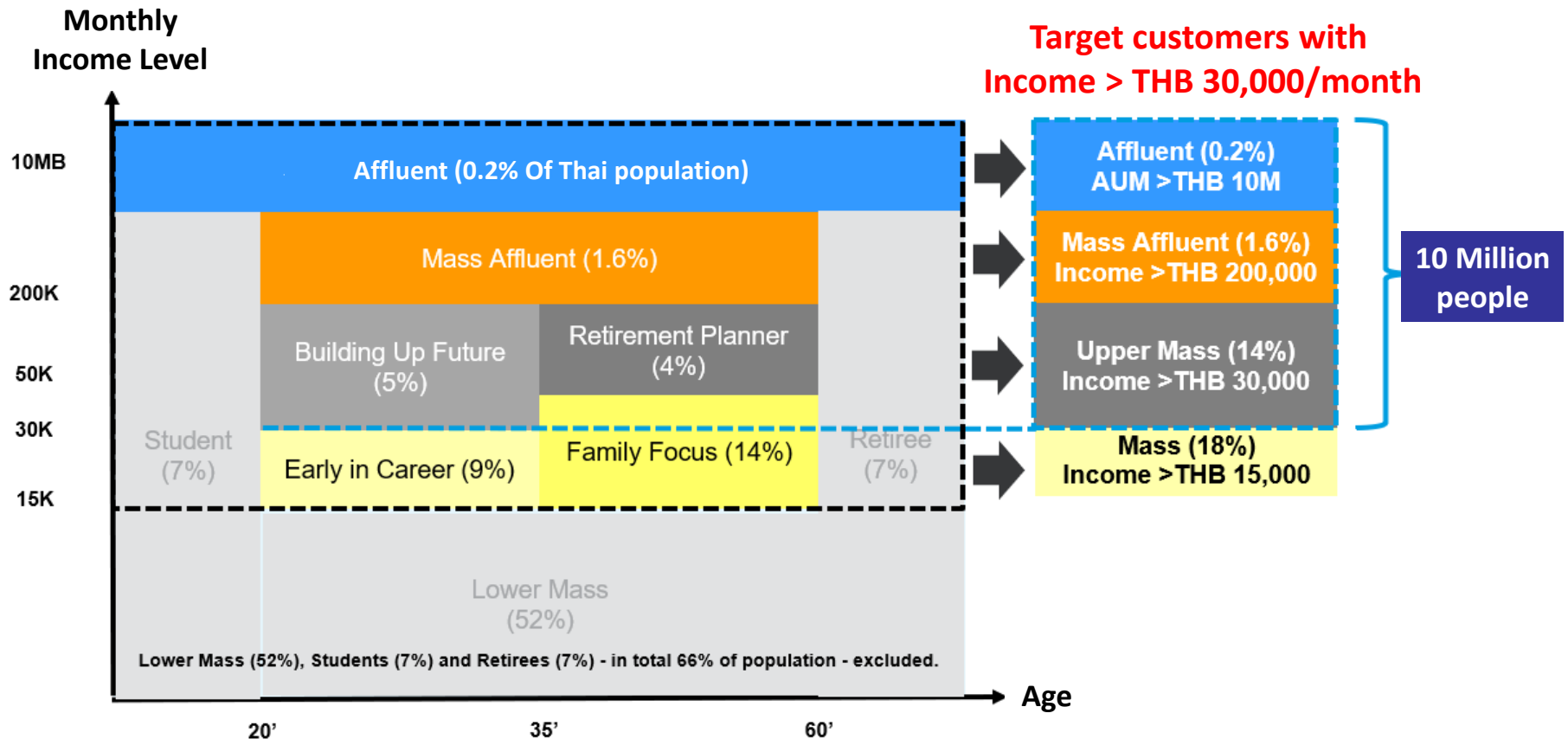
- Located over 2 floors, the Fertility clinic consist of one floor of outpatient and treatment rooms, and a modern operating complex with lab on 8th floor
- The clinic has evolved in collaboration with leading specialist and scientist in Obstetrics and Gynecology who had over 30 years of experience led by Dr. Poonsak Waikwamdee, Director of Fertility Clinic and scientist team specialize in embryology combine with technology advancement
- Our holistic approach include Pediatric gene consultation with Prof. Vip Viprakasit



Increasing Thai Patients through Exclusive Insurance Policy



Target Customers



Source: The Viriyah Insurance statistics in 2016

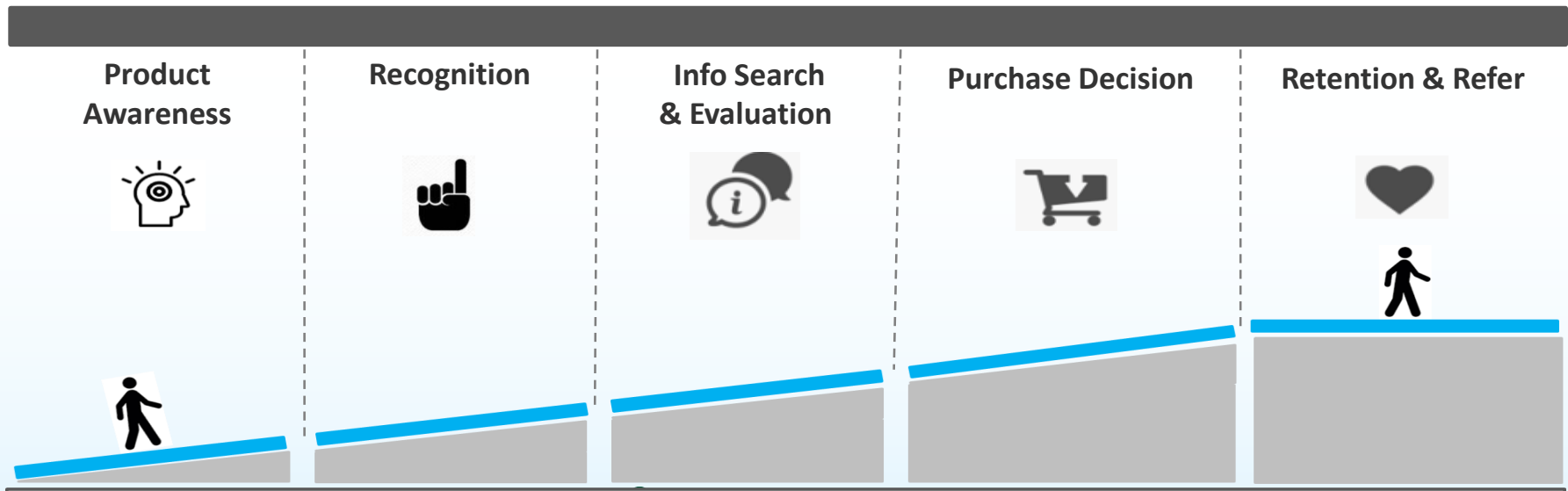
Marketing Strategy

Digital Marketing



Booth at hospitals in
BDMS network

Telesale



The Viriyah Insurance Program 1: Health Insurance Exclusive for BDMS



อุ่นใจรักภัย
ประกันสุขภาพ

เอกสารนี้เหมาะสำหรับลูกค้าโรงพยาบาลกรุงเทพและไบโอเคียวกับผลประโยชน์ความคุ้มครองที่ไม่จำกัดวงวินต่อไป



สบายๆ กับกรมธรรม์ และชำระเบี้ยรายเดือน



พิเศษกับส่วนลดประวัติดี



ไม่ปฏิเสธการต่ออายุแบบอัตโนมัติ



ลดหย่อนภาษีได้สูงสุด 15,000 บาท

ตารางผลประโยชน์ แผนประกันสุขภาพและอุบัติเหตุส่วนบุคคล อุ่นใจรักภัย

ผลประโยชน์ความคุ้มครอง	ผลประโยชน์ (บาท)		
	แบบ 1	แบบ 2	แบบ 3
ค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลเวชกรรม (ผู้ป่วยใน)			
ความคุ้มครองสูงสุดต่อการเข้าพักรักษาตัวในโรงพยาบาลครั้งใดครั้งหนึ่ง	1,000,000	3,000,000	5,000,000
ค่าห้อง ค่าอาหาร และค่าบริการพยาบาลต่อวัน			
- ค่าห้องผู้ป่วยปกติ (สูงสุดไม่เกิน 365 วันต่อการเข้าพักรักษาตัวครั้งใดครั้งหนึ่ง)	10,000	12,000	15,000
- ค่าห้องผู้ป่วยหนัก (สูงสุดไม่เกิน 15 วันต่อการเข้าพักรักษาตัวครั้งใดครั้งหนึ่ง)	จ่ายตามจริง*		
ค่ารักษาพยาบาลและค่าบริการทั่วไป			
- ค่ารักษาพยาบาลทั่วไป	จ่ายตามจริง*		
- ค่ายาคูผู้ป่วยกลับบ้าน	5,000	5,000	5,000
- ค่ารักษาพยาบาลฉุกเฉิน (ER/OPD) เนื่องจากการบาดเจ็บภายใน 24 ชม. หลังจากอุบัติเหตุ รวมทั้งการรักษาค่อดำเนินภายใน 31 วัน หลังจากวันที่ได้รับการรักษาภายในวันแรก	จ่ายตามจริง*		
- ค่าบริการรถพยาบาล (สูงสุดต่อครั้ง)	30,000	36,000	45,000
ค่าธรรมเนียมแพทย์			
- ค่าธรรมเนียมแพทย์ผ่าตัด สำหรับแพทย์หรือคณะแพทย์ ผู้ช่วยศัลยแพทย์ หรือแพทย์ที่ทำการผ่าตัดหรือหัตถการทางการแพทย์	จ่ายตามจริง*		
- ค่าธรรมเนียมแพทย์วิสัญญี / พยาบาลวิสัญญี			
- ค่าแพทย์เย็บแผล หรือค่าบริการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค			
ผลประโยชน์การประกันอุบัติเหตุส่วนบุคคล (อ.บ. 2)			
- การเสียชีวิต การสูญเสียอวัยวะ การรับฟันเสียง การหูตึงอย่างถาวร หรือทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุทั่วไป อ.บ. 2 (รวมการถูกฆาตกรรมหรือถูกทำร้ายร่างกายและอุบัติเหตุขณะขับขี่หรือโดยสารรถจักรยานยนต์)	100,000	100,000	100,000

- บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยเพื่อการรักษาพยาบาลฉุกเฉิน
- บริการเคลื่อนย้ายผู้ป่วยกลับถิ่นที่อาศัยในประเทศไทย
- บริการเคลื่อนย้ายศพหรืออัฐิกลับประเทศ

1,000,000

ความคุ้มครองเพิ่มเติม

การรักษาพยาบาลที่ไม่ได้รักษาตัวในโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลเวชกรรม (ผู้ป่วยนอก)

ครั้งละ 1,000 บาท (สูงสุด 1 ครั้ง/วัน และ ไม่เกิน 30 ครั้ง/ปี)

ครั้งละ 1,500 บาท (สูงสุด 1 ครั้ง/วัน และ ไม่เกิน 30 ครั้ง/ปี)

ครั้งละ 2,500 บาท (สูงสุด 1 ครั้ง/วัน และ ไม่เกิน 30 ครั้ง/ปี)

จ่ายตามจริง* จะไม่เกินวงเงินสูงสุดตามเงื่อนไขที่กำหนด

The Viriyah Insurance Program 1: Health Insurance Exclusive for BDMS

ช่วงอายุ (ปี) Age Band (year)	เบี้ยประกันภัยรายเดือน Monthly Premium		
	1,000,000	3,000,000	5,000,000
15 วัน (days) - 5	4,665	5,589	6,243
6 - 10	1,433	1,750	1,910
11 - 15	1,747	2,128	2,375
16 - 20	1,708	2,058	2,345
21 - 25	1,821	2,220	2,599
26 - 30	1,857	2,358	2,733
31 - 35	2,225	2,631	2,998
36 - 40	2,252	2,823	3,146
41 - 45	2,602	3,019	3,359
46 - 50	2,716	3,243	3,638
51 - 55	3,000	3,561	4,032
56 - 60	3,364	3,961	4,497
61 - 65	3,976	4,896	5,371

- บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการปรับปรุงอัตราเบี้ยประกันโดยมิต้องแจ้งให้ท่านทราบล่วงหน้า
- ไม่สามารถซื้อแผนประกันภัยผู้ป่วยนอก (OPD) อย่างเดียวได้

The Viriyah Insurance Program 2: Health Insurance Exclusive for BDMS (Deductible Plan)



อุ่นใจรักภัย ประกันสุขภาพ เหมาจ่ายต่อปี



เพิ่มเติมสวัสดิการ เพิ่มเติมความคุ้มครอง



ไม่ปฏิเสธการต่ออายุแม้มีเคลม



พิเศษกับส่วนลดประวัติดี



ลดหย่อนภาษีได้สูงสุด 15,000 บาท

ตารางผลประโยชน์ แผนประกันสุขภาพและอุบัติเหตุส่วนบุคคล อุ่นใจรักภัย

ผลประโยชน์ความคุ้มครอง	ผลประโยชน์ (บาท)		
	แผน 1	แผน 2	แผน 3
ค่ารักษาพยาบาลในโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลเวชกรรม (ผู้ป่วยใน)			
ความคุ้มครองสูงสุดต่อปี	400,000	600,000	800,000
• ค่าห้อง ค่าอาหาร และค่าบริการพยาบาลต่อวัน			
- ค่าห้องผู้ป่วยปกติ (สูงสุดไม่เกิน 365 วันต่อการเข้าพักรักษาตัวครั้งใดครั้งหนึ่ง)	3,500	5,000	6,500
- ค่าห้องผู้ป่วยหนัก (สูงสุดไม่เกิน 15 วันต่อการเข้าพักรักษาตัวครั้งใดครั้งหนึ่ง)	7,000	10,000	13,000
ค่ารักษาพยาบาลและค่าบริการทั่วไป			
- ค่ารักษาพยาบาลทั่วไป	จ่ายตามจริง*		
- ค่ายาผู้ป่วยกลับบ้าน	5,000		
- ค่ารักษาพยาบาลฉุกเฉิน (ER OPD) เนื่องจากการบาดเจ็บภายใน 24 ชม. หลังจากเกิดอุบัติเหตุ รวมถึงการรักษาต่อเนื่องภายใน 31 วัน หลังจากวันที่ได้รับการรักษาครั้งแรก	จ่ายตามจริง*		
- ค่าบริการรถพยาบาล	4,000	6,000	8,000
ค่าธรรมเนียมแพทย์			
- ค่าธรรมเนียมแพทย์ผ่าตัด สำหรับแพทย์หรือคณะแพทย์ ผู้ช่วยคลอดแพทย์ หรือแพทย์ที่ทำการผ่าตัดหรือหัตถการทางการแพทย์	จ่ายตามจริง*		
- ค่าธรรมเนียมแพทย์วิสัญญี / พยาบาลวิสัญญี			
- ค่าแพทย์เอเยนซี หรือค่าบริการแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะโรค			
ผลประโยชน์การประกันภัยส่วนบุคคล (อ.บ. 2)			
- การเสียชีวิต การสูญเสียอวัยวะ สายตา การรับฟังเสียง การพูดออกเสียงหรือทุพพลภาพถาวรจากอุบัติเหตุทั่วไป อ.บ. 2 (รวมการถูกฆาตกรรมหรือถูกทำร้าย รังกายและอุบัติเหตุจากรถจักรยานยนต์หรือโดยสารพัดจักรยานยนต์	100,000		

สามารถเลือกวงเงินความรับผิดชอบส่วนแรกต่อปี เพื่อลดค่าเบี้ยได้ 2 แบบ

ความรับผิดชอบส่วนแรกต่อปี	20,000 / 50,000
---------------------------	-----------------

ความคุ้มครองเพิ่มเติมกรณีผู้ป่วยนอก

การรักษาพยาบาลที่ไม่ได้รักษาตัวในโรงพยาบาลหรือสถานพยาบาลเวชกรรม (ผู้ป่วยนอก) (สูงสุด 1 ครั้ง/วัน และ ไม่เกิน 30 ครั้ง/ปี)	1,000 / 1,500 / 2,500
---	-----------------------

จ่ายตามจริง* จะไม่เบิกวงเงินสูงสุดตามเงื่อนไขที่กำหนด

The Viriyah Insurance Program 2: Health Insurance Exclusive for BDMS (Deductible Plan)

ช่วงอายุ (ปี) Age Band (year)	เบี้ยประกันภัยรายเดือน Monthly Premium								
	แผน 400,000			แผน 600,000			แผน 800,000		
ความรับผิด ส่วนแรก	-	20,000	50,000	-	20,000	50,000	-	20,000	50,000
15 วัน (days) - 5	2,596	1,628	1,026	2,980	2,013	1,410	3,365	2,397	1,795
6 - 10	638	442	310	747	550	419	855	659	528
11 - 15	752	519	362	882	648	491	1,011	778	621
16 - 20	827	569	396	969	711	538	1,112	854	681
21 - 25	910	625	434	1,067	783	592	1,225	940	749
26 - 30	951	653	453	1,116	818	618	1,281	983	783
31 - 35	992	680	472	1,164	853	644	1,336	1,025	817
36 - 40	1,031	707	489	1,210	886	669	1,390	1,066	848
41 - 45	1,082	741	513	1,271	930	701	1,460	1,119	890
46 - 50	1,130	773	534	1,327	971	731	1,525	1,168	929
51 - 55	1,209	826	570	1,421	1,038	782	1,633	1,250	994
56 - 60	1,331	909	626	1,565	1,143	859	1,798	1,376	1,093
61 - 65	1,582	1,080	743	1,860	1,358	1,021	2,138	1,636	1,299

- บริษัทฯ สงวนสิทธิ์ในการปรับปรุงอัตราเบี้ยประกันโดยมิต้องแจ้งให้ท่านทราบล่วงหน้า
- ไม่สามารถซื้อแผนประกันภัยผู้ป่วยนอก (OPD) อย่างเดียวได้

แผนความคุ้มครองสำหรับการรักษาพยาบาลที่โรงพยาบาลในเครือ BDMS ประเทศไทย



สอบถามเพิ่มเติมเพื่อทำความเข้าใจในรายละเอียดความคุ้มครอง เงื่อนไขและข้อยกเว้น



บุธอุณใจรักษ์ ประกันสุขภาพ

โรงพยาบาลกรุงเทพ ช.ศุณย์วิชัย
บริเวณโถงล็อบบี้เปียนโน

โทร. 0-2197-1557



บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)

121/28, 121/65 อาคาร อาร์ เอส ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ : 0-2197-1557 www.viriyah.co.th/lp



Operational Statistics

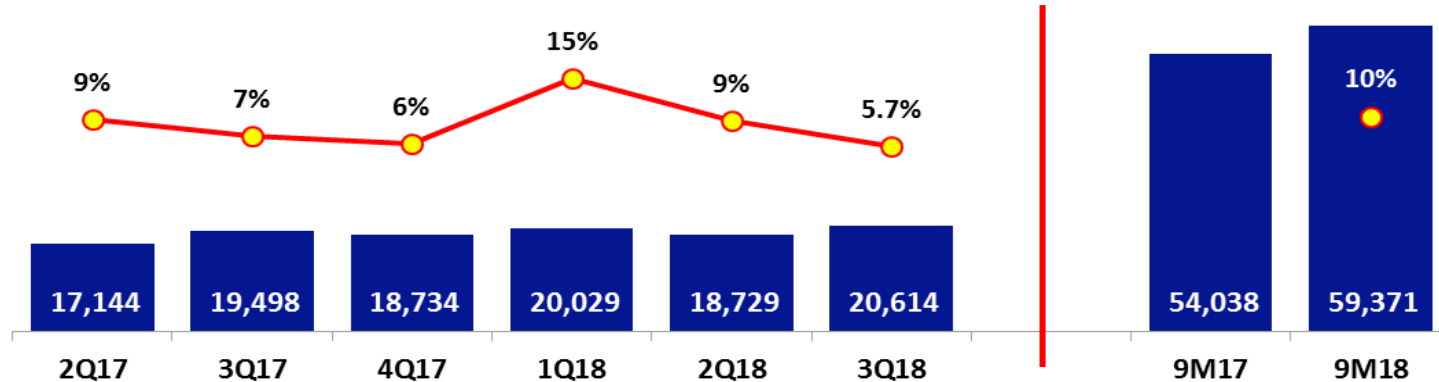


*“Prevention
is the key.”*

Operating Income Growth

Operating Income Trend

(THB mm)



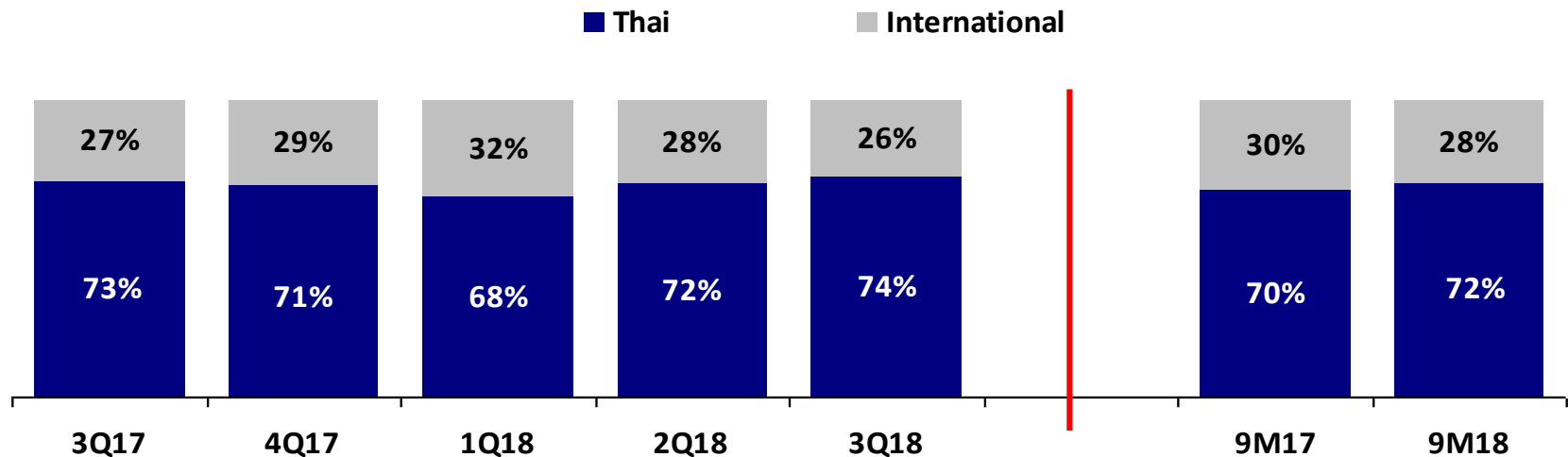
Commentary

- 9M18 Operating income increased by 10% yoy mainly from
 - Patient revenue increased 10% yoy, attributed to
 - Higher volume and price intensity from Center of Excellence
 - Expansion of insurance patients base
 - Increasing in influenza and outbreak during 1Q18
 - Revenue from sales of goods grew 10% yoy from increase in sales of The Medicpharma, A.N.B. Laboratories

Remark:- Operating income is calculated from hospital revenue + revenue from sales of goods + other income

Thai and International Patients

Revenue Contribution by Nationality

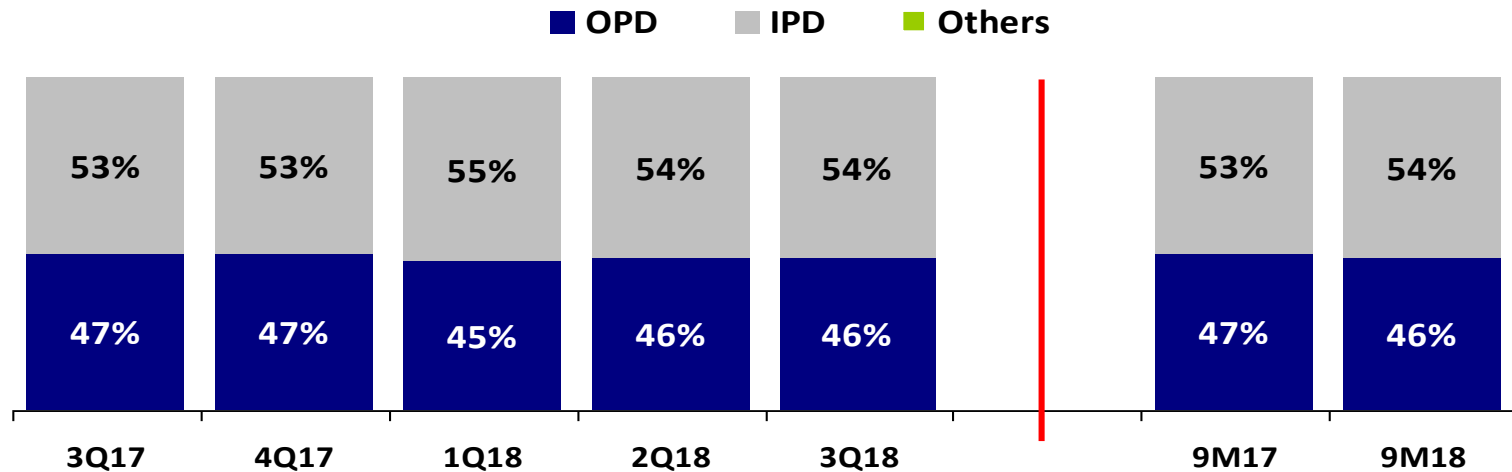


Commentary

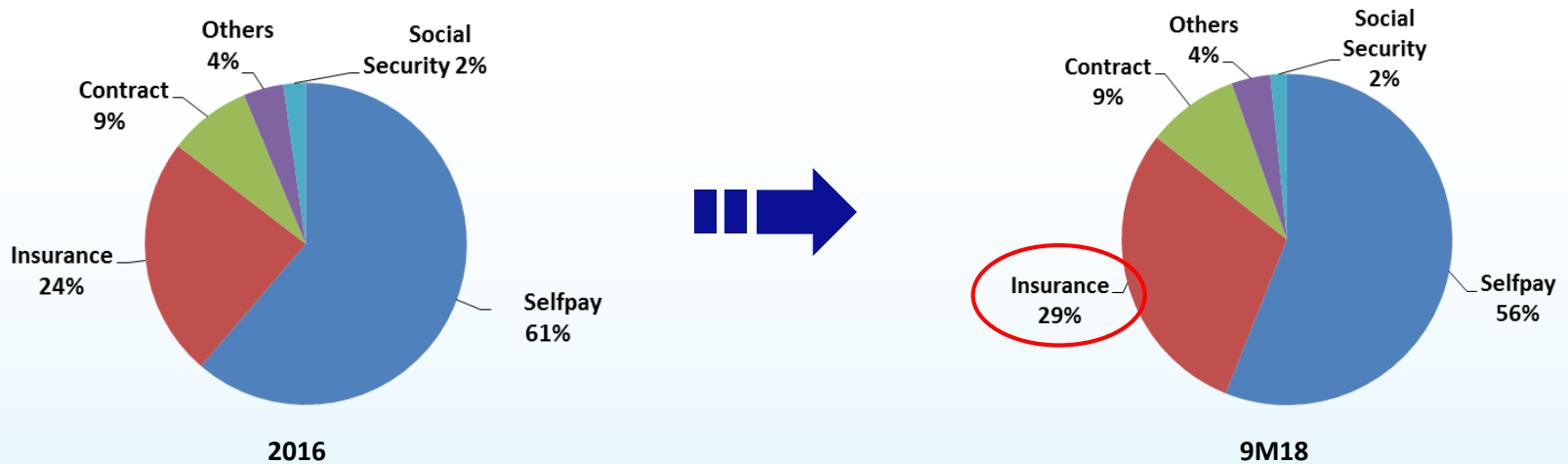
- 9M18 revenues from Thai patients grew 10% yoy while international patients grew 9% yoy
 - Top 5 international patient revenues are from Japan, China, Cambodia, Myanmar and USA which contribute 2.1%, 1.7%, 1.6%, 1.6% and 1.5% of total patient revenues respectively
 - Key growth for International patient revenues are Kuwait (+48%), Cambodia (+22%) and China (+22% yoy)

Patient Mix

Revenue Breakdown by Patient Types

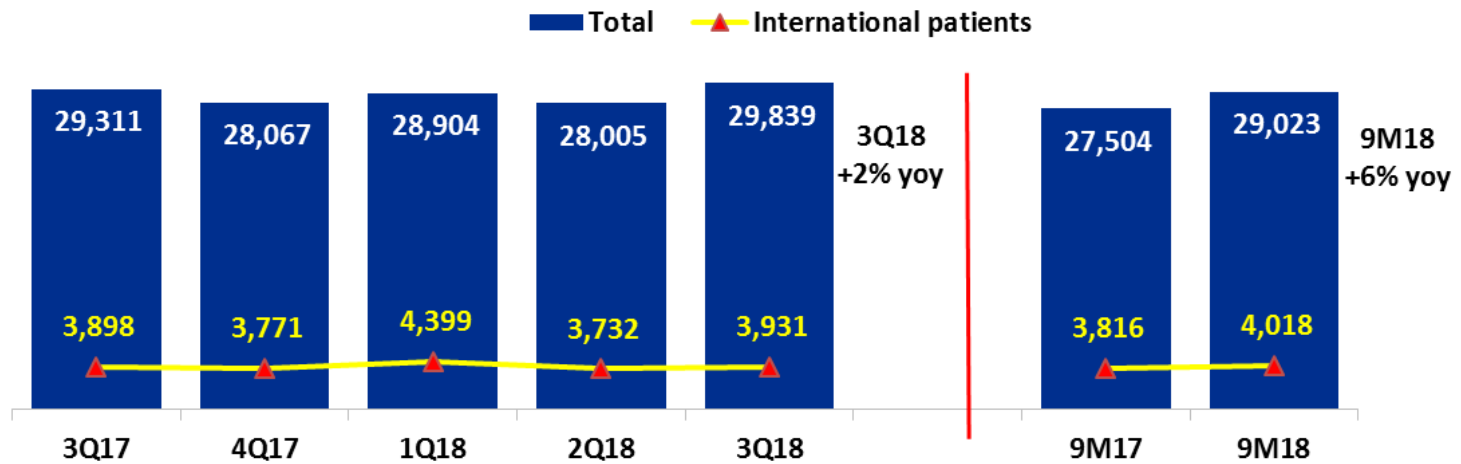


Patient Revenue by Payor: Increasing Insurance Portion

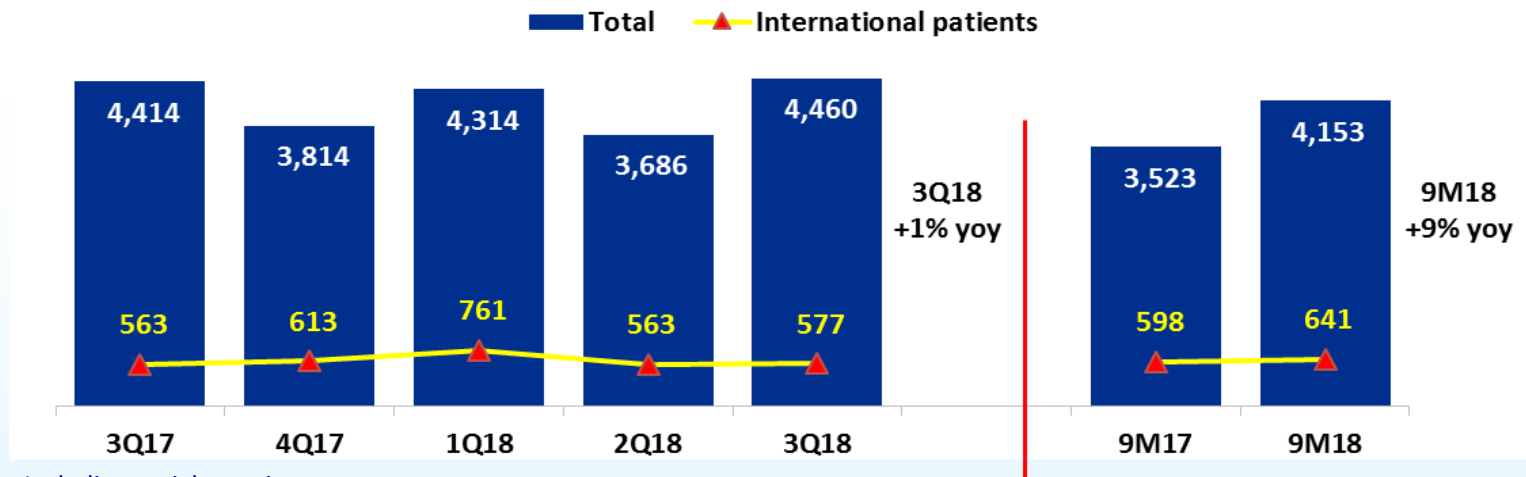


Increasing Patient Volume

Number of OPD Visits per Day



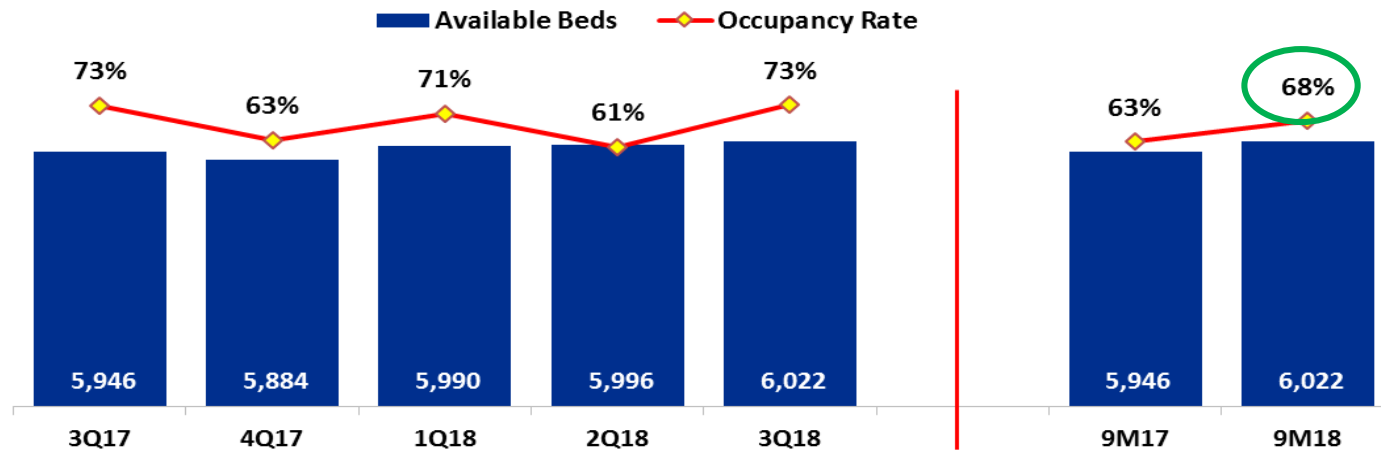
Average Daily Census (ADC)



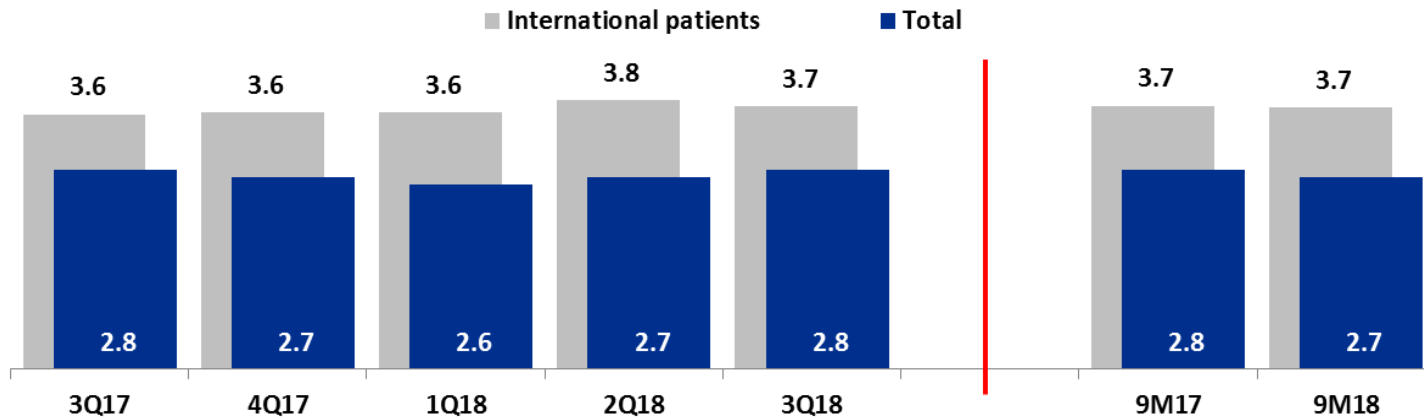
Remarks: - Including social security

Utilization of Beds

Occupancy Rate Based on Available Beds



Average Length of Stay (days)



Remarks:- Including social security patients

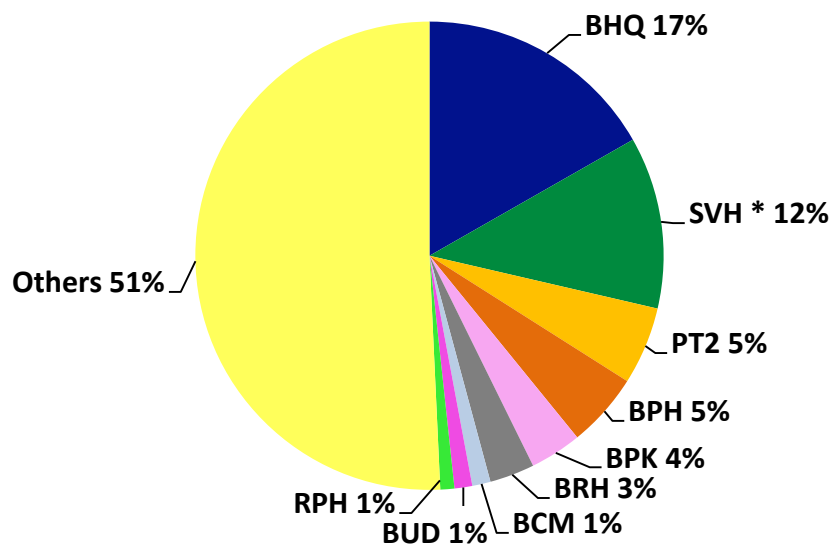
Financial Highlights



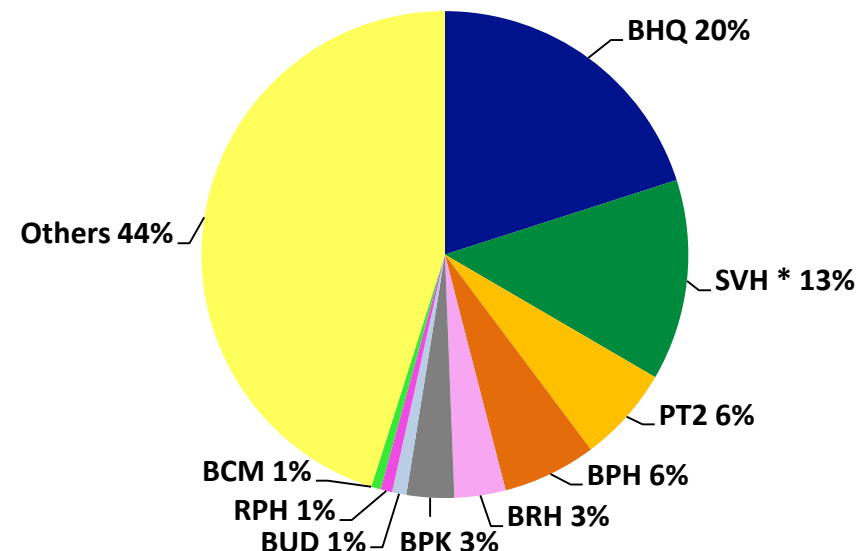
Health Brings Wealth

Diversified Sources of Revenues and Profitability

CoE Operating Income Contribution in 9M18



CoE Total EBITDA Contribution in 9M18



Commentary

- In 9M18, 10 Centers of Excellence (CoE) contributed 49% of total revenues and 56% of total EBITDA
- The remaining 35 hospitals contributed 51% of total revenues and 44% of total EBITDA
- Key hospitals that drive revenue growth were SCH (+40%), BKN (+32%), RPH (+30%), BCM (+28%), BSN (+21%), PT3 (+13%) and SSH (+12%)

* SVH also included SNH performance

Remark: - Operating income is calculated from hospital revenue + revenue from sales of goods and food + other income

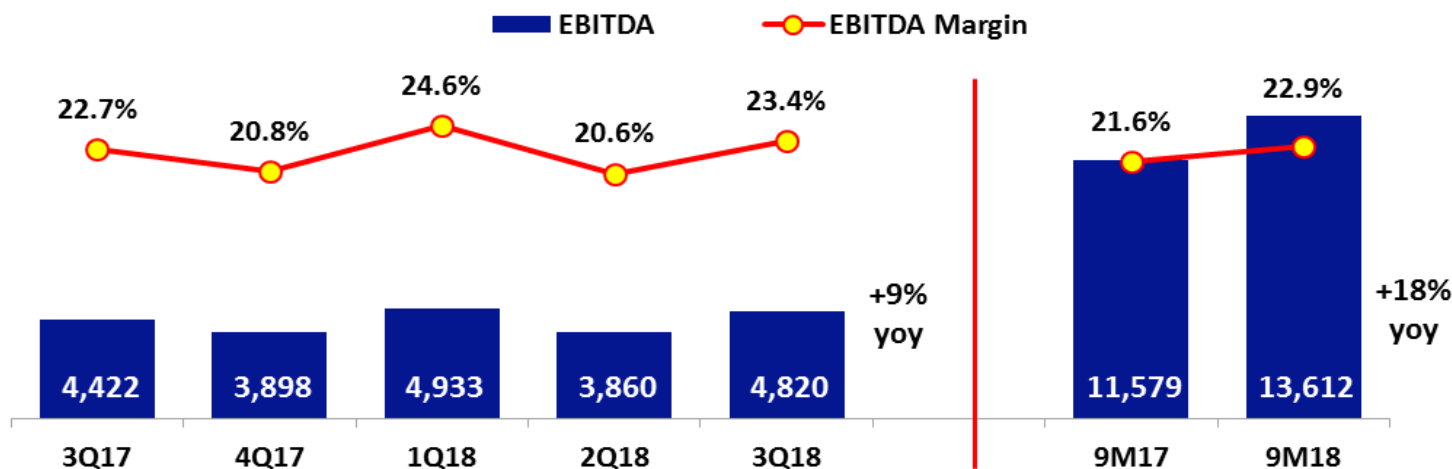
- EBITDA is calculated from revenue from hospital operations + revenue from F&B + other income – cost from hospital operations – SG&A expenses

- Hospital abbreviation shown on Appendix

Profitability Trend

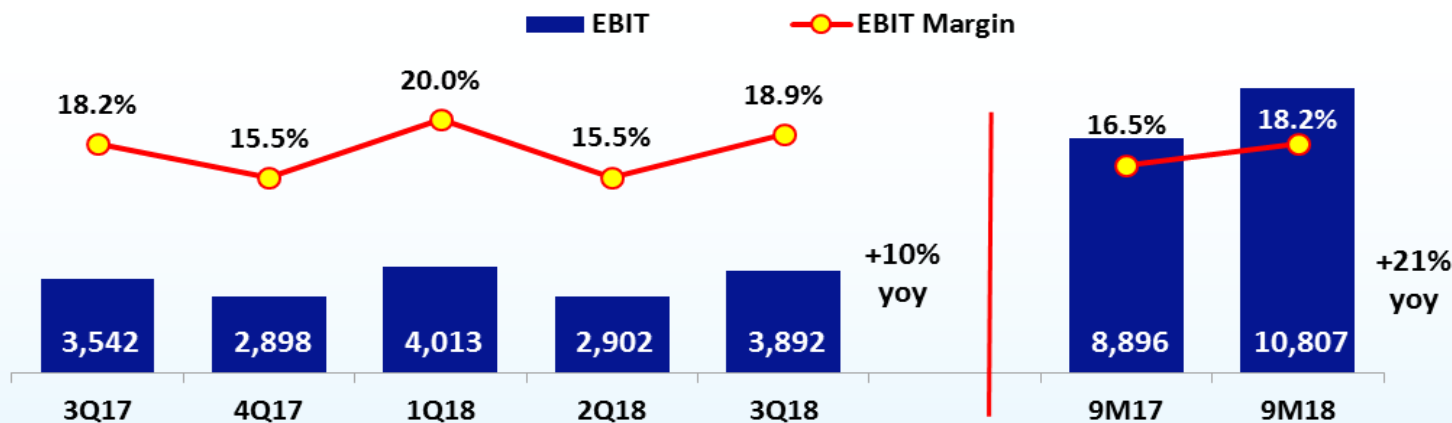
EBITDA & EBITDA Margin

(THB mm)



EBIT & EBIT Margin *

(THB mm)

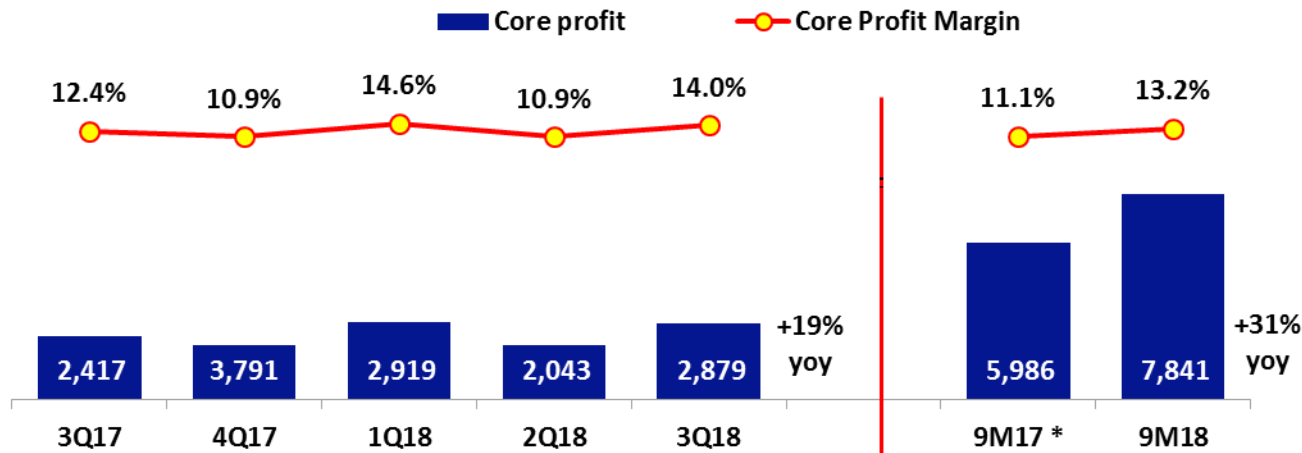


* Excluding non-recurring items

Profitability Trend

Core Profit & Core Profit Margin

(THB mm)



* If including non-recurring item, net profit margin in 9M17 would be 15.1%

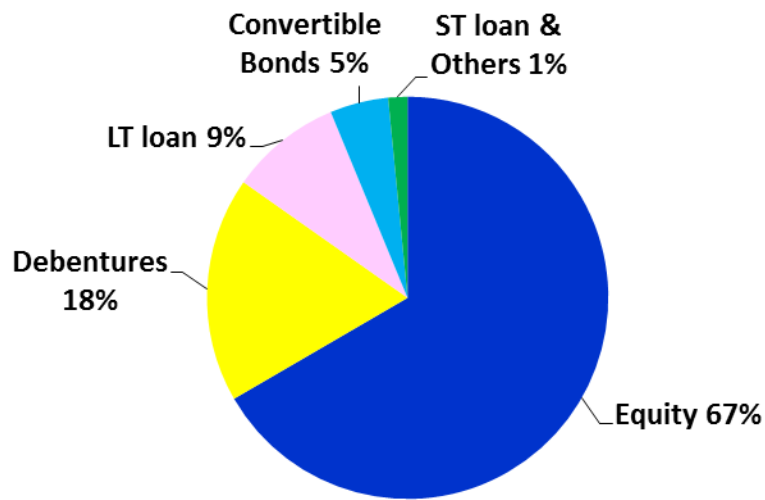
Commentary

- In 9M18, net profit were THB 7,841 million with net profit margin of 13.2%
- If excluded gain on sales of investment in BH of Baht 2,195 mm in 9M17, net profit grew 31% yoy, mainly from
 - Strong revenue growth
 - Improving performance of ramping-up hospitals**
 - Decrease in finance expenses

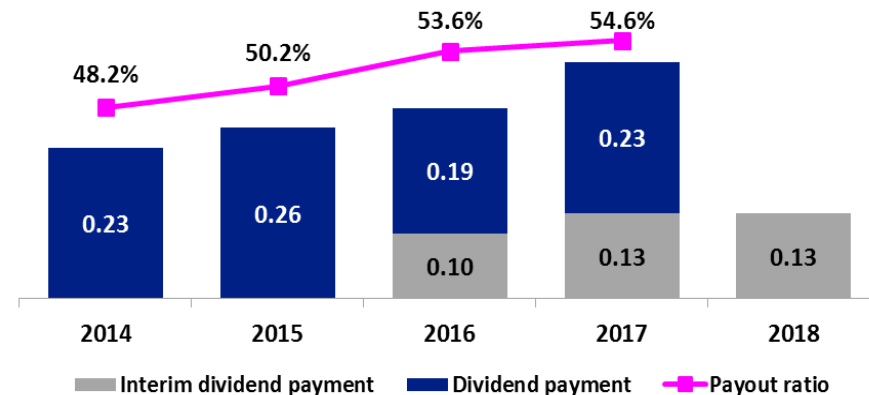
** Hospitals that become part of BDMS less than 5 years

Capital Management

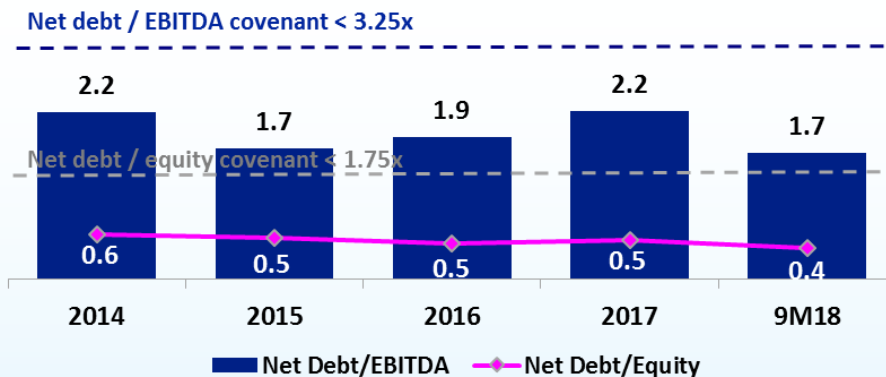
Capital Structure as of September 2018



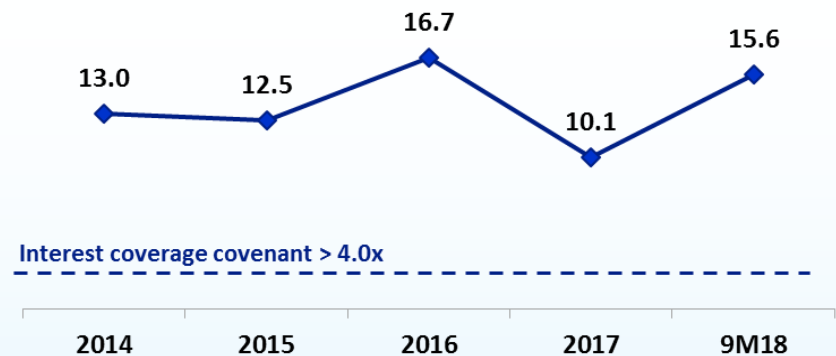
Dividend Payment & Payout Ratio



Gearing Ratios: Well Within Covenants



Interest Coverage



Appendix

For More Information:- www.bangkokhospital.com

Group 1 (Bangkok&West&Cambodia) Ownership No. of Beds

1. Bangkok Hospital	100%	373
2. Bangkok Heart Hospital	(BHQ)	97
3. Wattanosoth Hospital		48
4. Chiva Transitional Care		52
5. Bangkok Huahin (BHN)	100%	64
6. Bangkok Sanamchan (BSN)	100%	210
7. Thepakorn (TPK)	44.5%	100
8. Bangkok Phetchaburi (BPR)	100%	255
9. Bangkok Muangraj (BMR)	100%	142
10. Royal Phnom Penh (RPH)	100%	100
11. Royal Angkor International (RAH)	80.0%	30

Group 2

12. Samitivej Sukhumvit (SVH)	95.8%	275
13. Samitivej Srinakarin (SNH)	95.8%	400
14. Samitivej Sriracha (SSH)	70.1%	184
15. Samitivej Thonburi (STH)	63.5%	150
16. Samitivej Chonburi (SCH)	100%	220
17. Samitivej Chinatown (SCT)	100%	59
18. BNH Hospital (BNH)	91.5%	144

Group 3 (East)

19. Bangkok Pattaya (BPH)	97.3%	400
20. Bangkok Rayong (BRH)	100%	220
21. Bangkok Chanthaburi (BCH)	99.7%	170
22. Bangkok Trat (BTH)	99.8%	114
23. Sri Rayong (SRH)	100%	195

Group 4 (North&Northeast)

24. Bangkok Chiangmai (BCM)	100%	175
25. Bangkok Ratchasima (BKH)	91.4%	180
26. Bangkok Pakchong (BHP)	91.4%	31

Group 4 (North&Northeast)

27. Bangkok Udon (BUD)	100%	120
28. Bangkok Phitsanulok (BPL)	100%	195
29. Bangkok Khon Kaen (BKN)	100%	140

Group 5

30. Phyathai 1 (PT1)	100%	224
31. Phyathai 2 (PT2)	99.2%	260
32. Phyathai 3 (PT3)	98.2%	267
33. Phyathai Sriracha (PTS)	75.1%	350
34. Phyathai Nawamin (PTN)	99.8%	140
35. Paolo Paholyothin (PLP)	100%	267
36. Paolo Samutprakarn(PLS)	93.6%	200
37. Paolo Chokchai 4 (PLC)	85.7%	169
38. Paolo Rangsit (PLR)	100%	150
39. Paolo Kaset (PLK)	100%	162
40. Paolo Phrapradaeng (PLD)	84.0%	60

Group 6 (South)

41. Bangkok Phuket (BPK)	99.7%	266
42. Siriroj International (SIH)	100%	151
43. Dibuk (DBK)	99.7%	100
44. Bangkok Hat Yai (BHH)	98.8%	200
45. Bangkok Samui (BSH)	100%	52
46. Bangkok Surat (BSR)	100%	150

Group 7: Non-Hospital

1. National Healthcare System	100%
2. Bio Molecular Laboratories	95.0%
3. The Medicpharma	87.1%
4. A.N.B Laboratories	100%
5. Save Drug Center	100%
6. General Hospital Products	46.0%

Remark:- Number of beds is structured beds



Strategic Focus on Health Insurance

My First Class Healthcare @ BDMS by Allianz Ayudhya : Exclusive Health Insurance at BDMS Network with High Coverage at THB 100 Million per Year



1st Class for you by World Class Health Care Service & World Class Health Protection



วงเงินสูงสุดถึง 100 ล้านบาทต่อปี
ให้ความคุ้มครองสุขภาพ ในโรงพยาบาลเครือข่าย BDMS
กว่า 45 โรงพยาบาลทั่วประเทศและกัมพูชา



ครอบคลุมทุกการรักษาพยาบาล
ทั้งผู้ป่วยใน ผู้ป่วยนอก
ทันตกรรม คลอดบุตร และสาายตา



ค่าตรวจสุขภาพ
สูงสุดถึง 20,000 บาท/ปี
สัญญาต้องปีผลบังคับต่อเนื่องมากกว่า 12 เดือน



บริการดูแลคุณตลอดการเจ็บป่วย
การบริการดูแลคุณยามพักฟื้นที่บ้าน (Nursing care)



สิทธิประโยชน์เหนือระดับสำหรับลูกค้า HEALTH PRESTIGE
ของบวญวันเกิดสุดพิเศษ และโทรศัพท์หมายเลขพิเศษสำหรับให้บริการด้านกรรมกรรรมของคุณ