



Bangkok Dusit Medical Services (BGH)

Analyst Presentation

First Quarter 2009 Results

May 28, 2009

- The information contained in this presentation is for information purposes only and does not constitute an offer or invitation to sell or the solicitation of an offer or invitation to purchase or subscribe for share in Bangkok Dusit Medical Services Public Company Limited (“BGH” and shares in BGH, “shares”) in any jurisdiction nor should it or any part of it form the basis of, or be relied upon in any connection with, any contract or commitment whatsoever.
- This presentation may include information which is forward-looking in nature. Forward-looking information involve known and unknown risks, uncertainties and other factors which may impact on the actual outcomes, including economic conditions in the markets in which BGH operates and general achievement of BGH business forecasts, which will cause the actual results, performance or achievements of BGH to differ, perhaps materially, from the results, performance or achievements expressed or implied in this presentation.
- This presentation has been prepared by the BGH. The information in this presentation has not been independently verified. No representation, warranty, express or implied, is made as to, and no reliance should be placed on, the fairness, accuracy, completeness or correctness of the information and opinions in this presentation. None of the BGH or any of its agents or advisors or any of their respective affiliates, advisors or representatives, shall have any liability (in negligence or otherwise) for any loss howsoever arising from any use of this presentation or its contents or otherwise arising in connection with this presentation.
- This presentation is made, furnished and distributed for information purposes only. No part of this presentation shall be relied upon directly or indirectly for any investment decision-making or for any other purposes.
- This presentation and all other information, materials or documents provided in connection therewith, shall not, either in whole or in part, be reproduced, redistributed or made available to any other person, save in strict compliance with all applicable laws.

Overview

Operational Statistics

Financial Highlights

Going Forward

Overview

Challenging Operating Environment

Operation Summary

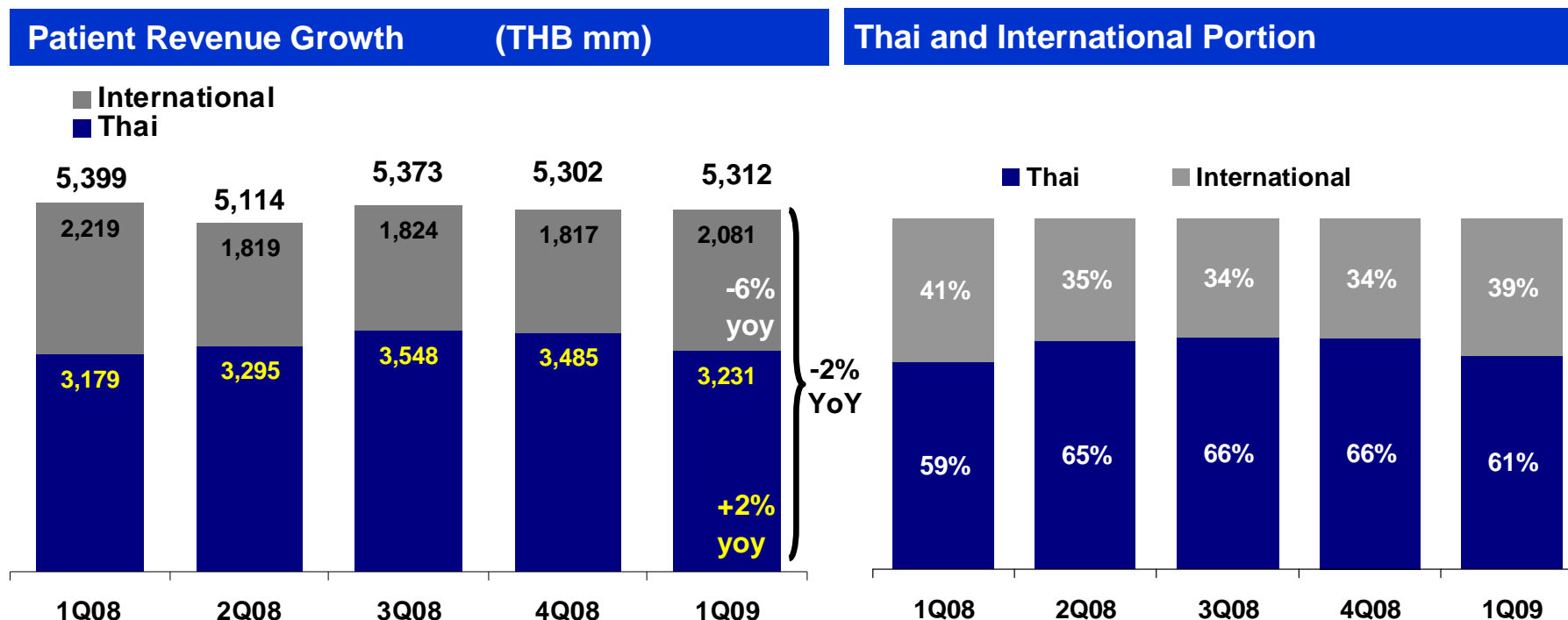
- Core revenue drop slightly 2% yoy
- During the global economic slowdown, more patients tend to seek outpatient treatment and postpone elective surgical procedures resulting in increase in outpatient revenue of 2% yoy and decrease in inpatient revenue of 7% yoy
- Thai patients continue to grow 2% yoy while international patients declined 6% yoy due mainly to the impact of the airport closure in late 2008 and local political uncertainty

Financial Highlights

- EBITDA margin decreased from 28.0% in 1Q08 to 23.2% in 1Q09 due mainly to increase in cost of hospital operations and staff expenses. However, improved from 4Q08 at 20.2% as a result of cost containment measures
- The issuance of bond will be on June 4, 2009 in preparation for convertible bonds put option in July 2009
 - 5 year bond for THB 2,000 mm at 4.80% p.a.
 - 7 year bond for THB 1,000 mm at 5.35% p.a.
 - 3 times over subscribed by institutional investors

Operational Statistics

Patient Revenue Breakdown By Nationality



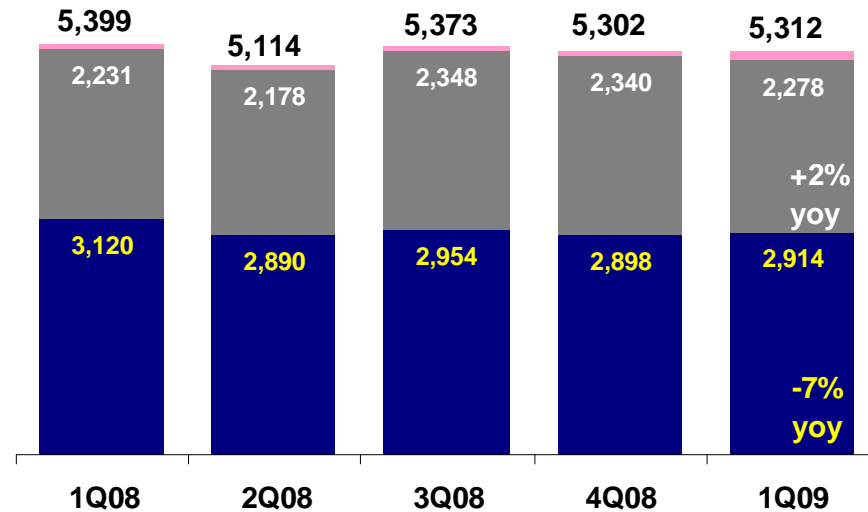
Commentary

- In 1Q09, top 5 international patient revenues are from Japan, UAE, UK, Germany and USA which contribute 4.7%, 4.0%, 3.7%, 3.1% and 2.5% of total patient revenue respectively
- International patient revenues still positively grew for Japan (+7%) and Germany (+12%) while revenues from UAE, UK and USA dropped slightly

Patient Revenue Breakdown By Patient Types

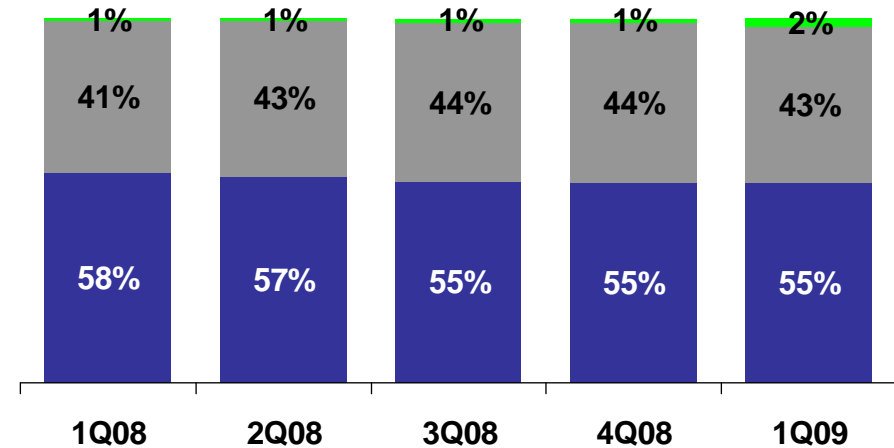
Patient Revenue By Patient Types (THB mm)

■ IPD ■ OPD ■ Others



Revenue Breakdown by Patient Types

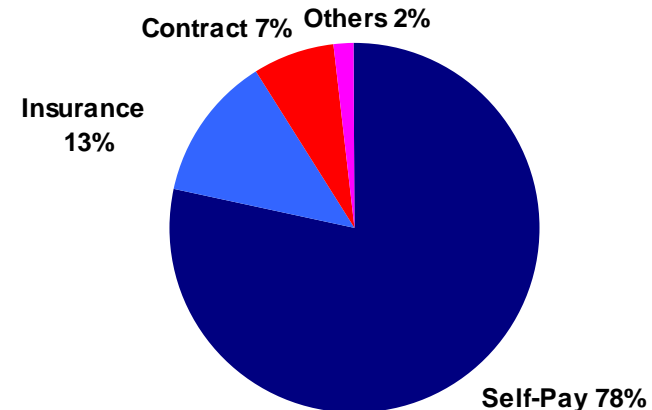
■ IPD ■ OPD ■ Others



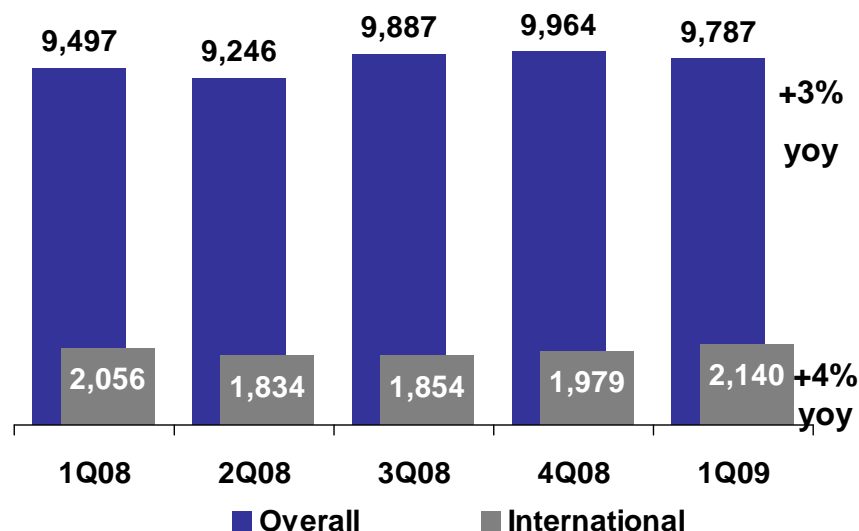
Commentary

- Number of new patients remains strong :- % of new patients to total patients in 1Q09 is around 11% compared with 12% last year

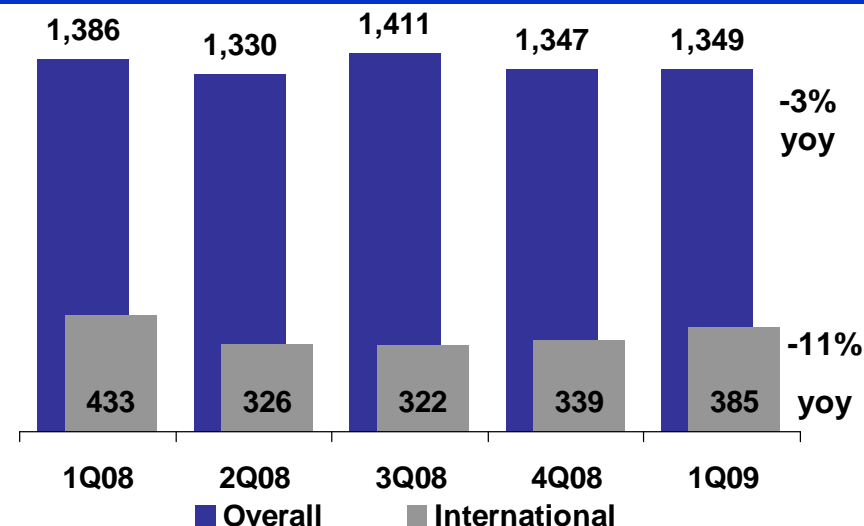
Patient Revenue by Type of Payment – 1Q09



OPD : Number of OPD Visits per Day



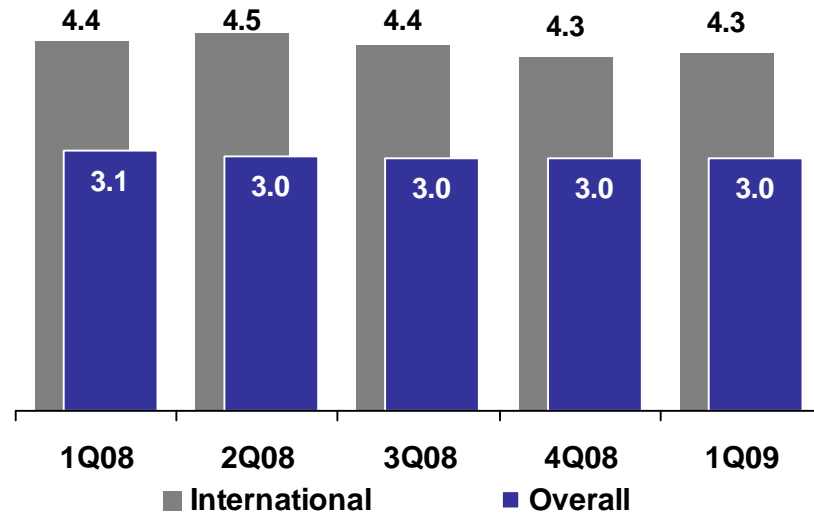
IPD: ADC (Average Daily Census)



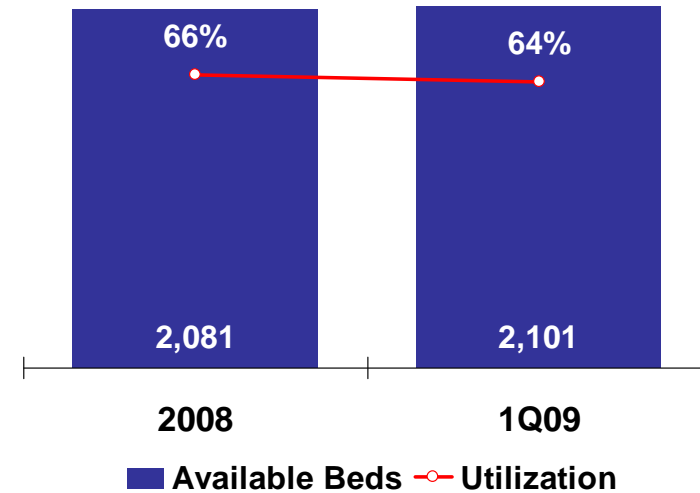
Commentary

- During the global economic slowdown, patients tend to seek for outpatient treatment and postpone elective surgical procedures resulting in increase in number of OPD visits per day of 3% yoy while ADC decreased 3% yoy
 - OPD revenue per visits remain unchanged yoy at ~THB 2,580 per visit
 - Revenue / patient day decreased slightly by 3% yoy from launching the “Thai Help Thai” Campaign that provide some discount for Thai patients and promotion of other medical packages to help patients lower their healthcare cost

Average Length of Stay



Utilization Based on Available Beds



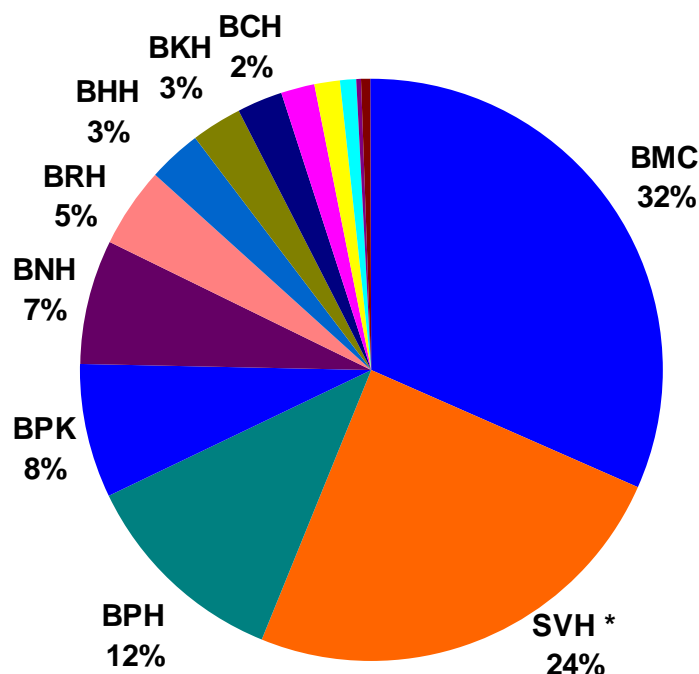
Commentary

- Slight decrease in IPD patients resulting in lower utilization rate

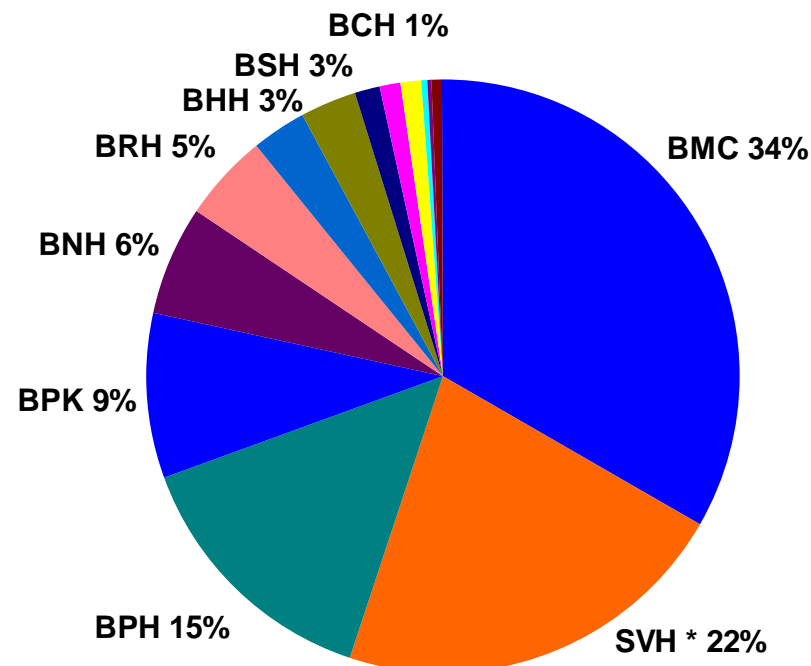
Financial Highlights

Revenue and EBITDA Contribution

Revenue Breakdown in 1Q09



EBITDA** Contribution in 1Q09

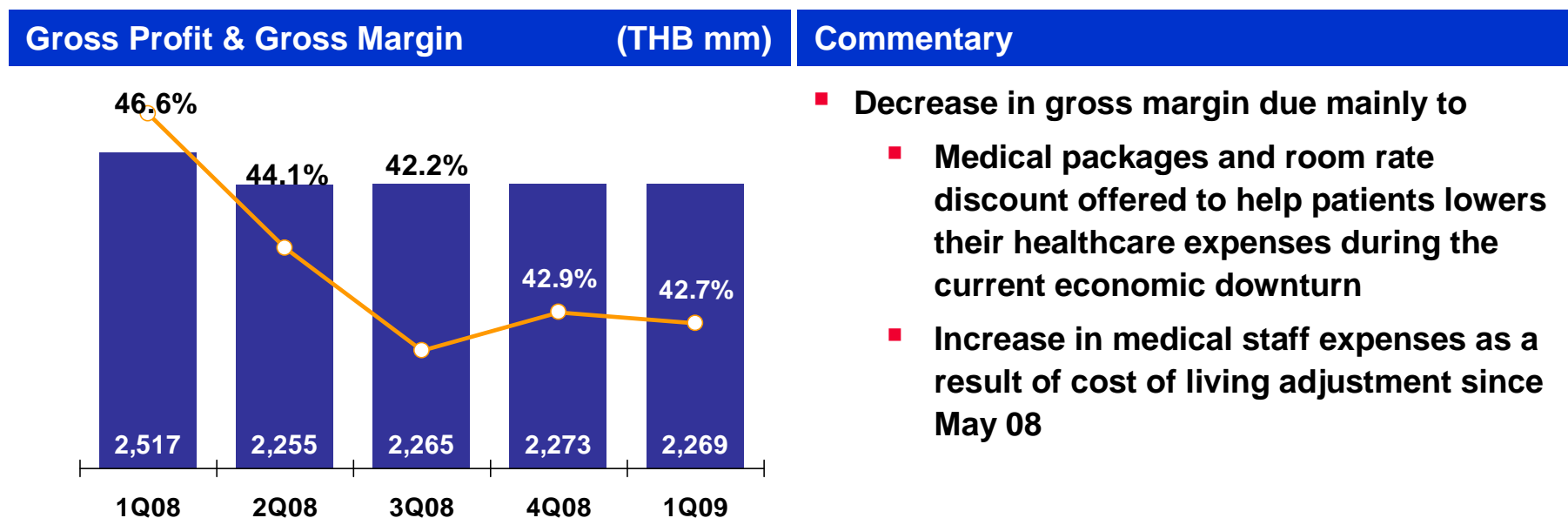


Commentary

- Top 5 hospitals contributed 83% of total revenue and 86% of total EBITDA
 - Revenue from BMC, Samitivej Sukhumvit and BPH decreased slightly around 3-5% yoy
 - Due to high portion of international patients, BPK revenue dropped more than 10% yoy
 - Positive growth continue at BNH (+3%)
 - Strong revenue growth in BRH (+13%) and BKH (+30%)

* SVH included Samitivej Sukhumvit, Srinakarin and Sriracha

** EBITDA is calculated from revenue from hospital operations + revenue from F&B + other income – cost from hospital operations – SG&A expenses

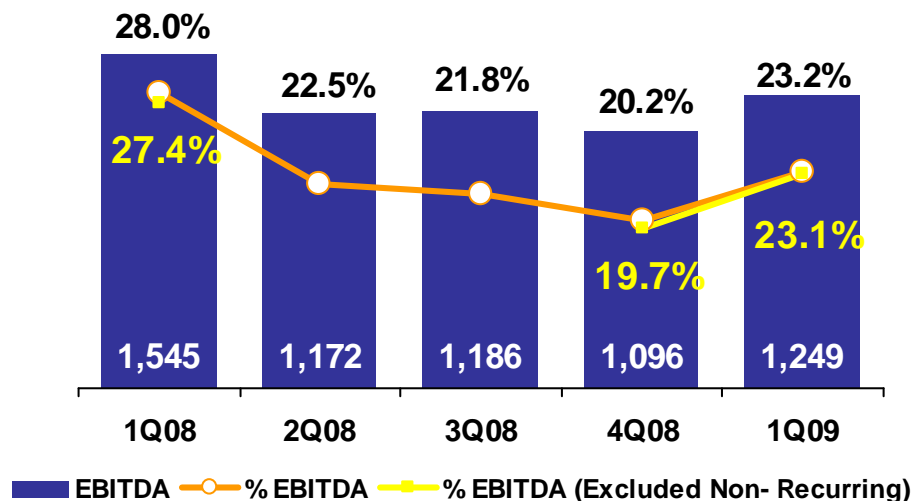


Strategies to Mitigate Cost Pressures

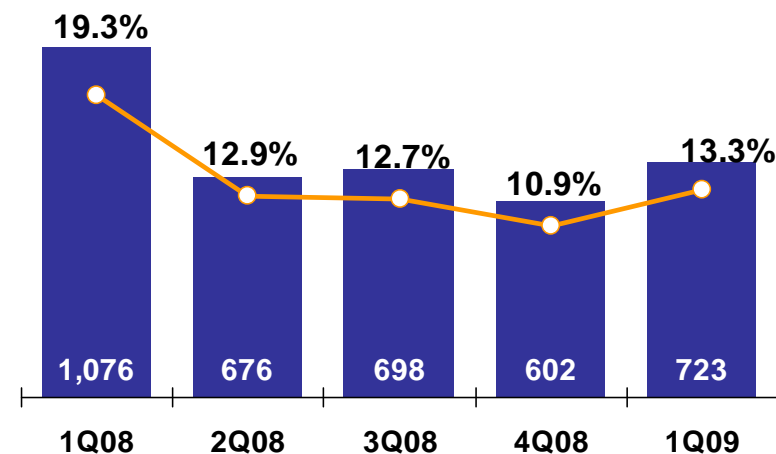
- Control staff related expenses
- Optimizing labour productivity
- Continuation of improving existing shared services functions:-
 - Central purchasing of medicines and medical supplies
 - Laboratory services
 - Other shared service functions :- HR, IT and Marketing
- Increase standardization and centralization of supplies

Quarterly Profitability Trend

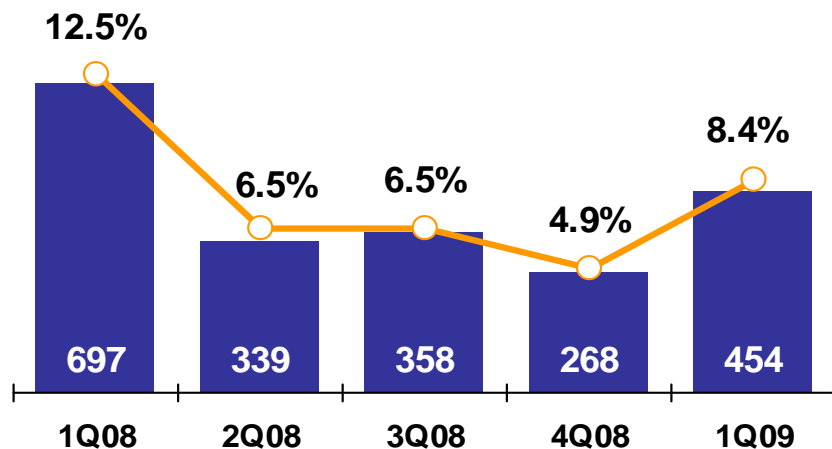
EBITDA & EBITDA Margin (THB mm)



EBIT & EBIT Margin (THB mm)



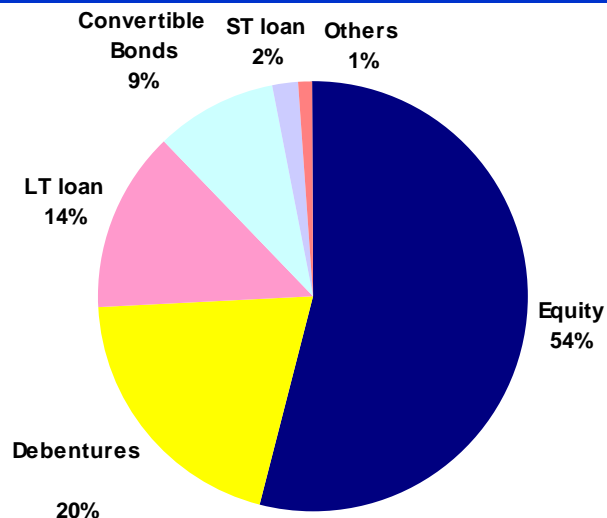
Net Profit & Net Profit Margin (THB mm)



Commentary

- On QoQ basis, profitability improved from implementation of cost containment measures which included
 - Optimizing labor productivity and freezing non-clinical headcounts
 - Control marketing related expenses
 - Review of BMC organization structure to improve overall effectiveness in order to position ourselves for future growth

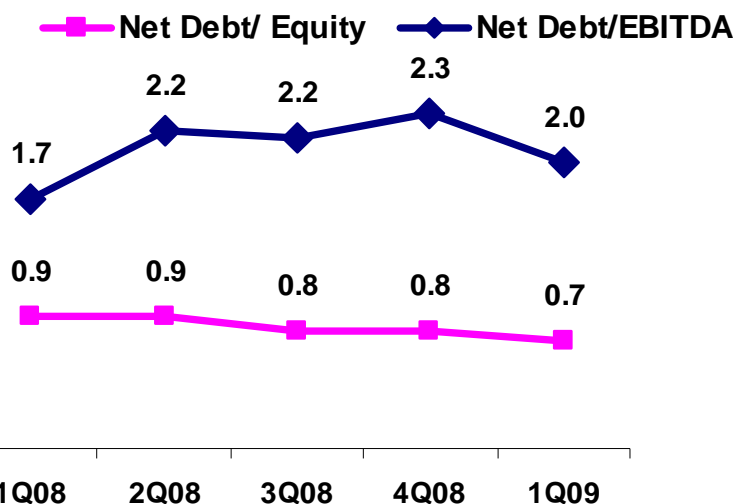
Capital Structure as of March 09



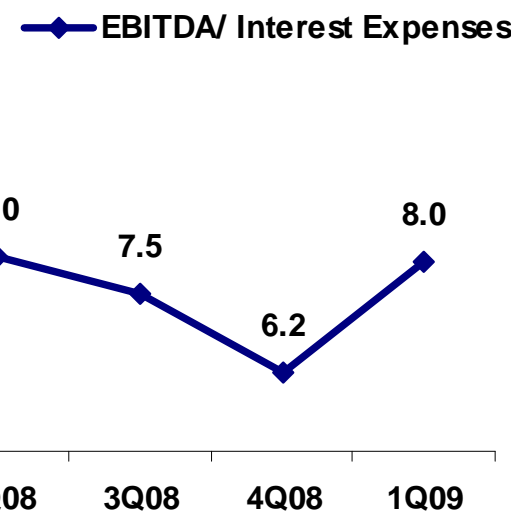
Commentary

- Current CB outstanding of USD 56 mm potentially will be redeemed by July 2009
- Re- financing of CB & Short-term BE by issuing
 - 5 year bond for THB 2,000 mm at 4.80% p.a.
 - 7 year bond for THB 1,000 mm at 5.35% p.a.

Net Debt / EBITDA & Net Debt to Equity



Interest Coverage



Going Forward

Continued Marketing Effort to Expand Patient Base and Help Patients Lower Their Healthcare Cost

BMC Launched & Extend “Thai Help Thai” campaign from Mar to Jun 09

วันนี้... คนไทยทุกคนยิ้มได้
โรงพยาบาลกรุงเทพ ช่วยแบ่งเบาภาระ
ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก
และค่ารถพยาบาลฉุกเฉินทั่วไทย

| โปรแกรมโปรแกรมสำหรับผู้ป่วยใน | ค่ารายการและค่าบริการรัฐวิสาหกิจ | บุคคลทั่วไป |
|---|----------------------------------|----------------|
| 1. รถพยาบาลฉุกเฉินทั่วไทย | 100 บาท/ครั้ง* | 100 บาท/ครั้ง* |
| 2. ค่าห้องพักผู้ป่วยใน (Standard Room) | 100 บาท/คืน* | 50%* |
| 3. ค่ารักษาพยาบาล (ค่าฉีดยา ค่ายา ค่าเคมี ค่าเวชภัณฑ์ ค่าห้องผ่าตัด ค่าห้องคลอด ค่าห้องคลอดพิเศษ) | 30%* | 20%* |
| 4. ค่าผ่าตัดเฉพาะทางกว่า 36 รายการ สอบถามเพิ่มเติม โทร.1719 | | |

ตั้งแต่วันที่ 20 ธ.ค. 2551 - 31 มี.ค. 2552

*เงื่อนไข 1. ค่ารถพยาบาลฉุกเฉิน 100 บาท สำหรับรถพยาบาลฉุกเฉินที่ส่งผู้ป่วยจากบ้านมาโรงพยาบาลกรุงเทพ หรือส่งผู้ป่วยจากโรงพยาบาลกรุงเทพกลับบ้าน 2. ค่าห้องพักผู้ป่วยใน 100 บาท สำหรับห้องพักผู้ป่วยใน (Standard Room) 3. ค่ารักษาพยาบาล 30% สำหรับค่ารักษาพยาบาล (ค่าฉีดยา ค่ายา ค่าเคมี ค่าเวชภัณฑ์ ค่าห้องผ่าตัด ค่าห้องคลอด ค่าห้องคลอดพิเศษ) 4. ค่าผ่าตัดเฉพาะทาง 36 รายการ สอบถามเพิ่มเติม โทร.1719 5. ค่ารถพยาบาลฉุกเฉิน 100 บาท สำหรับรถพยาบาลฉุกเฉินที่ส่งผู้ป่วยจากบ้านมาโรงพยาบาลกรุงเทพ หรือส่งผู้ป่วยจากโรงพยาบาลกรุงเทพกลับบ้าน 6. ค่ารถพยาบาลฉุกเฉิน 100 บาท สำหรับรถพยาบาลฉุกเฉินที่ส่งผู้ป่วยจากบ้านมาโรงพยาบาลกรุงเทพ หรือส่งผู้ป่วยจากโรงพยาบาลกรุงเทพกลับบ้าน 7. ค่ารถพยาบาลฉุกเฉิน 100 บาท สำหรับรถพยาบาลฉุกเฉินที่ส่งผู้ป่วยจากบ้านมาโรงพยาบาลกรุงเทพ หรือส่งผู้ป่วยจากโรงพยาบาลกรุงเทพกลับบ้าน

“หนึ่งในโครงการรับผิดชอบต่อสังคมไทย” จากโรงพยาบาลกรุงเทพ



“ค่ารักษาพยาบาลราคาเบาๆ
ให้คนไทยยิ้มได้”



โรงพยาบาลกรุงเทพ...
ขอร่วมเป็นส่วนหนึ่ง ช่วยคุณแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล

| โปรแกรมสำหรับผู้ป่วยใน | ค่าใช้จ่าย |
|-----------------------------------|----------------|
| ● ค่าห้องพักผู้ป่วยใน (ทุกประเภท) | 50%* |
| ● รถพยาบาลฉุกเฉินทั่วไทย | 100 บาท/ครั้ง* |
| ● ค่ารักษาพยาบาล | 10%* |

วันนี้ - 30 มี.ค. 2552 สอบถามเพิ่มเติม โทร.1719

*หนึ่งในโครงการรับผิดชอบต่อสังคมไทย” จากโรงพยาบาลกรุงเทพ

SVH Launched More Than 50 Surgery Packages with Guarantee Price

30 ปี สมิติเวช สุขุมวิท

หนึ่งนวัตกรรมการรักษา

0%

สมิติเวชฉลอง 30 ปี
มอบสิ่งดีๆ ให้ทุกคนด้วย

- ✓ คุณได้การรักษาพยาบาล
- ✓ มั่นใจเรื่องราคาก่อนผ่าตัด
- ✓ ส่วนลดพิเศษกว่า 30%
- ✓ รับประกัน 4 เดือน

ทั้งหมดนี้...เพื่อเป็นของขวัญให้คุณ

จนถึง - 31 พ.ค. 2552

0-2711-8181

30 ปี สมิติเวช สุขุมวิท

สมิติเวช ดลองค์ครบรอบ 30 ปี
ยึดถือเคียงข้างคุณ
ด้วยมาตรฐานที่ยึดมั่นคุณภาพ และความปลอดภัย

โปรแกรมประกันราคาก่อนผ่าตัด
มากกว่า 50 รายการ

เคสการตรวจคัดกรองมะเร็งปาก
15,900.-
ราคาประมาณการทั่วไป 22,000.-

เคสการตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านมหรือ
รังไข่ด้วยวิธีแมมโมแกรมและอัลตราซาวด์
29,000.-
ราคาประมาณการทั่วไป 34,000.-

เคสการตรวจคัดกรองมะเร็งลำไส้ใหญ่
49,000.-
ราคาประมาณการทั่วไป 72,000.-

เคสการตรวจคัดกรองมะเร็งตับ
120,000.-
ราคาประมาณการทั่วไป 130,000.-

ตั้งแต่วันที่ - 30 มิถุนายน 2552
หมายเหตุ : ค่าใช้จ่ายไม่รวมค่าห้องพักและค่าอาหาร

สอบถามโปรแกรมได้ที่
Appointment Center 02-711-8876
ชั้น 1 Classic Wing ศูนย์ Customer Service

0-2711-8181

สมิติเวช สุขุมวิท
SAMITIVETJ SUKHUMVIT

Continued Marketing Effort to Expand Patient Base and Help Patients Lower Their Healthcare Cost

BMC Launched
“Together We
Will Beat Cancer”
in Feb 09



Provide Health
Information and
Seminars at our
Hospitals and
Outreach Clinics



Maintain a Prudent and Conservative Stance in the Global Recession

Improving Organizational Efficiency

- Implement cost control measures in all areas
- Continue efforts to increase all asset utilization
- Increase standardization and centralization of supplies
- Focus on utilization of shared services functions
- Focus on liquidity management

Ensuring Business Growth

- JCI accreditation of BNH, BPK, BPH, BSH
 - BNH :- Surveyed by JCI & accreditation by 2H09
 - BPK :- Surveyed by JCI & accreditation by 2H09
 - BPH :- On process & accreditation by 2H09
 - BSH :- On data collection process & target for accreditation by 2010



Hospital Projects in Pipeline

- 50 beds hospital in Hua Hin in 2010
- 100 beds hospital in Phnom Penh in 2010

For more information & updates :- www.bangkokhospital.com